

REDE 7 S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais
e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025

REDE 7 S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas e Administradores da
Rede 7 S.A.
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Rede 7 S.A. (“Companhia”) e suas controladas, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Rede 7 S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Transações com partes relacionadas

Parte substancial das operações da Companhia e suas controladas são realizadas por meio de transações entre partes relacionadas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 19 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Portanto, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está modificada em função desse assunto.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, como um todo, e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação do valor recuperável de ágio

A Companhia apresenta, conforme Notas Explicativas nºs 9 e 11, em 31 de dezembro de 2025, um saldo de ágio de R\$ 71.739 mil, na controladora e consolidado. Nos termos das práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia e suas controladas analisam, anualmente, o valor recuperável do ágio para determinar se houve perda no valor recuperável. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido à magnitude dos valores envolvidos e a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa, incluindo taxas de crescimento e de desconto. Distorções na determinação do valor recuperável do ágio podem resultar em impacto relevante nas demonstrações contábeis.

Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle desses ativos incluíram, dentre outros:

- (i) A avaliação dos critérios utilizados para identificação e mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa da Companhia e suas controladas;
- (ii) Avaliamos o modelo de fluxo de caixa descontado e as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia e suas controladas, especificamente a expectativa de crescimento, taxa de desconto, resultados e margens projetados comparando com informações macroeconômicas, da indústria e relatórios de analistas. Comparamos os orçamentos preparados e aprovados, pela Companhia e suas controladas, no exercício anterior com seus valores reais com o objetivo de avaliar a precisão histórica do processo de elaboração dos orçamentos por parte da Administração;
- (iii) Comparamos o valor recuperável apurado pela Administração, com base nos fluxos de caixa descontados, por unidade geradora de caixa, com o respectivo valor contábil do ágio;
- (iv) Avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre as premissas mais sensíveis utilizadas no teste de recuperação, ou seja, aquelas que tem efeito mais significativo na determinação do valor recuperável do ágio.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados no teste de valor recuperável do ágio, e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, incluindo nossa análise de sensibilidade, consideramos que a avaliação do valor recuperável do ágio, assim como as divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis tomadas como um todo.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidencia de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 14 de abril de 2026.

REDE 7 S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.399	6.578	12.227	12.063	Fornecedores	15	11	36	46.318	50.980
Contas a receber	5	-	-	56.313	72.227	Empréstimos e financiamentos	12	33.727	321	33.727	404
Estoques	6	-	-	62.554	55.014	Obrigações tributárias	16	558	4	7.085	6.234
Tributos a recuperar	7	996	977	13.720	17.031	Obrigações trabalhistas	17	75	122	17.531	15.772
Outros créditos	8	14.791	8.619	10.133	13.762	Acordo Petrobras Distribuidora	14	1.644	1.251	7.816	7.492
		22.185	16.174	154.947	170.097	Obrigações com distribuidoras		-	-	-	382
						Arrendamento mercantil	13	-	-	28.609	34.886
Não circulante						Bonificação de fornecedores	26	2.104	-	9.255	-
Partes relacionadas	19	86.702	72.978	7.082	7.993	Outros passivos	18	2.548	3.679	7.924	6.015
Outros créditos	8	20.262	5.982	6.315	6.279			40.668	5.413	158.265	122.165
Adiantamentos para investimentos	9	-	590	-	590	Não circulante					
Investimentos	9	265.374	270.358	-	-	Empréstimos e financiamentos	12	66.667	100.000	66.667	100.000
Imobilizado	10	20	23	263.383	267.587	Obrigações tributárias	16	266	-	1.093	7.150
Intangível	11	231	301	84.255	83.977	Arrendamento mercantil	13	-	-	152.928	147.721
		372.589	350.232	361.035	366.426	Acordo Petrobras Distribuidora	14	1.758	2.761	8.357	15.834
						Obrigações com distribuidoras		-	-	-	1.467
						Partes relacionadas	19	143.675	119.053	-	-
						Bonificação de fornecedores	26	-	732	531	15.690
						Outros passivos	18	1.500	5.081	1.505	5.079
						Provisão para demandas judiciais	20	44	1.296	3.235	2.889
						Provisão para perdas nos investimentos	9	16.796	13.542	-	-
								230.706	242.465	234.316	295.830
						Patrimônio líquido	21				
						Capital social		55.721	55.721	55.721	55.721
						Reserva legal		3.385	3.141	3.385	3.141
						Reserva de lucros retidos		64.294	59.666	64.294	59.666
								123.400	118.528	123.400	118.528
Total do ativo		394.774	366.406	515.982	536.523	Total do passivo e patrimônio líquido		394.774	366.406	515.982	536.523

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	22	-	-	3.168.320	3.156.132
Custo dos produtos vendidos	23	-	-	(2.819.712)	(2.803.347)
Lucro bruto		-	-	348.608	352.785
Receitas/(despesas) operacionais					-
Despesas operacionais e administrativas	23	(334)	(6.919)	(261.594)	(287.072)
Resultado de equivalência patrimonial	9	7.175	38.756	-	-
Outras receitas/(despesas) operacionais	24	(1.729)	4.815	5.526	26.529
		5.111	36.652	(256.068)	(260.543)
Lucro antes do resultado financeiro e do Imposto de Renda e da Contribuição Social		5.111	36.652	92.540	92.242
Receitas financeiras	25	69	990	376	1.721
Despesas financeiras	25	(308)	(872)	(76.687)	(46.291)
		(239)	118	(76.311)	(44.570)
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		4.872	36.770	16.229	47.672
Imposto de Renda e Contribuição Social	27	-	(1)	(11.357)	(10.903)
Lucro líquido do exercício		4.872	36.769	4.872	36.769

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	4.872	36.769	4.872	36.769
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>4.872</u>	<u>36.769</u>	<u>4.872</u>	<u>36.769</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Reservas de lucros				Total
	Capital social	Reserva Legal	Reserva de lucros retidos	Lucros/(prejuizos) acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	55.721	1.302	24.735	-	81.758
Lucro Líquido do exercício	-	-	-	36.769	36.769
Constituição Reserva Legal	-	1.838	-	(1.838)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	34.931	(34.931)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	55.721	3.141	59.666	-	118.528
Lucro Líquido do exercício	-	-	-	4.872	4.872
Constituição Reserva Legal	-	244	-	(244)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	4.628	(4.628)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	55.721	3.385	64.294	-	123.400

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	4.872	36.769	4.872	36.769
(Reversão)/constituição de provisão	(1.252)	-	346	(1.019)
Equivalência patrimonial em controladas	(7.175)	(38.756)	-	-
Depreciação	2	13	43.347	57.384
Amortizações	16	-	1.495	1.896
Baixa de depreciação	-	-	269	-
Juros apropriados	16.068	12.855	16.068	11.671
Juros arrendamento mercantil	-	-	25.058	1.184
Baixa de ações	1.506	(5.241)	1.506	(5.241)
Baixa de intangível	1.673	3.501	1.729	3.501
	<u>15.710</u>	<u>9.141</u>	<u>94.690</u>	<u>106.145</u>
(Redução)/aumento líquido no ativos				
Contas a receber	-	-	15.914	(27.265)
Estoques	-	-	(7.540)	(4.219)
Tributos a recuperar	(19)	(123)	3.311	(4.794)
Outros créditos	(4.456)	368	830	37.535
(Redução)/aumento líquido no passivos				
Fornecedores	(25)	(9)	(4.662)	(26.342)
Acordo Petrobras Distribuidora	(609)	(549)	(7.153)	(7.037)
Obrigações com Distribuidoras	-	-	(1.849)	(579)
Obrigações trabalhistas e tributárias	774	3	(3.447)	8.138
Bonificação de fornecedores	1.372	732	(5.904)	(9.115)
Outros passivos	(4.713)	(5.855)	(1.666)	(3.372)
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades operacionais	<u>8.034</u>	<u>3.708</u>	<u>82.524</u>	<u>69.095</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Ágio na aquisição de controladas	(3.172)	(14.158)	(3.172)	9.690
Aquisição de imobilizado	(15)	(591)	(7.901)	(64.079)
Aquisição de intangível	70	(301)	(329)	(11.918)
Partes relacionadas	10.898	(32.053)	(911)	1.008
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades de investimentos	<u>7.781</u>	<u>(47.103)</u>	<u>(12.313)</u>	<u>(65.299)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação (liquidação) de empréstimos	-	(9)	(83)	(383)
Arrendamento mercantil (pagamento principal)	-	-	(53.969)	(51.332)
Juros pagos sobre notas comerciais	(15.995)	(12.855)	(15.995)	(12.855)
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades de financiamentos	<u>(15.995)</u>	<u>(12.864)</u>	<u>(70.047)</u>	<u>(64.570)</u>
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	<u><u>(179)</u></u>	<u><u>(56.259)</u></u>	<u><u>164</u></u>	<u><u>(60.774)</u></u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.578	62.837	12.063	72.837
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.399	6.578	12.227	12.063
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	<u><u>(179)</u></u>	<u><u>(56.259)</u></u>	<u><u>164</u></u>	<u><u>(60.774)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Rede 7 S.A. (“Companhia” ou “Rede 7”) é uma “Holding” constituída na forma de sociedade anônima, com sede na capital do estado São Paulo.

Fundada em 2007, a Rede 7 encerrou o exercício de 2025 com uma rede de 131 postos de combustíveis ativos e faturamento líquido de R\$ 3.177 bilhões de reais.

As demonstrações contábeis consolidadas da Rede 7 abrangem a Rede 7 e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem como principais atividades o comércio varejista de derivados do petróleo, etanol e gás natural e, também atua no mercado de lojas de conveniência e comercialização de produtos automotivos.

Reforma tributária sobre o consumo

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Administração do Grupo segue acompanhando tempestivamente esse tema e avaliando os possíveis efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

O Grupo não identificou até o momento nenhum impacto relevante nos negócios.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade com relação às normas contábeis adotadas no Brasil

O Grupo adota as práticas contábeis aplicáveis no Brasil estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) e suas devidas alterações (Leis nº 11.638/07 e 11.941/09).

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Grupo foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada e aprovada pela administração em 14 de abril de 2026.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo e são apresentadas em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma.

d. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas brasileiras de contabilidade exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas quando apurados em função de diferenças nas variáveis, premissas ou condições usadas nas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas utilizadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 5: Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD);
- Nota Explicativa nº 10: Depreciação do ativo imobilizado;
- Nota Explicativa nº 11: Amortização do Intangível e Avaliação de Impairment do Ágio;
- Nota Explicativa nº 20: Provisão para demandas judiciais;
- Nota Explicativa nº 27: Imposto de Renda e Contribuição Social;

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, exceto menção em contrário.

a. Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas de acordo com os procedimentos de consolidação previstos no CPC 36 R3 - Demonstrações Consolidadas e abrangem as demonstrações contábeis do Grupo.

Controladas

Controladas são todas as entidades cujas atividades financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela empresa e nas quais normalmente há uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto. A empresa controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a empresa controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

Transações *intercompany*, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. Perdas não realizadas também são eliminadas a não ser que a transação possua evidências de perda de valor (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas foram modificadas onde necessário para garantir a consistência com as políticas adotadas pela empresa.

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Perda de controle em controladas

Quando a empresa deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é desmensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. O valor justo é o valor contábil para subsequente contabilização da participação retida em uma coligada, uma joint venture ou um ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos àquela entidade são contabilizados como se a empresa tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso pode significar que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

b. Instrumentos financeiros

Classificação

O Grupo classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, dependendo das características do fluxo de caixa dos mesmos e dos modelos de negócios utilizados pela entidade para a gestão dos ativos financeiros.

As classificações utilizadas são: mensurados ao custo amortizado, mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e mensurados ao valor justo por meio do resultado.

(a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde unicamente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento.

(b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda somente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios que envolva tanto a obtenção de fluxos de caixa contratuais desses instrumentos quanto a venda deles.

(c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo (negociação). Tais ativos são classificados no ativo circulante.

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como mensurado ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos. Neste último caso, desde que o Grupo tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e através de outros resultados abrangentes são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo, sendo que os efeitos da mudança no valor justo são reconhecidos, respectivamente, no resultado do exercício ou em outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros mensurados a custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Impairment de ativos financeiros

O Grupo avalia na data de cada período do relatório a necessidade de reconhecimento de perdas por *impairment*, para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Não são considerados, para fins dessa avaliação, os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e os instrumentos de patrimônio, mesmo que designados como valor justo através de outros resultados abrangentes.

Para fins de determinação da perda por *impairment* são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em períodos anteriores. O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um ativo financeiro tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a taxa efetiva de juros atualizada determinada de acordo com o contrato. Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir, a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

d. Contas a receber de clientes

Os saldos registrados no contas a receber referem-se às atividades operacionais do Grupo decorrentes da venda de combustíveis, bens de consumo e produtos automotivos. Demais contas a receber não relacionados às atividades operacionais são reconhecidos na rubrica "Outros ativos".

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda, e são subsequentemente mensurados conforme a carteira: (i) valor justo por meio de outros resultados abrangentes, no caso de Administradoras de cartões de crédito e (ii) custo amortizado, para todas as demais carteiras.

A mensuração de administradoras de cartões de crédito utiliza-se de operações comparáveis realizadas regularmente pelo Grupo, enquanto os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado seguem o método da taxa efetiva de juros de cada operação.

e. Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - PECLD

O Grupo utiliza-se do histórico por meio de matriz de perdas para aplicar eventuais estimativas de perda.

Quando aplicáveis, eventuais perdas também são estimadas com base na análise do "aging list", provisionando os itens de longa data, mas também considerando as perdas avaliadas como prováveis, cujo montante é considerado pela Administração do Grupo como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização das contas a receber, com base nos históricos de perdas.

As despesas com a constituição da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa são registradas na Rubrica "Despesas com vendas" na demonstração do resultado individual e consolidado.

Quando não existe expectativa de recuperação destes créditos, os valores creditados na Rubrica "Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa" são revertidos contra a perda constituída.

f. Estoques

De acordo com o CPC 16 R1 - Estoques, os estoques são registrados ao custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. O custo desses estoques é reconhecido no resultado quando da venda ou perecimento.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

g. Outras contas a receber (circulante e não circulante)

Estas são demonstradas ao valor de custo ou de realização, dos dois, o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

h. Imobilizado

Avaliado ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por "impairment", quando aplicável.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades do Grupo, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação dos demais ativos é calculada pelo método linear, para distribuir seu valor de custo ao longo da vida útil estimada, como segue:

Categoria dos ativos	Anos
Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2))	10
Máquinas e equipamentos	7
Instalações	9
Bombas	7
Tanques	6
Móveis e utensílios	8
Computadores e periféricos	9
Benfeitorias em imóveis de terceiros	14

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

i. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis do Grupo são compostos, basicamente pelo ágio gerado na aquisição de controladas, fundos de comércio e softwares adquiridos de terceiros.

Os gastos com aquisição e implementação de software são capitalizados como ativo intangível quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

As vidas úteis médias ponderadas para cada classe de ativo intangível de vida útil definida são relacionadas a seguir:

Categoria dos ativos	Vida útil média ponderada em anos
Fundo de comércio	9
Software e licença	5

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

j. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

k. Provisão para demandas judiciais

O Grupo reconhece a provisão para passivos contingentes quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos são mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados ou divulgados.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Grupo revisa suas estimativas e premissas anualmente.

I. Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido

O Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes ativos ou passivos são mensurados pelo valor estimado a ser compensado ou pago às autoridades fiscais. Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a alíquota em vigor é de 25% para imposto de renda e 9% para contribuição social.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são gerados por diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis e sobre prejuízos fiscais, no entanto, não foram reconhecidos porque o Grupo não possui estudos capazes de suportar que sua realização futura seja provável curto prazo.

m. Reconhecimento da receita

O Grupo comercializa combustíveis, produtos automotivos e outros itens de suas lojas de conveniência. Adicionalmente, também fatura com a sublocação de espaços em seus postos de combustíveis.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades do Grupo, e está apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos, descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo, no caso das demonstrações contábeis consolidadas.

O Grupo reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluam para o Grupo.

3.1. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a Administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis do Grupo, a saber:

- a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS - Volume 11 - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;
- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027.

Atualmente, o Grupo está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, o Grupo espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Conta corrente	6.399	6.578	12.197	12.063
Aplicações financeiras	-	-	30	-
	<u>6.399</u>	<u>6.578</u>	<u>12.227</u>	<u>12.063</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

5. Contas a receber

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Administradoras de cartões de crédito (a)	53.722	67.863
Contas a receber de clientes	2.591	4.364
	<u>56.313</u>	<u>72.227</u>

- (a) Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, como parte da estratégia do gerenciamento de caixa do Grupo, foram realizadas operações de antecipações parciais dos recebíveis. O prazo médio de recebimento das vendas a prazo é de 30 dias. A taxa da antecipação era de 1,45% a.m. em 2025 e 1,50% a.m. em 2024.

Com base na avaliação do histórico, o Grupo não identificou risco de perda com créditos de liquidação duvidosa, sobretudo porque substancialmente, o saldo é composto por valores a receber com as administradoras de cartões de crédito no curto prazo.

6. Estoques

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Combustíveis (a)	39.264	39.425
Conveniência	11.555	9.878
Automotivos	2.547	5.388
Adiantamentos (b)	9.188	323
	<u>62.554</u>	<u>55.014</u>

- (a) Representa os saldos em estoque de gasolina comum, gasolina aditivada, etanol, diesel S-10 e diesel S-500;
(b) Em linha com as práticas de mercado do segmento em que atua, o Grupo efetuou adiantamentos para aquisição de combustíveis.

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS a compensar	-	-	1.234	1.279
PIS e COFINS a compensar (a)	-	-	11.257	9.817
Outros Impostos e Contribuições a recuperar	-	2	13	15
Contribuição Previdenciária a compensar	-	3	5	8
IRRF s/Aplicação Financeiras	789	766	790	785
Imposto de renda e contribuição social	207	206	420	5.127
	<u>996</u>	<u>977</u>	<u>13.720</u>	<u>17.031</u>

- (a) Os créditos apurados são decorrentes dos aluguéis, energia elétrica e aquisições de produtos automotivos e de conveniência;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

8. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores (a)	9.275	243	2.124	542
Depósitos judiciais/recursal	10	-	899	2.184
Dividendos a receber (b)	15.000	-	-	-
Outras antecipações	10.769	14.358	13.424	17.316
	<u>35.053</u>	<u>14.601</u>	<u>16.447</u>	<u>20.041</u>
Circulante	14.791	8.619	10.133	13.762
Não circulante	20.262	5.982	6.314	6.279

- (a) Refere-se a adiantamentos para aquisição de combustíveis (nota 6b). Nas demonstrações contábeis consolidadas os saldos são apresentados na linha de estoques. Já no balanço individual, esse saldo fica no seu subgrupo de outros créditos, no ativo circulante.
- (b) Em 22 de dezembro de 2025, em decorrência da Lei nº 15.270 de 26 de novembro de 2025, foi deliberado em assembleia geral extraordinária, a distribuição de pagamento de lucros no valor de R\$ 15.000 (quinze milhões de reais) relativo aos resultados apurados até o exercício 2025 e que deverá ser pago até 31/12/2028. A previsão para pagamento em 2026 é de R\$ 1.500 (um milhão e quinhentos mil reais) e o restante para os exercícios 2027 e 2028.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

9. Investimentos

a) Empresas em que a Companhia controla:

COD	PARTICIPAÇÃO EM CONTROLADAS	CNPJ	2025	2024
7	VIDA CONVENIÊNCIA LTDA	44.906.774/0001-51	99,99%	99,99%
84	AUTO POSTO PINHEIRO DE BAURU LTDA	05.105.998/0001-02	99,99%	99,99%
141	AUTO POSTO CAMINHO DOS PÁSSAROS LTDA	10.862.556/0001-40	99,99%	99,99%
150	POSTO DE SERVIÇOS JARDIM DAS ROSAS LTDA	05.992.240/0001-33	99,99%	99,99%
156	POSTO LUPUS ISABEL BUENO LTDA	02.507.257/0001-60	99,99%	99,99%
159	POSTO MARTE LTDA	03.638.042/0001-40	99,99%	99,99%
161	POSTO PRINCESA DO SUL LTDA	04.153.473/0001-80	99,99%	99,99%
167	AUTO POSTO VALE LTDA	02.369.525/0001-24	99,99%	99,99%
173	AUTO POSTO ARACATUBA LTDA	03.515.169/0001-72	99,99%	99,99%
180	VIEGAS AUTO POSTO LTDA	01.458.172/0001-76	99,99%	99,99%
181	Auto Posto Portal da Lapa Ltda	11.894.682/0001-40	0,00%	99,99%
202	AUTO POSTO PRINCIPE III LTDA	18.005.070/0001-06	99,99%	99,99%
211	AUTO POSTO CALDEIRAO II LTDA	18.005.075/0001-20	99,99%	99,99%
212	AUTO POSTO ROSA BRANCA II LTDA	19.172.445/0001-87	99,99%	99,99%
220	AUTO POSTO PESSEGAO II LTDA	18.508.678/0001-45	99,99%	99,99%
223	AUTO POSTO QUINTAS DO MORUMBI II LTDA	18.005.071/0001-42	99,99%	99,99%
230	AUTO POSTO MOVIMENTO II LTDA	18.005.073/0001-31	99,99%	99,99%
231	AUTO POSTO ICARO II LTDA	22.669.145/0001-12	99,99%	99,99%
243	AUTO POSTO VILLA ITAICI II LTDA	18.042.471/0001-28	99,99%	99,99%
246	AUTO POSTO BARTOLOMEU DE GUSMAO II LTDA	18.018.793/0001-31	99,99%	99,99%
252	VELHO GUERREIRO AUTO POSTO II LTDA	18.005.068/0001-29	99,99%	99,99%
261	AUTO POSTO AMÉRICA DE BAURU II LTDA	18.469.909/0001-59	99,99%	99,99%
270	AUTO POSTO MARLIM II LTDA	18.377.381/0001-98	99,99%	99,99%
271	AUTO POSTO RIO CLARENSE II LTDA	18.227.914/0001-55	99,99%	99,99%
286	AUTO POSTO NUCLEO II LTDA	18.469.910/0001-83	99,99%	99,99%
293	ECOPOSTO II LTDA	19.236.564/0001-56	99,99%	99,99%
295	AUTO POSTO LARANJA DA CHINA II LTDA	18.508.681/0001-69	99,99%	99,99%
299	AUTO POSTO CAPITAO BRASIL II LTDA	19.218.484/0001-78	99,99%	99,99%
345	ITABERABA TRANSPORTES LTDA	17.959.931/0001-14	99,99%	99,99%
352	AUTO POSTO JARDIM PETROPOLIS II LTDA	19.337.501/0001-96	99,99%	99,99%
353	JARDIM SILVEIRA POSTO DE SERVICOS II LTDA	18.781.305/0001-43	99,99%	99,99%
362	POSTO DE SERVICOS ASTER RANIERI II LTDA	18.005.065/0001-95	99,99%	99,99%
364	AUTO POSTO SAN MARTIN II LTDA	17.965.332/0001-03	99,99%	99,99%
369	POSTO DE SERVICOS VILA CARVALHO DE ARACATUBA II LTDA	18.404.660/0001-01	99,99%	99,99%
371	POSTO DE SERVIÇOS VISTA VERDE II LTDA	19.337.499/0001-55	99,99%	99,99%
401	AUTO POSTO VISTA DO PANAMBY II LTDA	18.005.062/0001-51	99,99%	99,99%
402	AUTO POSTO GRIDE II LTDA	18.005.061/0001-07	99,99%	99,99%
403	AUTO POSTO TWINGO II LTDA	18.781.306/0001-98	99,99%	99,99%
404	GOLFINHO 10 SERVICOS AUTOMOTIVOS II LTDA	18.018.791/0001-42	99,99%	99,99%
408	AUTO POSTO ANCONA LTDA	10.729.476/0001-11	99,99%	99,99%
409	AUTO POSTO PÉROLA DO M'BOI MIRIM LTDA	10.317.955/0001-20	99,99%	99,99%
410	AUTO POSTO PORTAL DA PENHA LTDA - EPP	27.547.527/0001-97	99,99%	99,99%
411	CENTRO AUTOMOTIVO PENHA LTDA	26.915.636/0001-57	99,99%	99,99%
412	CENTRO AUTOMOTIVO ALDA LTDA	26.712.478/0001-38	99,99%	99,99%
415	AUTO POSTO ESPELHO DO SOL LTDA	10.219.115/0001-25	99,99%	99,99%
416	AUTO POSTO APECATU LTDA - EPP	10.203.184/0001-40	99,99%	99,99%
417	AUTO POSTO CENTRAL DE IBIUNA LTDA - EPP	03.588.270/0001-53	99,99%	99,99%
418	AUTO POSTO PARQUE ECOLOGICO II LTDA.	18.781.304/0001-07	99,99%	99,99%
419	AUTO POSTO BRISA DE BAURU II LTDA.	18.377.380/0001-43	99,99%	99,99%
420	AUTO POSTO CAPÃO REDONDO LTDA.	32.753.965/0001-41	99,99%	99,99%
421	AUTO POSTO VILAMAR LTDA	35.494.840/0001-32	99,99%	99,99%
422	AUTO POSTO SOROCABA	49.731.012/0001-85	99,99%	99,99%
423	AUTO POSTO CANOA QUEBRADA CE LTDA.	10.204.389/0001-40	99,99%	99,99%
424	AUTO POSTO JARDIM VALO VELHO LTDA.	35.575.350/0001-60	99,99%	99,99%
425	AUTO POSTO JARDIM PEDREIRA LTDA	36.484.216/0001-17	99,99%	99,99%
427	CLIMA CONVENIÊNCIA LTDA	43.157.833/0001-73	99,99%	99,99%
429	AUTO POSTO JO-ANA LTDA	01.944.121/0001-54	99,99%	99,99%
430	POSTO DE SERVIÇOS CITY TAIPAS LTDA	02.693.579/0001-40	99,99%	99,99%
431	AUTO POSTO PARAIZO DE ALAH LTDA	65.748.147/0001-00	99,99%	99,99%
432	AUTO POSTO RELUMA LTDA	13.445.954/0001-50	99,99%	99,99%
433	AUTO POSTO MMS LTDA	10.968.502/0001-64	99,99%	99,99%
434	POSTO DE SERVIÇOS VILA RICA LTDA	43.557.693/0001-20	99,99%	99,99%
435	GRAMADO POSTO DE SERVICOS E COMBUSTIVEIS LTDA	07.893.536/0001-22	99,99%	99,99%
436	POSTO DE SERVIÇOS GUADALUPE LTDA	53.989.109/0001-60	99,99%	99,99%
437	CITY CANTAREIRA AUTO POSTO LTDA	06.327.564/0001-10	99,99%	99,99%
438	AUTO POSTO UNIPO LTDA	05.863.083/0001-66	99,99%	99,99%
439	CRISMAR POSTO DE SERVIÇOS LTDA	44.108.629/0001-25	0,00%	99,99%
440	AUTO POSTO PROGRESSO LTDA	56.136.807/0001-00	99,99%	99,99%
461	AUTO POSTO ASTORGA LTDA	10.627.882/0001-73	99,99%	99,99%
441	AUTO POSTO EVOLUCAO LTDA	53.977.773/0001-99	99,99%	99,99%
442	AUTO POSTO IMPERATRIZ LTDA	60.884.566/0001-55	99,99%	99,99%
447	AUTO POSTO EUROPA GARDEN LTDA.	12.109.019/0001-50	99,99%	99,99%
448	AUTO POSTO NOVA ESTAÇÃO PESSEGO LTDA.	12.481.045/0001-04	99,99%	99,99%
449	AUTO POSTO RIO DA PRATA LTDA.	04.909.888/0001-30	99,99%	99,99%
450	COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS VELOZ LTDA.	15.800.103/0001-03	99,99%	99,99%
451	AUTO POSTO RADIAL III LTDA.	14.891.983/0001-08	99,99%	99,99%
452	AUTO POSTO ESTADÃO DE SANTO ANDRÉ LTDA.	20.975.527/0001-49	99,99%	99,99%
453	AUTO POSTO UNIVERSO LTDA.	66.599.887/0001-94	99,99%	99,99%
454	AUTO POSTO MONTE APRAZIVEL LTDA	37.405.361/0001-28	99,99%	99,99%
456	SUPER POSTO 3M LTDA	56.900.129/0001-00	99,99%	99,99%

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

COD	PARTICIPAÇÃO EM CONTROLADAS	CNPJ	2025	2024
457	GS POSTO DE COMBUSTIVEL LTDA	40.203.038/0001-86	99,99%	99,99%
458	CENTRO AUTOMOTIVO E COMERCIO DE COMBUSTIVEIS MAXXIMA NAZARE LTDA	30.432.615/0001-58	99,99%	99,99%
459	AUTO POSTO IRMAOS VENTURA LTDA	47.123.500/0001-84	99,99%	99,99%
460	AUTO POSTO OURO DE BARJERI LTDA	00.612.412/0001-82	99,99%	99,99%
462	AUTO POSTO MADRID LTDA	46.466.279/0001-02	99,99%	99,99%
463	FASE QUATTRO ANHANGUERA - COMERCIO VAREJISTA DE COMBUSTIVEIS LTDA	12.616.427/0001-06	99,99%	99,99%
464	AUTO POSTO TREVO DE ITATIBA LTDA	03.085.922/0001-37	99,99%	99,99%
465	AUTO POSTO VITRINE II LTDA	18.508.679/0001-90	99,99%	99,99%
466	CENTRAL AUTOMOTIVO BANDEIRA II LTDA	18.781.303/0001-54	99,99%	99,99%
467	AUTO POSTO VIVA VERA0 II LTDA	18.043.212/0001-11	99,99%	99,99%
468	AUTO POSTO NAMORADA II LTDA	18.043.211/0001-77	99,99%	99,99%
469	AUTO POSTO ESTAÇÃO ITAQUÁ LTDA	10.410.220/0001-47	99,99%	99,99%
470	AUTO POSTO FERRARI LTDA	49.093.156/0001-53	99,99%	99,99%
471	RPA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LIMEIRA I LTDA	31.232.818/0001-63	99,99%	99,99%
472	RPA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS RIO CLARO II LTDA	03.303.976/0001-21	99,99%	99,99%
473	POSTO RIO CLARO CENTER SHOPPING LTDA	03.796.292/0001-09	99,99%	99,99%
474	AUTO POSTO PRIMAVERA MURCHID LTDA	07.356.133/0001-44	99,99%	99,99%
475	RPA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS ITU I LTDA	08.699.770/0001-86	99,99%	99,99%
477	RPA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS PIRACICABA III LTDA	15.840.053/0001-98	99,99%	99,99%
478	AUTO POSTO SAO MIGUEL DE PIRACICABA LTDA	33.458.899/0001-40	99,99%	99,99%
479	AUTO POSTO PORTAL DELFIM VERDE LTDA	34.662.094/0001-86	99,99%	99,99%
480	POSTO DE REVENDA DE COMBUSTIVEIS NOVO ARNO LTDA	18.923.270/0001-30	99,99%	99,99%
481	AUTO POSTO ACARI LTDA	03.136.100/0001-38	99,99%	99,99%
482	AUTO POSTO VILA ESMERALDA LTDA	51.902.725/0001-06	99,99%	99,99%
485	AUTO POSTO DISTRITO DE INDAIA LTDA	09.536.396/0001-60	99,99%	99,99%
486	AUTO POSTO LG LTDA	02.828.214/0001-86	99,99%	99,99%
487	POSTO MILLENIUM LTDA	08.881.961/0001-64	99,99%	99,99%
488	AUTO POSTO JALES LTDA	32.267.669/0001-30	99,99%	99,99%
489	AUTO POSTO LEO MARINHO LTDA	54.199.851/0001-34	99,99%	99,99%
490	REDEPOSTO MS COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA (PANTANAL)	33.358.113/0001-12	99,99%	99,99%
491	POSTO DO CRISTO COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	26.666.665/0001-22	99,99%	99,99%
492	REDEPOSTO COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA (REAL)	31.507.732/0001-04	99,99%	99,99%
493	POSTO PACAEMBU COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	29.562.682/0001-08	99,99%	99,99%
494	REDEPOSTO QUINTANA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	37.782.063/0001-57	99,99%	99,99%
495	POSTO POMPEIA COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	18.683.354/0001-43	99,99%	99,99%
496	REDEPOSTO BROTAS COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	42.995.751/0001-35	99,99%	99,99%
497	REDEPOSTO REGENTE FEIJO COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	48.238.285/0001-20	99,99%	99,99%
498	POSTO DA TORRE LTDA	24.660.979/0001-92	99,99%	99,99%
499	REDE ALSAN QUALITY JALES LTDA	05.115.935/0001-37	99,99%	99,99%
501	POSTO BOA VISTA LTDA - NOVA RUSSIA	77.488.005/0001-30	99,99%	99,99%
502	POSTO BOA VISTA LTDA - GENERAL (Filial)	77.488.005/0002-10	99,99%	99,99%
503	POSTO BOA VISTA LTDA - RESERVA (Filial)	77.488.005/0008-06	99,99%	99,99%
504	POSTO BOA VISTA LTDA - VISCONDE (Filial)	77.488.005/0009-97	99,99%	99,99%
505	AUTO POSTO GIGANTE DE CONTENDA LTDA	31.149.457/0001-96	99,99%	99,99%
506	POSTO BOA VISTA LTDA - MONTEIRO (Filial)	77.488.005/0004-82	99,99%	99,99%
507	POSTO BOA VISTA LTDA - IRATI (Filial)	77.488.005/0006-44	99,99%	99,99%
508	POSTO BOA VISTA LTDA - BALDUINO (Filial)	77.488.005/0010-20	99,99%	99,99%
509	POSTO BOA VISTA LTDA - SIQUEIRA (Filial)	77.488.005/0007-25	99,99%	99,99%
510	POSTO BOA VISTA LTDA - GUARAPUAVA (Filial)	77.488.005/0003-00	99,99%	99,99%
511	POSTO BOA VISTA LTDA - CASTRO (Filial)	77.488.005/0011-01	99,99%	99,99%
513	AUTO POSTO CAPELA BANDEIRANTES LTDA	07.551.516/0001-73	99,99%	99,99%
514	AUTO POSTO PARQUE CIDADE NOVA LTDA	55.509.384/0001-64	99,99%	99,99%
516	POSTO BOA VISTA LTDA - VIDA NOVA RUSSIA (Filial)	77.488.005/0013-73	99,99%	0,00%

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

b) Saldos e movimentação dos investimentos:

	31/12/2024				Movimentações					31/12/2025					
	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido	Ágio na Aquisições	Equivalência Patrimonial	Baixa do Investimento Por Distribuição de Lucros	Baixa / Alienação do Investimento	Baixa / Alienação do Investimento do Ágio	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido
Participações em empreendimentos controlados em conjunto															
Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda.	1.552	-	1.552	-	1.552	-	184	-	-	-	1.736	-	1.736	-	1.736
Auto Posto Caminhos Dos Pássaros Ltda.	4.544	-	4.544	-	4.544	-	98	(1.500)	(314)	-	2.828	-	2.828	-	2.828
Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda.	1.422	-	1.422	-	1.422	-	47	-	-	-	1.469	-	1.469	-	1.469
Posto Lupus Isabel Bueno Ltda.	2.210	-	2.210	-	2.210	-	494	-	-	-	2.704	-	2.704	-	2.704
Posto Marte Ltda.	345	-	345	-	345	-	(203)	-	-	-	142	-	142	-	142
Posto Princesa do Sul Ltda.	2.142	-	2.142	-	2.142	-	(471)	-	-	-	1.671	-	1.671	-	1.671
Auto Posto Vale Ltda.	131	-	131	-	131	-	28	-	-	-	160	-	160	-	160
Auto Posto Araçatuba Ltda.	-	-	-	(966)	(966)	-	2	-	-	-	-	-	-	(965)	(965)
Viegas Auto Posto Ltda.	1.391	-	1.391	-	1.391	-	87	-	-	-	1.477	-	1.477	-	1.477
Auto Posto Portal da Lapa Ltda.	-	-	-	(30)	(30)	-	(7)	-	37	-	-	-	-	-	-
Auto Posto Príncipe III Ltda.	1.891	-	1.891	-	1.891	-	186	-	-	-	2.076	-	2.076	-	2.076
Auto Posto Caldeirão II Ltda.	-	-	-	(412)	(412)	-	(452)	-	-	-	-	-	-	(864)	(864)
Auto Posto Rosa Branca II Ltda.	2.868	-	2.868	-	2.868	-	(274)	-	-	-	2.594	-	2.594	-	2.594
Auto Posto Pessegão II Ltda.	2.701	-	2.701	-	2.701	-	(107)	-	-	-	2.593	-	2.593	-	2.593
Auto Posto Quintas Do Morumbi II Ltda.	2.066	-	2.066	-	2.066	-	(274)	-	-	-	1.792	-	1.792	-	1.792
Auto Posto Movimento II Ltda.	2.203	-	2.203	-	2.203	-	(190)	-	-	-	2.013	-	2.013	-	2.013
Auto Posto Ícaro II Ltda.	4.080	-	4.080	-	4.080	-	(180)	-	-	-	3.900	-	3.900	-	3.900
Auto Posto Vila Itaici II Ltda.	2.611	-	2.611	-	2.611	-	157	-	-	-	2.768	-	2.768	-	2.768
Auto Posto Bartolomeu De Gusmão II Ltda.	1.724	-	1.724	-	1.724	-	(1.275)	-	-	-	449	-	449	-	449
Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda.	1.443	-	1.443	-	1.443	-	(168)	-	-	-	1.275	-	1.275	-	1.275
Auto Posto America De Bauru II Ltda.	1.548	-	1.548	-	1.548	-	57	-	-	-	1.605	-	1.605	-	1.605
Auto Posto Marlim II Ltda.	1.882	-	1.882	-	1.882	-	91	-	-	-	1.974	-	1.974	-	1.974
Auto Posto Rio Clarence II Ltda.	4.008	-	4.008	-	4.008	-	136	(1.500)	(119)	-	2.526	-	2.526	-	2.526
Auto Posto Núcleo II Ltda.	3.364	-	3.364	-	3.364	-	207	-	(78)	-	3.493	-	3.493	-	3.493
Ecoposto II Ltda.	5.833	-	5.833	-	5.833	-	(510)	-	(183)	-	5.140	-	5.140	-	5.140
Auto Posto Laranja da China II Ltda.	831	-	831	-	831	-	274	-	-	-	1.106	-	1.106	-	1.106
Auto Posto Capitão Brasil II Ltda.	2.337	-	2.337	-	2.337	-	420	-	-	-	2.756	-	2.756	-	2.756
Itaberaba Transportes Ltda.	-	-	-	(2.151)	(2.151)	-	(23)	-	-	-	-	-	-	(2.174)	(2.174)
Auto Posto Jardim Petropolis II Ltda.	3.766	-	3.766	-	3.766	-	116	-	-	-	3.881	-	3.881	-	3.881
Jardim Silveira Posto De Serviços II Ltda.	1.506	-	1.506	-	1.506	-	1.088	-	(73)	-	2.520	-	2.520	-	2.520
Posto De Serviços Raniéri II Ltda.	2.120	-	2.120	-	2.120	-	80	-	-	-	2.199	-	2.199	-	2.199
Auto Posto San Martin II Ltda.	318	-	318	-	318	-	47	-	-	-	365	-	365	-	365
Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda.	1.481	-	1.481	-	1.481	-	(133)	-	-	-	1.348	-	1.348	-	1.348
Posto De Serviços Vista Verde II Ltda.	1.165	-	1.165	-	1.165	-	(416)	-	-	-	749	-	749	-	749
Auto Posto Vista do Panamby II Ltda.	463	-	463	-	463	-	(505)	-	-	-	(43)	-	(43)	-	(43)
Auto Posto Gride II Ltda.	2.881	-	2.881	-	2.881	-	221	-	-	-	3.102	-	3.102	-	3.102
Auto Posto Twingo II Ltda.	3.146	-	3.146	-	3.146	-	(41)	-	-	-	3.106	-	3.106	-	3.106
Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda.	489	-	489	-	489	-	(406)	-	-	-	83	-	83	-	83
Auto Posto Ancona Ltda.	3.512	483	3.994	-	3.994	-	(230)	-	-	-	3.282	483	3.765	-	3.765
Auto Posto Pérola do M' Boi Mirim Ltda.	2.946	975	3.922	-	3.922	-	157	-	-	-	3.103	975	4.079	-	4.079
Auto Posto Portal da Penha Ltda.	101	-	101	-	101	-	82	-	-	-	183	-	183	-	183
Centro Automotivo Penha Ltda.	1.208	-	1.208	-	1.208	-	162	-	-	-	1.370	-	1.370	-	1.370
Centro Automotivo Alda Ltda.	1.982	-	1.982	-	1.982	-	278	-	-	-	2.260	-	2.260	-	2.260
Auto Posto Espelho do Sol Ltda.	1.770	182	1.952	-	1.952	-	(158)	-	-	-	1.612	182	1.794	-	1.794
Auto Posto Apecatu Ltda.	1.992	458	2.450	-	2.450	-	(136)	-	-	-	1.856	458	2.314	-	2.314
Auto Posto Central de Ibiuna Ltda.	583	303	887	-	887	-	(35)	-	-	-	548	303	851	-	851
Auto Posto Parque Ecológico II Ltda.	634	-	634	-	634	-	(8)	-	-	-	627	-	627	-	627
Auto Posto Brisa de Bauru II Ltda.	-	712	712	(145)	568	-	(301)	-	-	-	-	712	712	(446)	266
Auto Posto Capão Redondo Ltda.	789	-	789	-	789	-	(492)	-	-	-	297	-	297	-	297
Auto Posto Vila Mar Ltda.	642	-	642	-	642	-	138	-	-	-	780	-	780	-	780
Auto Posto Sorocaba Ltda.	15	-	15	-	15	-	(329)	-	-	-	(314)	-	(314)	-	(314)
Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda.	303	922	1.225	-	1.225	-	(200)	-	-	-	103	922	1.024	-	1.024
Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda.	2.256	-	2.256	-	2.256	-	282	-	-	-	2.538	-	2.538	-	2.538
Auto Posto Pedreira Ltda.	482	-	482	-	482	-	(25)	-	(73)	-	384	-	384	-	384
Auto Posto Clima Ltda.	-	-	-	(738)	(738)	-	(48)	-	786	-	-	-	-	-	-
Vida Posto de Serviços Ltda.	-	-	-	(123)	(123)	-	(85)	-	-	-	-	-	-	(208)	(208)
Auto Posto Jo-Ana Ltda.	2.925	1.968	4.894	-	4.894	-	(12)	-	-	-	2.913	1.968	4.881	-	4.881
Posto de Serviços City Taipas Ltda.	2.101	1.594	3.695	-	3.695	-	(18)	-	-	-	2.084	1.594	3.678	-	3.678
Auto Posto Paraizo de Alah Ltda.	2.371	2.061	4.432	-	4.432	-	(541)	-	-	-	1.830	2.061	3.891	-	3.891
Auto Posto Reluma Ltda.	1.179	1.426	2.605	-	2.605	-	119	-	-	-	1.298	1.426	2.724	-	2.724
Auto Posto MMS Ltda.	1.372	646	2.018	-	2.018	-	49	-	-	-	1.421	646	2.067	-	2.067
Posto de Serviços Vila Rica Ltda.	1.709	703	2.412	-	2.412	-	19	-	-	-	1.729	703	2.432	-	2.432

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2024					Movimentações					31/12/2025				
	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido	Ágio na Aquisições	Equivalência Patrimonial	Baixa do Investimento Por Distribuição de Lucros	Baixa / Alienação do Investimento	Baixa / Alienação do Investimento do Ágio	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido
Participações em empreendimentos controlados em conjunto															
Gramado Posto de Serviços de Combustíveis Ltda.	826	624	1.450	-	1.450	-	116	-	-	-	942	624	1.566	-	1.566
Posto de Serviços Guadalupe Ltda.	-	1.017	1.017	(340)	677	-	(398)	-	-	-	-	1.017	1.017	(738)	279
City Cantareira Auto Posto Ltda.	1.415	1.402	2.816	-	2.816	-	232	-	-	-	1.647	1.402	3.048	-	3.048
Auto Posto Unipo Ltda.	2.265	2.284	4.549	-	4.549	-	8	-	-	-	2.273	2.284	4.557	-	4.557
Crismar Posto de Serviços Ltda.	338	412	750	-	750	-	(31)	-	(307)	(412)	-	-	-	-	-
Auto Posto Progresso Ltda.	-	3.538	3.538	(363)	3.175	-	(255)	-	-	-	-	3.538	3.538	(618)	2.920
Auto Posto Evolução Ltda.	2.243	2.114	4.357	-	4.357	-	768	-	(78)	-	2.933	2.114	5.046	-	5.046
Auto Posto Imperatriz Ltda.	-	-	-	(986)	(986)	-	(423)	-	-	-	-	-	-	(1.408)	(1.408)
Auto Posto Europa Garden Ltda.	565	1.605	2.171	-	2.171	-	49	-	-	-	614	1.605	2.219	-	2.219
Auto Posto Nova Estacao do Pessego Ltda.	961	1.628	2.589	-	2.589	-	514	-	-	-	1.475	1.628	3.103	-	3.103
Auto Posto Rio da Prata Ltda.	1.346	1.151	2.497	-	2.497	-	386	-	-	-	1.733	1.151	2.883	-	2.883
Comercio Varejista De Combustíveis Veloz Ltda.	355	1.329	1.684	-	1.684	-	140	-	-	-	495	1.329	1.824	-	1.824
Auto Posto Radial III Ltda.	1.986	641	2.627	-	2.627	-	122	-	-	-	2.107	641	2.748	-	2.748
Auto Posto Estadual De Santo Andre Ltda.	-	1.615	1.615	(2.427)	(812)	-	(1.002)	-	-	-	-	1.615	1.615	(3.428)	(1.814)
Auto Posto Universo Ltda.	1.671	1.653	3.324	-	3.324	-	209	-	-	-	1.880	1.653	3.533	-	3.533
Auto Posto Monte Aprazível Ltda	1.550	1.349	2.899	-	2.899	-	212	-	-	-	1.762	1.349	3.111	-	3.111
Super Posto 3m Ltda.	367	265	632	-	632	-	730	-	-	-	1.097	265	1.362	-	1.362
Gs Posto De Combustível Ltda.	1.184	-	1.184	-	1.184	-	275	-	-	-	1.459	-	1.459	-	1.459
Centro Automotivo e Comércio de Combustíveis Maxxima Nazaré.	-	2.003	2.003	(284)	1.720	-	184	-	-	-	-	2.003	2.003	(100)	1.903
Auto Posto Irmãos Ventura Ltda.	116	591	707	-	707	-	198	-	-	-	315	591	905	-	905
Auto Posto Ouro De Barueri Ltda.	7.513	6.504	14.016	-	14.016	-	(31)	(2.000)	-	-	5.482	6.504	11.986	-	11.986
Auto Posto Astorga Ltda.	876	-	876	-	876	-	(245)	-	-	-	631	-	631	-	631
Auto Posto Madrid	-	-	-	(700)	(700)	-	(275)	-	-	-	-	-	-	(976)	(976)
Fase Quattoro Anhanguera - Comercio Varejista De Combustível Ltda.	3.017	-	3.017	-	3.017	-	(23)	-	-	-	2.994	-	2.994	-	2.994
Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda.	2.579	1.549	4.128	-	4.128	-	179	-	-	-	2.759	1.549	4.307	-	4.307
Auto Posto Vitrine II Ltda.	2.242	1.794	4.036	-	4.036	-	159	-	-	-	2.401	1.794	4.194	-	4.194
Central Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda.	3.334	2.561	5.895	-	5.895	-	45	-	-	-	3.379	2.561	5.940	-	5.940
Auto Posto Viva Verão II Ltda.	3.070	1.416	4.486	-	4.486	-	449	-	-	-	3.519	1.416	4.935	-	4.935
Auto Posto Namorada II Ltda.	2.078	2.444	4.522	-	4.522	-	459	-	-	-	2.537	2.444	4.980	-	4.980
Auto Posto Estação Itaqua Ltda	1.727	166	1.893	-	1.893	-	(198)	-	-	-	1.529	166	1.694	-	1.694
Auto Posto Ferrari Ltda	2.899	-	2.899	-	2.899	-	(100)	-	-	-	2.799	-	2.799	-	2.799
RPA Comércio de Combustíveis Limeira I Ltda	2.719	-	2.719	-	2.719	-	1.108	-	(73)	-	3.754	-	3.754	-	3.754
RPA Comércio de Combustíveis Rio Claro II Ltda	-	-	-	(3)	(3)	-	(110)	-	-	-	-	-	-	(113)	(113)
Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	983	3	986	-	986	-	(294)	-	-	-	689	3	692	-	692
Auto Posto Primavera Murchid Ltda.	-	1.057	1.057	(1.188)	(131)	-	(488)	-	-	-	-	1.057	1.057	(1.676)	(618)
RPA Comércio de Combustíveis Itu I Ltda	1.572	-	1.572	-	1.572	-	280	-	-	-	1.852	-	1.852	-	1.852
RPA Comércio de Combustíveis Piracicaba III Ltda	1.571	-	1.571	-	1.571	-	(358)	-	-	-	1.214	-	1.214	-	1.214
Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda	1.827	-	1.827	-	1.827	-	(47)	-	-	-	1.780	-	1.780	-	1.780
Auto Posto Portal Delfin Verde Ltda	1.973	1.053	3.025	-	3.025	-	143	-	-	-	2.116	1.053	3.169	-	3.169
Posto de Revenda de Combustível Novo Arno Ltda	675	-	675	-	675	-	149	-	-	-	824	-	824	-	824
Auto Posto Acari Ltda	1.666	-	1.666	-	1.666	-	(71)	-	-	-	1.595	-	1.595	-	1.595
Auto Posto Vila Esmeralda Ltda	20	-	20	(113)	(93)	-	(71)	-	-	-	-	-	-	(164)	(164)
Auto Posto Distrito De Indaia Ltda	2.702	236	2.938	-	2.938	-	12	-	(223)	-	2.491	236	2.726	-	2.726
Auto Posto Lg Ltda.	2.330	552	2.882	-	2.882	-	(81)	-	(223)	-	2.025	552	2.577	-	2.577
Auto Posto Millenium Ltda.	-	1.562	1.562	(356)	1.207	-	129	-	-	-	-	1.562	1.562	(227)	1.336
Auto Posto Jales Ltda.	298	4.931	5.229	-	5.229	-	133	-	-	-	431	4.931	5.362	-	5.362
Auto Posto Leão Marinho Ltda.	273	-	273	-	273	-	(580)	-	-	-	(307)	-	(307)	-	(307)
Redeposto Ms Comercio De Combustíveis Ltda	1.891	(623)	1.269	-	1.269	-	(116)	-	-	-	1.775	(623)	1.152	-	1.152
Posto Do Cristo Comercio De Combustíveis Ltda	3	1.079	1.082	(598)	483	-	(100)	-	-	-	-	1.079	1.079	(696)	383
Redeposto Comercio De Combustíveis Ltda	135	393	528	-	528	-	(322)	-	-	-	(188)	393	205	-	205
Posto Pacaembu Comercio De Combustíveis Ltda	-	485	485	(486)	(1)	-	289	-	-	-	-	485	485	(197)	288
Redeposto Quintana Comercio De Combustíveis Ltda	187	(381)	(194)	-	(194)	-	(178)	-	-	-	9	(381)	(372)	-	(372)
Posto Pompeia Comercio De Combustíveis Ltda	-	(216)	(216)	(786)	(1.002)	-	(216)	-	-	-	(216)	(216)	(432)	(786)	(1.218)
Redeposto Brotas Comercio De Combustíveis Ltda	2.588	(517)	2.072	-	2.072	-	317	-	-	-	2.905	(517)	2.388	-	2.388
Redeposto Regente Feijó Comercio de Combustíveis Ltda	-	149	149	(123)	27	-	619	-	-	-	496	149	646	-	646
Posto da Torre Ltda	-	223	223	(226)	(3)	-	(694)	-	-	-	-	223	223	(920)	(697)
Rede Alsan Quality Jales Ltda	-	-	-	-	-	3.172	315	-	-	(1.261)	0	1.911	1.915	(92)	1.822
Auto Posto Gigante de Contenda Ltda	2.104	21	2.126	-	2.126	-	737	-	(284)	-	2.558	21	2.579	-	2.579
Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	766	(171)	596	-	596	-	(224)	-	-	-	543	(171)	372	-	372
Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	3.588	(122)	3.466	-	3.466	-	338	-	-	-	3.926	(122)	3.803	-	3.803
Posto Boa Vista Ltda	20.391	6.437	26.828	-	26.828	-	7.051	(10.000)	(300)	-	17.143	6.437	23.580	-	23.580
Saldo em 31 de dezembro de 2024 e 2025	200.121	70.237	270.358	(13.542)	256.815	3.172	7.175	(15.000)	(1.506)	(1.673)	193.635	71.739	265.374	(16.796)	248.578

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ágio fica registrado no subgrupo do Ativo Intangível por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da controladora. Já no balanço individual, o ágio fica no subgrupo de Investimentos, do mesmo grupo de Ativos Não Circulantes, pois para a investidora, faz parte do seu investimento na aquisição da controlada, não sendo ativo intangível seu (como dito atrás, a expectativa de rentabilidade futura - o genuíno intangível - é da controlada). No consolidado todos os ágios são registrados como intangível.

C) Informações relevantes sobre os investimentos no período findo em 31 de dezembro de 2025:

	31/12/2025				31/12/2024			
	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado
84 Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda	2.817	(1.081)	(1.736)	184	2.919	(1.367)	(1.552)	379
141 Auto Posto Caminho dos Pássaros Ltda	7.395	(4.567)	(2.828)	98	8.057	(3.513)	(4.544)	1.586
150 Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda	4.805	(3.336)	(1.469)	47	4.815	(3.393)	(1.422)	(290)
156 Posto Lupus Isabel Bueno Ltda	5.259	(2.555)	(2.704)	494	6.066	(3.856)	(2.210)	671
159 Posto Marte Ltda	3.506	(3.364)	(142)	(203)	3.756	(3.411)	(345)	689
161 Posto Princesa do Sul Ltda	5.367	(3.697)	(1.670)	(471)	6.404	(4.262)	(2.142)	82
167 Auto Posto Vale Ltda	5.287	(5.127)	(160)	28	5.096	(4.965)	(131)	529
173 Auto Posto Araçatuba Ltda	3.710	(4.675)	965	2	3.898	(4.864)	966	1.354
180 Viegas Auto Posto Ltda	1.567	(90)	(1.477)	87	2.089	(698)	(1.391)	443
181 Auto Posto Portal da Lapa Ltda	-	-	-	(7)	1.108	(1.138)	30	163
202 Auto Posto Príncipe II Ltda	5.341	(3.265)	(2.076)	186	5.753	(3.862)	(1.891)	800
211 Auto Posto Caldeirão II Ltda	7.830	(8.694)	864	(452)	8.699	(9.111)	412	805
212 Auto Posto Rosa Branca II Ltda	5.870	(3.276)	(2.594)	(274)	6.405	(3.537)	(2.868)	807
220 Auto Posto Pessegão II Ltda	3.996	(1.403)	(2.593)	(107)	4.911	(2.210)	(2.701)	1.048
223 Auto Posto Quintas do Morumbi II Ltda	3.979	(2.187)	(1.792)	(274)	4.624	(2.558)	(2.066)	665
230 Auto Posto Movimento II Ltda	2.958	(946)	(2.012)	(190)	3.097	(894)	(2.203)	705
231 Auto Posto Ícaro II Ltda	8.710	(4.810)	(3.900)	(180)	10.783	(6.703)	(4.080)	942
243 Auto Posto Villa Itaici II Ltda	5.910	(3.142)	(2.768)	157	3.786	(1.175)	(2.611)	374
246 Auto Posto Bartolomeu de Gusmão II Ltda	8.237	(7.788)	(449)	(1.275)	10.224	(8.500)	(1.724)	111
252 Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda	3.057	(1.782)	(1.275)	(168)	3.952	(2.509)	(1.443)	817
261 Auto Posto América de Bauru II Ltda	2.787	(1.182)	(1.605)	57	3.160	(1.612)	(1.548)	375
270 Auto Posto Marlim II Ltda	2.829	(855)	(1.974)	91	3.030	(1.148)	(1.882)	453
271 Auto Posto Rio Clarence II Ltda	6.211	(3.685)	(2.526)	136	5.547	(1.539)	(4.008)	284
286 Auto Posto Núcleo II Ltda	5.726	(2.233)	(3.493)	207	5.768	(2.404)	(3.364)	503
293 Ecoposto II Ltda	5.430	(290)	(5.140)	(510)	9.007	(3.174)	(5.833)	133

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025				31/12/2024			
	Ativo	Passivo	Patrimônio		Ativo	Passivo	Patrimônio	
			Líquido	Resultado			Líquido	Resultado
295 Auto Posto Laranja da China II Ltda	3.714	(2.608)	(1.106)	274	3.565	(2.734)	(831)	543
299 Auto Posto Capitão Brasil II Ltda	3.797	(1.041)	(2.756)	420	3.914	(1.577)	(2.337)	434
345 Posto de Gasolina Itaberaba II Ltda	1	(2.175)	2.174	(23)	(58)	(2.093)	2.151	(128)
352 Auto Posto Jardim Petrópolis II Ltda	6.124	(2.243)	(3.881)	116	6.569	(2.803)	(3.766)	345
353 Aster Jardim Silveira Posto de Serviços II Ltda	10.496	(7.976)	(2.520)	1.088	9.719	(8.213)	(1.506)	1.939
362 Posto de Serviços Aster Ranieri II Ltda	3.562	(1.363)	(2.199)	80	4.107	(1.987)	(2.120)	545
364 Auto Posto San Martin II Ltda	4.441	(4.076)	(365)	47	4.600	(4.282)	(318)	190
369 Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda	5.678	(4.330)	(1.348)	(133)	5.973	(4.492)	(1.481)	131
371 Posto de Serviços Vista Verde II Ltda	5.991	(5.242)	(749)	(416)	6.710	(5.545)	(1.165)	75
401 Auto Posto Vista do Panamby II Ltda	3.563	(3.687)	124	(505)	4.636	(4.173)	(463)	411
402 Auto Posto Gride II Ltda	5.047	(1.945)	(3.102)	221	5.862	(2.981)	(2.881)	1.026
403 Auto Posto Twingo II Ltda	5.756	(2.650)	(3.106)	(41)	6.346	(3.200)	(3.146)	557
404 Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda	4.052	(3.969)	(83)	(406)	2.743	(2.254)	(489)	(345)
408 Auto Posto Ancona Ltda	4.046	(764)	(3.282)	(230)	5.039	(1.527)	(3.512)	545
409 Auto Posto Pérola do M'Boi Mirim Ltda	4.815	(1.712)	(3.103)	157	4.758	(1.812)	(2.946)	500
410 Auto Posto Portal da Penha	1.525	(1.342)	(183)	82	1.990	(1.889)	(101)	230
411 Centro Automotivo Penha Ltda	1.724	(354)	(1.370)	162	1.942	(734)	(1.208)	362
412 Centro Automotivo Alda Ltda	3.034	(774)	(2.260)	278	3.138	(1.156)	(1.982)	465
415 Auto Posto Espelho do Sol Ltda	3.391	(1.779)	(1.612)	(158)	3.657	(1.887)	(1.770)	269
416 Auto Posto Apecatu Ltda	3.196	(1.340)	(1.856)	(136)	3.548	(1.556)	(1.992)	215
417 Auto Posto Central de Ibiúna Ltda	2.361	(1.813)	(548)	(35)	1.089	(506)	(583)	(199)
418 Auto Posto Parque Ecológico II Ltda	983	(356)	(627)	(8)	1.142	(508)	(634)	84
419 Auto Posto Brisa De Bauru II Ltda	3.509	(3.955)	446	(301)	3.325	(3.470)	145	(121)
420 Auto Posto Capão Redondo Ltda	2.420	(2.123)	(297)	(492)	2.842	(2.053)	(789)	(4)
421 Auto Posto Vila Mar Ltda	5.761	(4.981)	(780)	138	6.369	(5.727)	(642)	(2)
422 Auto Posto Sorocaba Ltda	5.006	(5.320)	314	(329)	5.340	(5.325)	(15)	62
423 Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda	1.900	(1.797)	(103)	(200)	1.908	(1.605)	(303)	138
424 Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda	4.346	(1.808)	(2.538)	282	4.489	(2.233)	(2.256)	718
425 Auto Posto Jardim Pedreira Ltda	2.616	(2.232)	(384)	(25)	2.982	(2.500)	(482)	472
427 Auto Posto Clima Ltda	-	-	-	(48)	20	(758)	738	(37)
7 Vida Posto de Serviços Ltda.	759	(1.237)	478	(85)	(58)	(65)	123	74
429 Auto Posto Jo-Ana Ltda	4.334	(1.421)	(2.913)	(12)	3.870	(945)	(2.925)	531
430 Posto de Serviços City Taipas Ltda	3.366	(1.282)	(2.084)	(18)	3.763	(1.662)	(2.101)	323
431 Auto Posto Paraíso de Alah	3.761	(1.931)	(1.830)	(541)	4.538	(2.167)	(2.371)	379
432 Auto Posto Reluma Ltda	2.388	(1.090)	(1.298)	119	2.473	(1.294)	(1.179)	2
433 Auto Posto MMS Ltda	2.587	(1.166)	(1.421)	49	2.635	(1.263)	(1.372)	207

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025				31/12/2024			
	Ativo	Passivo	Patrimônio		Ativo	Passivo	Patrimônio	
			Líquido	Resultado			Líquido	Resultado
434 Posto de Serviços Vila Rica Ltda	3.203	(1.474)	(1.729)	19	3.322	(1.613)	(1.709)	123
435 Gramado Posto de Serviços e Combustíveis Ltda	3.393	(2.451)	(942)	116	1.316	(490)	(826)	433
436 Posto de Serviços Guadalupe Ltda	1.725	(2.463)	738	(398)	1.966	(2.306)	340	(45)
437 City Cantareira Auto Posto EIRELI	3.701	(2.054)	(1.647)	232	3.690	(2.275)	(1.415)	275
438 Auto Posto Unipo Ltda	4.445	(2.172)	(2.273)	8	4.349	(2.084)	(2.265)	346
439 Crismar Posto de Serviços Ltda	-	-	-	(31)	1.382	(1.044)	(338)	8
440 Auto Posto Progresso Ltda.	3.712	(4.330)	618	(255)	3.775	(4.138)	363	(825)
441 Auto Posto Evolução Ltda.	4.560	(1.582)	(2.978)	768	4.205	(1.962)	(2.243)	337
442 Auto Posto Imperatriz Ltda	2.105	(3.513)	1.408	(423)	(404)	(582)	986	(50)
447 Auto Posto Europa Garden Ltda	2.839	(2.225)	(614)	49	1.217	(652)	(565)	134
448 Auto Posto Nova Estação do Pêssego Ltda	12.616	(11.141)	(1.475)	514	9.019	(8.058)	(961)	(112)
449 Auto Posto Rio da Prata Ltda	2.990	(1.257)	(1.733)	386	2.909	(1.563)	(1.346)	357
450 Comércio Varejista de Combustíveis Veloz Ltda	7.123	(6.628)	(495)	140	7.260	(6.905)	(355)	157
451 Auto Posto Radial III Ltda	3.845	(1.738)	(2.107)	122	3.884	(1.898)	(1.986)	608
452 Auto Posto Estadão de Santo Andre Ltda	5.928	(9.356)	3.428	(1.002)	6.732	(9.159)	2.427	182
453 Auto Posto Universo Ltda	3.070	(1.190)	(1.880)	209	3.373	(1.702)	(1.671)	188
454 Auto Posto Monte Aprazível Ltda	3.729	(1.967)	(1.762)	212	4.200	(2.650)	(1.550)	798
456 Super Posto 3m Ltda	2.018	(921)	(1.097)	730	3.551	(3.184)	(367)	954
457 Gs Posto De Combustível Ltda	1.991	(532)	(1.459)	275	2.465	(1.281)	(1.184)	175
Centro Automotivo e Com.de Combustíveis Maxxima								
458 Nazaré	2.057	(2.157)	100	184	2.571	(2.855)	284	184
459 Auto Posto Irmãos Ventura Ltda	1.558	(1.243)	(315)	198	1.805	(1.689)	(116)	143
460 Auto Posto Ouro De Barueri Ltda	10.112	(4.630)	(5.482)	(31)	10.382	(2.869)	(7.513)	4.226
461 Auto Posto Astorga Ltda	3.161	(2.530)	(631)	(245)	3.019	(2.143)	(876)	505
462 Auto Posto Madrid	5.069	(6.045)	976	(275)	5.647	(6.347)	700	(219)
Fase Quattro Anhanguera - Com.Varejista de								
463 Comb.Ltda	4.031	(1.039)	(2.992)	(23)	5.989	(2.972)	(3.017)	81
464 Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda	3.762	(1.003)	(2.759)	179	3.725	(1.146)	(2.579)	812
465 Auto Posto Vitrine II Ltda	5.202	(2.801)	(2.401)	159	4.967	(2.725)	(2.242)	516
466 Centro Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda	4.076	(697)	(3.379)	45	4.420	(1.086)	(3.334)	467
467 Auto Posto Viva Verão II Ltda	5.441	(1.922)	(3.519)	449	4.922	(1.852)	(3.070)	461
468 Auto Posto Namorada II Ltda	4.175	(1.638)	(2.537)	459	3.860	(1.782)	(2.078)	267
469 Auto Posto Estação Itaquá Ltda	3.177	(1.646)	(1.531)	(198)	3.392	(1.665)	(1.727)	99
470 Auto Posto Ferrari Ltda	4.906	(2.107)	(2.799)	(100)	5.104	(2.205)	(2.899)	73
471 RPA Comercio de Combustíveis Limeira I Ltda	4.989	(1.235)	(3.754)	1.108	4.805	(2.086)	(2.719)	8
472 RPA Comercio de Combustíveis Rio Claro II Ltda	1.684	(1.797)	113	(110)	2.191	(2.194)	3	(59)

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025				31/12/2024			
	Ativo	Passivo	Patrimônio		Ativo	Passivo	Patrimônio	
			Líquido	Resultado			Líquido	Resultado
473 Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	2.883	(2.194)	(689)	(294)	3.206	(2.223)	(983)	(74)
474 Auto Posto Primavera Murchid Ltda.	5.170	(6.846)	1.676	(488)	6.040	(7.228)	1.188	(801)
475 RPA Comercio de Combustiveis Itu I Ltda	3.702	(1.850)	(1.852)	280	4.028	(2.456)	(1.572)	(69)
477 RPA Comercio de Combustiveis Piracicaba III Ltda	2.825	(1.611)	(1.214)	(358)	3.313	(1.742)	(1.571)	(57)
478 Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda	3.318	(1.538)	(1.780)	(47)	3.551	(1.724)	(1.827)	183
479 Auto Posto Delfin Verde Ltda	4.339	(2.223)	(2.116)	143	4.224	(2.251)	(1.973)	448
480 Posto de Revenda de Combustiveis Novo Arno Ltda	2.862	(2.038)	(824)	149	3.072	(2.397)	(675)	304
481 Auto Posto Acari Ltda	4.054	(2.459)	(1.595)	(71)	4.097	(2.431)	(1.666)	229
482 Auto Posto Vila Esmeralda Ltda	1.748	(1.912)	164	(71)	1.787	(1.880)	93	(376)
485 Auto Posto Distrito De Indaia Ltda	6.614	(4.123)	(2.491)	12	7.326	(4.624)	(2.702)	295
486 Auto Posto Lg Ltda	5.894	(3.869)	(2.025)	(81)	6.591	(4.261)	(2.330)	441
487 Auto Posto Millenium Ltda.	8.417	(8.646)	229	129	2.455	(2.811)	356	207
488 Auto Posto Jales Ltda.	4.482	(4.051)	(431)	133	4.703	(4.405)	(298)	(36)
489 Auto Posto Leão Marinho Ltda.	1.626	(1.933)	307	(580)	273	-	(273)	(27)
490 Redeposto Ms Comercio De Combustiveis Ltda	4.181	(2.406)	(1.775)	(116)	3.544	(1.653)	(1.891)	(47)
491 Posto Do Cristo Comercio De Combustiveis Ltda	3.116	(3.812)	696	(100)	3.072	(3.668)	596	(358)
492 Redeposto Comercio De Combustiveis Ltda	6.985	(7.173)	188	(322)	5.309	(5.174)	(135)	(519)
493 Posto Pacaembu Comercio De Combustiveis Ltda	2.549	(2.746)	197	289	2.353	(2.839)	486	(269)
494 Redeposto Quintana Comercio De Combustiveis Ltda	2.648	(2.639)	(9)	(178)	3.030	(2.843)	(187)	(520)
495 Posto Pompeia Comercio De Combustiveis Ltda	2.236	(3.238)	1.002	(216)	2.237	(3.023)	786	(1.367)
496 Redeposto Brotas Comercio De Combustiveis Ltda	3.858	(953)	(2.905)	317	3.750	(1.162)	(2.588)	433
Redeposto Regente Feijó Comércio de Combustiveis Ltda	3.625	(3.132)	(493)	619	4.613	(4.736)	123	(373)
498 Posto da Torre Ltda	2.608	(3.528)	920	(694)	2.574	(2.800)	226	(603)
499 Rede Alsan Quality Jales Ltda	2.038	(2.130)	92	315	-	-	-	-
505 Auto Posto Gigante de Contenda Ltda	4.102	(1.545)	(2.557)	737	3.770	(1.666)	(2.104)	626
513 Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	2.659	(2.116)	(543)	(224)	2.390	(1.624)	(766)	(4)
514 Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	6.189	(2.263)	(3.926)	338	6.060	(2.472)	(3.588)	66
501 Posto Boa Vista Ltda - Matriz	57.839	(40.611)	(17.228)	7.050	66.179	(45.788)	(20.391)	3.781
Saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024	547.594	(370.981)	(176.613)	7.175	566.996	(380.422)	(186.574)	38.484

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

10. Imobilizado

Composição e movimentação dos saldos 2025

	Saldo em 31/12/2024	Movimentação		Saldo em 31/12/2025
		Adições	Baixas / Transferência	
Edifícios	811	17	-	828
Máquinas e equipamentos	18.643	1.114	(160)	19.598
Móveis e utensílios	7.161	470	-	7.631
Instalações	15.695	148	-	15.843
Bombas	13.733	319	-	14.052
Tanques	10.857	26	(180)	10.703
Computadores e periféricos	3.247	316	-	3.563
Veículos	2.749	299	(124)	2.924
Imobilizações em andamento	19.391	992	-	20.383
Outros	32.027	4.203	-	36.230
Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06)	285.203	31.314	(13.209)	303.308
Total Custo	409.517	39.219	(13.673)	435.063
Depreciação de edifícios	(159)	(22)	-	-181
Depreciação de máquinas e equipamentos	(10.412)	(1.483)	43	-11.853
Depreciação de móveis e utensílios	(2.995)	(646)	-	-3.641
Depreciação de instalações	(10.704)	(832)	-	-11.535
Depreciação de bombas	(6.581)	(1.112)	-	-7.694
Depreciação de tanques	(6.509)	(842)	180	-7.171
Depreciação de computadores e periféricos	(2.507)	(362)	-	-2.869
Depreciação de veículos	(2.622)	(473)	-	-3.095
Depreciação outros	(4.383)	(1.557)	194	-5.746
Depreciação direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06)	(95.058)	(36.018)	13.181	-117.895
Total Depreciação	(141.932)	(43.347)	13.598	(171.680)
Imobilizado Líquido	267.587	(4.129)	(75)	263.383

11. Intangível

Composição e movimentação dos saldos:

Consolidado	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2025
Ágio (a)	70.239	3.172	(1.673)	71.739
Fundo de comércio	19.150	-	(48)	19.102
Software	1.269	329	-	1.598
Marcas e Patentes	328	-	(8)	320
Total custo	90.986	3.501	(1.729)	92.759
Amortização de fundo de comércio	(6.499)	(1.287)	-	(7.786)
Amortização de software	(510)	(208)	-	(718)
Total amortização	(7.009)	(1.495)	-	(8.504)
Intangível Líquido	83.977	2.007	(1.729)	84.255

A amortização, quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A média ponderada das taxas de amortização dos ativos que compõe cada grupo são apresentadas na nota 3.i.

Teste de *impairment* de ativos não financeiros

O Grupo realizou testes de *impairment* em relação aos ativos que tiveram indicativos de que poderiam estar desvalorizados e para o goodwill. Para os testes de *impairment* do Grupo, o valor recuperável de cada unidade geradora de caixa ("UGC") foi avaliado usando o modelo de Valor em Uso, através de técnicas de fluxo de caixa descontado de 5 anos, a taxas de crescimentos anuais, sendo classificado no "nível 3" na hierarquia de valor justo.

Os fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto após os impostos, que representa uma estimativa da taxa que um participante de mercado aplicaria levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. O Grupo utilizou seu custo médio ponderado de capital ("WACC") como ponto de partida para determinar as taxas de desconto.

As estimativas utilizadas no cálculo podem ser assim resumidas:

- WACC: 14,91%;
- Taxa média de Crescimento: 9,0%.

Diante das análises realizadas pela Administração, não foi necessário constituir provisão de *impairment* para os seus ativos não financeiros para 31 de dezembro de 2025.

12. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Nota Comercial (a)	100.394	100.321	100.394	100.321
Banco ABC	-	-	.	5
Banco SICREDI	-	-	.	19
Capital de Giro	-	-	.	73
(-) Juros Apropriar	-	-	.	(14)
	<u>100.394</u>	<u>100.321</u>	<u>100.394</u>	<u>100.404</u>
Circulante	33.727	321	33.727	404
Não circulante	66.667	100.000	66.667	100.000

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

A composição e movimentação dos empréstimos e financiamentos: A composição e movimentação dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100.321	100.404
Amortização Parcela	-	(83)
Juros Apropriados	16.068	16.068
Juros Pagos	(15.995)	(15.995)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>100.394</u>	<u>100.394</u>

Segue o fluxo de liquidação dos empréstimos.:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2026	33.727	33.727
2027	33.333	33.333
2028	33.334	33.334
Total	<u>100.394</u>	<u>100.394</u>

- (a) Representa o saldo do Termo de Emissão da 1ª (Primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em Série Única, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública pelo Rito de Registro Automático de Distribuição da Rede 7 S.A., com emissão em 21/12/2023. O Agente de Liquidação e Escriturador das Notas Comerciais Escriturais é a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Agente Fiduciário a Pentágono S.A. Distribuidora de Título e Valores Mobiliários. O contrato prevê juros remuneratórios de 100% do CDI + 2,66% a.a., sendo o prazo de 05 anos, com 02 anos de carência do valor principal e juros mensais. O valor principal será amortizado a partir de 21/01/2026. Há cláusulas contratuais restritivas (covenants). Manter o índice resultante do quociente entre Dívida Líquida e o EBITDA menor ou igual a 2.5x (dois inteiros e cinco décimos) a partir de 2023, anualmente, até a total liquidação da operação. O prazo para cumprimento da entrega das demonstrações contábeis anuais junto a instituição financeira é de 90 dias e a cura de 10 dias caso o atraso ocorra.

13. Arrendamento mercantil

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Arrendamento mercantil	<u>181.537</u>	<u>182.607</u>
	<u>181.537</u>	<u>182.607</u>
Circulante	28.609	34.886
Não circulante	152.928	147.721

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A composição e movimentação dos arrendamentos mercantis:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	182.607
Remensuração de contratos	27.841
Pagamento de principal	(53.969)
Juros apropriados	25.058
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>181.537</u>

A taxa de desconto dos cálculos dos contratos de arrendamento é de 12,25% ao ano em 2025 e 2024.

Os fluxos de pagamentos dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

Ano	Valor contratual	Juros (AVP)	<u>Consolidado</u>
			Valor presente dos arrendamentos
2026	36.022	(6.450)	29.572
2027	33.247	(5.097)	28.150
2028	29.145	(3.620)	25.525
2029	22.770	(2.331)	20.439
2030	18.682	(1.581)	17.101
2031	17.023	(1.142)	15.881
2032	13.432	(668)	12.764
2033	9.464	(345)	9.119
2034	5.982	(161)	5.821
2035	4.167	(88)	4.079
2036	3.727	(62)	3.665
2037	3.367	(41)	3.326
2038	3.350	(24)	3.326
2039	1.891	(5)	1.886
2040	348	-	348
2041	190	-	190
2042	159	-	159
2043	159	-	159
2044	26	-	26
	<u>203.151</u>	<u>(21.615)</u>	<u>181.536</u>

14. Acordo Petrobras Distribuidora

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Acordo BR Distribuidora	<u>3.402</u>	<u>4.012</u>	<u>16.173</u>	<u>23.326</u>
	<u>3.402</u>	<u>4.012</u>	<u>16.173</u>	<u>23.326</u>
Circulante	1.644	1.251	7.816	7.492
Não circulante	1.758	2.761	8.357	15.834

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Em 19 de dezembro de 2018, a Rede 7 e a Petrobras Distribuidora celebraram um acordo com o intuito de finalizar todas as ações judiciais derivadas do Contrato de Promessa de Compra e Venda Mercantil ("CPVM") que consistia no fornecimento exclusivo de combustíveis pela Petrobras e uso da bandeira BR pela Rede 7.

O valor acordado na data de assinatura do contrato foi de R\$ 62.764, que atualizada à taxa pré-fixada de 0,54% a.m. totaliza R\$ 82.130.

A forma de pagamento acordada entre as partes estabelece uma parcela inicial de R\$ 4.000 e o saldo em 36 parcelas fixas (trimestrais) de R\$ 2.170. O cronograma de pagamento da dívida é apresentado a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
2026	1.644	7.816
2027	1.758	8.357
	<u>3.402</u>	<u>16.173</u>

15. Fornecedores a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	<u>11</u>	<u>36</u>	<u>46.318</u>	<u>50.980</u>
	<u>11</u>	<u>36</u>	<u>46.318</u>	<u>50.980</u>

Representa o saldo a pagar aos fornecedores de produtos automotivos, conveniência e combustíveis, com prazo médio de pagamento de 6 dias em 2025 e 7 dias em 2024. Conforme mencionado na nota explicativa 6b, parte das compras de combustíveis são efetuadas mediante adiantamentos.

16. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS a recolher	-	-	523	216
PIS e COFINS a recolher	-	-	719	91
Imposto Retidos	16	4	701	83
Imposto de renda e contribuição social	-	-	1.698	2.878
Outros impostos	-	-	193	181
Parcelamentos (a)	<u>808</u>	-	<u>4.344</u>	<u>9.935</u>
	<u>824</u>	<u>4</u>	<u>8.178</u>	<u>13.384</u>
Circulante	558	4	7.085	6.234
Não circulante	266	-	1.093	7.150

(a) Os parcelamentos de natureza tributários, referem-se a débitos de INSS, IRPJ, CSLL e ICMS contraídos com a aquisição da Rede Leste em 2021 e da Rede RPA em 2022. Parte dos débitos já estavam parcelados quando da combinação de negócios. Outra parte é resultado do levantamento efetuado pelo Grupo e parcelado em maio de 2022 em 60 parcelas mensais corrigidas pela Selic, sendo a última parcela em 2029.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

17. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
INSS e FGTS	25	39	3.783	3.265
Provisão de férias e encargos	50	39	12.752	12.179
Outras obrigações trabalhistas	-	44	996	328
	<u>75</u>	<u>122</u>	<u>17.531</u>	<u>15.772</u>

18. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos de clientes	42	300	288	519
Aquisições societárias (a)	3.000	8.002	3.000	8.002
Aluguéis a Pagar	-	-	3.727	1.920
Seguros a Pagar	-	-	275	-
Coleta de Valores	-	-	187	118
Propaganda e Marketing	-	-	79	11
Outros passivos	1.006	458	1.873	524
	<u>4.048</u>	<u>8.760</u>	<u>9.429</u>	<u>11.094</u>
Circulante	2.548	3.679	7.924	6.015
Não circulante	1.500	5.081	1.505	5.079

(a) A composição do saldo das aquisições societárias a pagar compreende os valores a serem pagos aos vendedores, bem como as dívidas assumidas pelo Grupo quando da combinação de negócios.

	31/12/2025	31/12/2024
Auto Posto Invicto Ltda.	-	16
Auto Posto Estação Itaqua Ltda	-	100
Auto Posto Portal Delfim Verde Ltda	-	100
Auto Posto Monte Aprazível Ltda	-	100
Auto Posto Jales	2.700	2.900
Redeposto Ms Comercio De Combustiveis Ltda	-	360
Posto Do Cristo Comercio De Combustiveis Ltda	-	220
Redeposto Comercio De Combustiveis Ltda	-	220
Posto Pacaembu Comercio De Combustiveis Ltda	-	40
Redeposto Quintana Comercio De Combustiveis Ltda	-	20
Posto Pompeia Comercio De Combustiveis Ltda	-	60
Redeposto Brotas Comercio De Combustiveis Ltda	-	315
Redeposto Regente Feijó Comércio de Combustíveis Ltda	-	90
Posto da Torre Ltda	200	600
Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	-	216
Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	-	1.224
Comercio Automotivo Atlantis Ltda	-	586
Auto Posto Millenium Cupira Ltda	-	300
Auto Posto Progresso	-	300
Auto Posto Primavera Murchid Ltda	-	235
Rede Alsan Quality Jales Ltda	100	0
Total	<u>3.000</u>	<u>8.002</u>

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

19. Partes relacionadas

Os saldos e as transações com partes relacionadas são a seguir apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo				
Gestão de recursos				
Transações com acionistas (a)	6.196	6.196	6.196	6.196
Transações com postos	2.419	2.973	886	1.797
Transações entre Rede 7 e postos (b)	78.087	63.809	-	-
	<u>86.702</u>	<u>72.978</u>	<u>7.082</u>	<u>7.993</u>
Passivo				
Gestão de recursos				
Transações entre Rede 7 e postos (b)	143.675	119.053	-	-
	<u>143.675</u>	<u>119.053</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

- (a) Refere-se ao saldo de mútuo com acionistas, sendo parcela única renovada para vencimento no dia 31 de dezembro de 2026, acrescido de atualização monetária do CDI, mais juros de 0,5% ao mês. Os valores para cada acionista são:

	31/12/2025
Catarina Santiago	3.042
Victoria Santiago	3.042
Matheus Santiago	112
Total	<u>6.196</u>

- (b) Como parte de sua estratégia financeira, o caixa do Grupo é centralizado na controladora (Rede 7). Substancialmente, esse processo consiste na transferência de recursos dos postos para a Rede 7. A Rede 7 por sua vez centraliza todas as operações de caixa do grupo. O resultado dessa operação é credor ou devedor, dependendo do volume transferido no período:

- Credora quando o volume de despesas pagas pela controladora é maior do que os recursos recebidos dos postos (casos em que os postos não geraram caixa suficiente para financiar as operações do período);
- Devedora quando os recursos recebidos dos postos são maiores que as despesas pagas pela controladora (o excesso de caixa gerado no período permanece na Rede 7).

20. Provisão para demandas judiciais

O Grupo é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

A Administração do Grupo, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis	-	-	601	1.992
Trabalhistas	44	1.296	2.610	832
Tributário	-	-	24	65
	<u>44</u>	<u>1.296</u>	<u>3.235</u>	<u>2.889</u>

Conforme demonstrado abaixo, existem outras causas sendo discutidas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível para as quais nenhuma provisão foi efetuada, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização:

	31/12/2025	31/12/2024
Administrativo	801	-
Cível	6	4.464
Tributária	-	-
	<u>807</u>	<u>4.464</u>

21. Patrimônio Líquido

21.1. Capital social

O capital social é de R\$ 55.721 (cinquenta e cinco milhões, setecentos e vinte e um mil reais) quotas subscritas e integralizadas com valor nominal de R\$1,00 (um real) cada em 31 de dezembro de 2025.

Quadro Societário	Ações	%
MCV Investimentos Ltda.	55.721.926	100,00

21.2. Destinação do resultado do exercício

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.

Do lucro líquido verificado na forma da lei, serão deduzidos 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no Parágrafo 1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Administração do Grupo deliberou pela não distribuição de dividendos, convertendo o lucro em reserva de lucros.

22. Receita líquida

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos produtos vendidos é como segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Combustíveis e produtos	3.181.763	3.170.201
Impostos, devoluções e cancelamentos	(13.443)	(14.069)
	<u>3.168.320</u>	<u>3.156.132</u>

23. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custos de revenda de combustíveis	-	-	(2.819.712)	(2.803.347)
Despesas com pessoal	(666)	(2.756)	(157.550)	(155.116)
Despesas com ocupação	658	-	(5.665)	(5.613)
Utilidades e serviços	(101)	(116)	(21.921)	(11.479)
Manutenção e conservação	(1)	(1)	(10.305)	(14.467)
Serviços especializados	(104)	(1.086)	(5.218)	(19.102)
Depreciação e amortização	(18)	(13)	(8.824)	(9.667)
Depreciação CPC 06	-	-	(36.018)	(49.611)
Despesas comerciais	(2)	(25)	(5.841)	(6.245)
Despesas tributárias	(24)	(10)	(3.829)	(5.946)
Outras despesas (a)	(76)	(2.913)	(6.423)	(9.824)
	<u>(334)</u>	<u>(6.920)</u>	<u>(3.081.306)</u>	<u>(3.090.417)</u>

(a) O saldo é composto principalmente por material de escritório, custas judiciais, taxas e licenças, materiais de limpeza, entre outros.

24. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Sublocação	-	-	4.144	4.797
Outras receitas e despesas	(1.901)	4.815	(4.475)	6.789
Receitas s/ressarcimento de ICMS	-	-	5.685	14.943
Alienação/Baixa Sociedades desativadas	172	-	172	-
	<u>(1.729)</u>	<u>4.815</u>	<u>5.526</u>	<u>26.529</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

25. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras				
Juros passivos, inclusive derivativos	86	(793)	(5.791)	(4.482)
Despesas com cartões	-	-	(29.843)	(30.579)
Juros CPC 06	-	-	(25.058)	(45)
Outras despesas financeiras	(394)	(79)	(15.995)	(13.589)
Receitas financeiras				
Juros ativos	-	-	125	2.108
Rendimento de aplicações financeiras	69	1.014	82	973
Outras receitas financeiras	-	(24)	169	1.044
	<u>(239)</u>	<u>118</u>	<u>(76.311)</u>	<u>(44.570)</u>

26. Bonificação de fornecedores

O Grupo firmou em abril 2023 o contrato de Fundo Perdido com a Raizen no montante de R\$ 33.159. Sua realização é baseada na volumetria de aquisições mensais de combustíveis durante a vigência do contrato.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Bonificação de Fornecedores	<u>2.104</u>	<u>732</u>	<u>9.786</u>	<u>15.690</u>
	<u>2.104</u>	<u>732</u>	<u>9.786</u>	<u>15.690</u>
Circulante	2.104	-	9.255	-
Não circulante	-	732	531	15.690

O montante realizado no exercício de 2025 foi de R\$ 5.904 e foi apresentado como redução dos custos de revendas de combustíveis na Nota Explicativa nº 23.

27. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Diferidos

Embora possua saldo Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas, o Grupo optou por não registrar esses valores por não possuir um estudo confiável capaz de mensurar o prazo de realização do saldo.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

b) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	4.872	36.770	16.229	47.672
Alíquota IRPJ 25% e CSLL 9%	34%	34%	34%	34%
Despesa Teórica do IRPJ e CSLL	(1.656)	(12.502)	(5.518)	(16.208)
(+) Adições				
Ajustes CPC 06 (a)			61.075	50.796
Outras adições		2.818	3.384	0
(=) Total Adições	0	2.818	64.459	50.796
(-) Exclusões				
Equivalência Patrimonial	(7.175)	(38.756)	-	-
Ajustes CPC 06 (b)		-	(53.969)	(50.003)
Outras exclusões		(1.826)		(1.019)
	(7.175)	(40.582)	(53.969)	(51.022)
(=) Resultado Tributável	(2.303)	(994)	26.720	47.446
Prejuízo Fiscal	-	-	(8.977)	(11.510)
Imposto de Renda e Contribuição Social efetivos	-	-	(11.357)	(10.903)
Alíquota Efetiva			43%	23%

(a) As adições são referentes aos valores de depreciação e juros do CPC 06;

(b) As exclusões são referentes aos aluguéis pagos.

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros ativamente utilizados pelo Grupo estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e fornecedores, todos realizados em condições usuais de mercado, estando reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis considerando-se as políticas contábeis descritas na Nota 3.

Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

a) Gerenciamento de riscos

i) Risco de crédito

As contas a receber do Grupo são substancialmente compostas por valores a receber das operadoras de cartão de crédito, razão pela qual a administração do Grupo entende não haver risco de crédito. Adicionalmente, quando julga necessário, a administração efetua provisão que considera suficiente para eventuais perdas na recuperação de seus recebíveis.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

ii) Risco de moeda

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo não realizou nenhuma operação em moeda estrangeira. Embora os preços dos combustíveis sejam diretamente afetados pelo preço do barril de petróleo no mercado internacional, o Grupo entende que não está exposta a riscos atrelados à moeda porque tais variações afetam o mercado como um todo.

iii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros do Grupo é decorre de empréstimos de longo prazo.

Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem o Grupo ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem o Grupo ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Considerando que parte substancial dos empréstimos do Grupo está atrelada a taxas prefixadas, a administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

b) Classificação e Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025, bem como os critérios para sua valorização, são descritos a seguir:

	Classificação	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	6.399	6.578	12.227	12.063
Contas a receber de clientes	Custo amortizado		-	56.113	72.227
Fornecedores	Custo amortizado	11	36	46.318	50.980
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	100.394	100.321	100.394	100.404
Total		106.804	106.935	215.252	235.674

29. Seguros (não auditado)

O Grupo adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Não foram auditadas as métricas que compõem as coberturas do seguro. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

Modalidade de seguros	Cobertura	Montante da cobertura
Riscos Operacionais	Incêndio, queda de raio ou explosões	4.541
Responsabilidade civil operações	Reparação de danos	1.000
Lucros	Lucros Cessantes	1.000
		6.541

30. Eventos subsequentes

- a) Em 05 de janeiro de 2026, foram adquiridos, da rede Totality, 06 (seis) novos postos de combustíveis na cidade de Mogi das Cruzes no estado de São Paulo como segue:

COD	EMPRESAS	CNPJ	PARTICIPAÇÃO
517	AUTO POSTO PORTAL DE MOGI LTDA	05.510.236/0001-91	99,99%
518	AUTO POSTO TOTALITY LTDA	16.539.604/0001-40	99,99%
519	POSTO QUALITY FIORANO LTDA	10.705.243/0001-89	99,99%
520	AUTO POSTO NAGUMO LTDA	19.770.025/0001-00	99,99%
521	AUTO POSTO FENIX JAPAO LTDA	10.337.164/0001-62	99,99%
522	POSTO VITORIA SUZANO LTDA	12.818.674/0001-87	99,99%

Os valores totais dos investimentos devem alcançar cerca de R\$ 10.000 (dez milhões de reais), até o final de 2027, incluindo o capital de giro necessário para operar os negócios.

- b) Em 27 de março de 2026, foi realizada a 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático de Distribuição da Rede 7 S.A. O Agente de Liquidação e Escriturador das Notas Comerciais Escriturais é o Banco Bradesco S.A. e Agente Fiduciário a Pentágono S.A. Distribuidora de Título e Valores Mobiliários. O Valor é de R\$105.000 (Cento e cinco milhões de reais). Com juros remuneratórios de 100% do CDI + 2,50% a.a., sendo o prazo de 05 anos, com 02 anos de carência do valor principal e juros mensais. O valor principal será amortizado a partir de 27/04/2028. Há cláusulas contratuais restritivas (covenants). Manter o índice resultante do quociente entre Dívida Líquida e o EBITDA menor ou igual a 2.5x (dois inteiros e cinco décimos) a partir de 2027, anualmente, até a total liquidação da operação. O prazo para cumprimento da entrega das demonstrações financeiras anuais junto a instituição financeira é de 90 dias e a cura de 10 dias caso o atraso ocorra. Os recursos serão destinados a gestão ordinária de caixa.