

REDE 7 S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais
e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2024

REDE 7 S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2024

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa- método indireto

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores da
Rede 7 S.A.
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Rede 7 S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Rede 7 S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Ênfase

Transações com partes relacionadas

Parte substancial das operações da Companhia e suas controladas é realizada por meio de transações entre partes relacionadas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 19 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Portanto, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está modificada em função desse assunto.

Principais assuntos de auditoria (PAA)

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, como um todo, e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação do valor recuperável de ágio

A Companhia apresenta, conforme Notas Explicativas nºs 9 e 11, em 31 de dezembro de 2024, um saldo de ágio de R\$ 70.239 mil controladora e consolidado. Nos termos das práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia e suas controladas analisam, anualmente, o valor recuperável do ágio para determinar se houve perda no valor recuperável. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido à magnitude dos valores envolvidos e a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa, incluindo taxas de crescimento e de desconto. Distorções na determinação do valor recuperável do ágio podem resultar em impacto relevante nas demonstrações contábeis.

Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle desses ativos incluíram, dentre outros:

- (i) A avaliação dos critérios utilizados para identificação e mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa da Companhia e suas controladas;
- (ii) Com o auxílio de nossos especialistas, avaliamos o modelo de fluxo de caixa descontado e as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia e suas controladas, especificamente a expectativa de crescimento, taxa de desconto, resultados e margens projetados comparando com informações macroeconômicas, da indústria e relatórios de analistas. Comparamos os orçamentos preparados e aprovados, pela Companhia e suas controladas, no exercício anterior com seus valores reais com o objetivo de avaliar a precisão histórica do processo de elaboração dos orçamentos por parte da Administração;
- (iii) Comparamos o valor recuperável apurado pela Administração, com base nos fluxos de caixa descontados, por unidade geradora de caixa, com o respectivo valor contábil do ágio;
- (iv) Avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre as premissas mais sensíveis utilizadas no teste de recuperação, ou seja, aquelas que tem efeito mais significativo na determinação do valor recuperável do ágio.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados no teste de valor recuperável do ágio, e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, incluindo nossa análise de sensibilidade, consideramos que a avaliação do valor recuperável do ágio, assim como as divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis tomadas como um todo.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidencia de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 09 de abril de 2025.

REDE 7 S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023			31/12/2024	31/12/2023		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.578	62.837	12.063	72.837	Fornecedores	15	36	45	50.980	77.322
Contas a receber	5	-	-	72.227	44.962	Empréstimos e financiamentos	12	321	330	404	787
Estoques	6	-	-	55.014	50.795	Obrigações tributárias	16	4	33	6.234	4.453
Impostos a recuperar	7	977	854	17.031	12.237	Obrigações trabalhistas	17	122	90	15.772	11.656
Outros créditos	8	8.619	13.874	13.762	7.650	Acordo Petrobras Distribuidora	14	1.251	2.732	7.492	12.534
		16.174	77.565	170.097	188.481	Obrigações com distribuidoras		-	-	382	600
						Arrendamento mercantil	13	-	-	34.886	40.136
						Outros passivos	18	3.679	4.525	6.015	4.376
								5.413	7.755	122.165	151.864
Não circulante						Não circulante					
Partes relacionadas	19	72.978	53.713	7.993	9.001	Empréstimos e financiamentos	12	100.000	100.000	100.000	100.000
Outros créditos	8	5.982	1.095	6.279	2.270	Acordo Petrobras Distribuidora	14	2.761	1.829	15.834	17.829
Adiantamentos para investimentos	9	590	-	590	11.200	Obrigações com distribuidoras		-	-	1.467	1.828
Investimentos	9	270.358	218.505	-	-	Partes relacionadas	19	119.053	131.841	-	-
Imobilizado	10	23	35	267.587	260.132	Provisão para contingências	20	1.296	1.296	2.889	3.913
Intangível	11	301	-	83.977	72.059	Provisão para perdas nos investimentos	9	13.542	16.344	-	-
		350.232	273.348	366.426	354.662	Arrendamento mercantil	13	-	-	147.721	146.147
						Obrigações tributárias	16	-	-	7.150	4.909
						Outros passivos	18	5.081	10.090	5.079	10.090
						Receita diferida	26	732	-	15.690	24.805
								242.465	261.400	295.830	309.521
						Patrimônio líquido	21				
						Capital social		55.722	55.721	55.722	55.721
						Reserva legal		3.140	1.302	3.140	1.302
						Reserva de lucros		59.666	24.735	59.666	24.735
								118.528	81.758	118.528	81.758
Total do ativo		366.406	350.913	536.523	543.143	Total do passivo e patrimônio líquido		366.406	350.913	536.523	543.143

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	22	-	-	3.156.132	2.610.775
Custo dos produtos vendidos	23	-	-	(2.803.347)	(2.305.045)
Lucro bruto		-	-	352.785	305.730
Receitas/(despesas) operacionais				-	
Despesas operacionais e administrativas	23	(6.919)	(2.334)	(287.072)	(240.540)
Resultado de equivalência patrimonial	9	38.756	23.680	-	-
Outras receitas/(despesas) operacionais	24	4.815	(13.572)	26.529	4.238
		36.652	7.774	(260.543)	(236.302)
Lucro antes do resultado financeiro e do Imposto de Renda e da Contribuição Social		36.652	7.774	92.242	69.428
Receitas financeiras	25	990	226	1.721	1.040
Despesas financeiras	25	(872)	(468)	(46.291)	(50.098)
		118	(242)	(44.570)	(49.058)
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		36.770	7.532	47.672	20.370
Imposto de Renda e Contribuição Social	27	(1)	-	(10.903)	(12.838)
Lucro líquido do exercício		36.769	7.532	36.769	7.532

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	36.769	7.532	36.769	7.532
Outros resultados abrangentes		-		-
Total do resultado abrangente do exercício	36.769	7.532	36.769	7.532

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Capital social Integralizado	Reservas de lucros		Lucros/(prejuízos) acumulados	Total
		Reserva Legal	Reserva de lucros		
Saldos em 31 de dezembro 2022	55.721	925	17.579	-	74.225
Lucro líquido do exercício	-	-	-	7.532	7.532
Constituição Reserva Legal	-	377	-	(377)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	7.156	(7.156)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	55.721	1.302	24.735	-	81.758
Lucro líquido do exercício	-	-	-	36.769	36.769
Constituição Reserva Legal	-	1.838	-	(1.838)	-
Constituição Reserva de Lucros	-	-	34.931	(34.931)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	55.721	3.140	59.666	-	118.528

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

REDE 7 S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	36.769	7.532	36.769	7.532
(Reversão)/constituição de provisão	-	-	(1.019)	-
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	(38.756)	(23.680)	-	-
Depreciação	13	93	57.384	58.585
Amortizações	-	-	1.896	1.717
Reversão do Impairment	(1.826)	-	(1.826)	-
Perda participação societária	2.818	-	2.818	-
Baixa de intangível	3.501	400	3.501	-
Baixa de sociedades	(6.233)	(13.365)	(6.233)	-
	(3.713)	(29.020)	93.290	67.834
(Redução)/aumento líquido no ativos				
Contas a receber	-	-	(27.265)	3.896
Impostos a recuperar	(123)	(63)	(4.794)	(2.259)
Estoques	-	-	(4.219)	(9.003)
Outros créditos	368	42.038	(10.121)	52.393
(Redução)/aumento líquido no passivos				
Fornecedores	(9)	25	(26.342)	5.333
Acordo Petrobras Distribuidora	(549)	1.041	(7.037)	(6.127)
Obrigações com Distribuidoras	-	-	(579)	(1.975)
Obrigações trabalhistas e tributárias	3	34	8.138	(2.224)
Arrendamento mercantil	-	-	(3.676)	(44.644)
Outros passivos	(5.855)	(67.991)	(3.372)	(69.779)
Receita diferida	732	-	(9.115)	24.805
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades operacionais	(9.146)	(53.936)	4.908	18.250
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aumento de capital em controladas e controladas em conjunto e outros	(14.158)	(47.947)	9.690	(65.244)
Aquisição de imobilizado	(591)	(7)	(64.079)	(19.009)
Aquisição de intangível	(301)	-	(11.918)	1.402
Partes relacionadas	(32.053)	99.943	1.008	64.699
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades de investimentos	(47.103)	51.989	(65.299)	(18.152)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação (liquidação) de empréstimos	(9)	54.809	(383)	54.728
Caixa líquido (consumido)/gerado pelas atividades de financiamentos	(9)	54.809	(383)	54.728
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(56.259)	52.862	(60.774)	54.826
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	62.837	9.975	72.837	18.011
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	6.578	62.837	12.063	72.837
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(56.259)	52.862	(60.774)	54.826

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Rede 7 S.A. (“Companhia” ou “Rede 7”) é uma “Holding” constituída na forma de sociedade limitada, com sede na capital do estado São Paulo.

Fundada em 2007, a Rede 7 encerrou o exercício de 2024 com uma rede de 131 postos de combustíveis ativos e faturamento líquido de R\$ 3.156 bilhões de reais.

As demonstrações contábeis da Rede 7 abrangem a Rede 7 e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem como principais atividades o comércio varejista de derivados do petróleo, etanol e gás natural e, também atua no mercado de lojas de conveniência e comercialização de produtos automotivos.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade com relação às normas contábeis adotadas no Brasil

A Companhia adota as práticas contábeis aplicáveis no Brasil estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) e suas devidas alterações (Leis nº 11.638/07 e 11.941/09).

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada e aprovada pela administração em 09 de abril de 2025.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo e são apresentadas em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma.

d. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas brasileiras de contabilidade exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas quando apurados em função de diferenças nas variáveis, premissas ou condições usadas nas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas utilizadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 5: Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD);
- Nota Explicativa nº 10: Depreciação do ativo imobilizado;
- Nota Explicativa nº 11: Intangível;
- Nota Explicativa nº 20: Provisão para Contingências;
- Nota Explicativa nº 27: Imposto de Renda e Contribuição Social;

3. Resumo das principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, exceto menção em contrário.

a. Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas de acordo com os procedimentos de consolidação previstos no CPC 36 R3 - Demonstrações Consolidadas e abrangem as demonstrações contábeis da Companhia e controladas.

Controladas

Controladas são todas as entidades cujas atividades financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela empresa e nas quais normalmente há uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto. A empresa controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a empresa controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

Transações *intercompany*, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. Perdas não realizadas também são eliminadas a não ser que a transação possua evidências de perda de valor (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas foram modificadas onde necessário para garantir a consistência com as políticas adotadas pela empresa.

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Perda de controle em controladas

Quando a empresa deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é desmensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. O valor justo é o valor contábil para subsequente contabilização da participação retida em uma coligada, uma joint venture ou um ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos àquela entidade são contabilizados como se a empresa tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso pode significar que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

Coligadas e empreendimento controlados em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a empresa tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Acordos em conjunto são todas as entidades sobre as quais a empresa tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como operações em conjunto (*joint operations*) ou empreendimento controlados em conjunto (*joint ventures*) dependendo dos direitos e obrigações contratuais de cada investidor.

Os investimentos em coligadas e joint ventures são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são inicialmente reconhecidos pelo seu valor de custo, e o montante acrescido ou reduzido da sua participação no resultado da coligada após a data de aquisição.

b. Instrumentos financeiros

Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, dependendo das características do fluxo de caixa dos mesmos e dos modelos de negócios utilizados pela entidade para a gestão dos ativos financeiros.

As classificações utilizadas são: mensurados ao custo amortizado, mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e mensurados ao valor justo por meio do resultado.

(a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde unicamente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento.

(b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda somente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios que envolva tanto a obtenção de fluxos de caixa contratuais desses instrumentos quanto a venda deles.

(c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo (negociação). Tais ativos são classificados no ativo circulante.

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como mensurado ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos. Neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e através de outros resultados abrangentes são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo, sendo que os efeitos da mudança no valor justo são reconhecidos, respectivamente, no resultado do período ou em outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros mensurados a custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Impairment de ativos financeiros

A Companhia avalia na data de cada período do relatório a necessidade de reconhecimento de perdas por *impairment*, para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Não são considerados, para fins dessa avaliação, os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e os instrumentos de patrimônio, mesmo que designados como valor justo através de outros resultados abrangentes.

Para fins de determinação da perda por *impairment* são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em períodos anteriores. O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um ativo financeiro tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a taxa efetiva de juros atualizada determinada de acordo com o contrato. Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir, a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

d. Contas a receber de clientes

Os saldos registrados no contas a receber referem-se às atividades operacionais da Companhia decorrentes da venda de combustíveis, bens de consumo e produtos automotivos. Demais contas a receber não relacionados às atividades operacionais são reconhecidos na rubrica "Outros ativos".

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda, e são subsequentemente mensurados conforme a carteira: (i) valor justo por meio de outros resultados abrangentes, no caso de Administradoras de cartões de crédito e (ii) custo amortizado, para todas as demais carteiras.

A mensuração de administradoras de cartões de crédito utiliza-se de operações comparáveis realizadas regularmente pela Companhia, enquanto os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado seguem o método da taxa efetiva de juros de cada operação.

e. Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - PECLD

A Companhia utiliza-se do histórico por meio de matriz de perdas para aplicar eventuais estimativas de perda.

Quando aplicáveis, eventuais perdas também são estimadas com base na análise do "aging list", provisionando os itens de longa data, mas também considerando as perdas avaliadas como prováveis, cujo montante é considerado pela Administração da Companhia como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização das contas a receber, com base nos históricos de perdas.

As despesas com a constituição da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa são registradas na Rubrica "Despesas com vendas" na demonstração do resultado individual e consolidado.

Quando não existe expectativa de recuperação destes créditos, os valores creditados na Rubrica "Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa" são revertidos contra a perda constituída.

f. Estoques

De acordo com o CPC 16 R1 - Estoques, os estoques são registrados ao custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. O custo desses estoques é reconhecido no resultado quando da venda ou perecimento.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

g. Outras contas a receber (circulante e não circulante)

Estas são demonstradas ao valor de custo ou de realização, dos dois, o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

h. Imobilizado

Avaliado ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por "impairment", quando aplicável.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da empresa e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação dos demais ativos é calculada pelo método linear, para distribuir seu valor de custo ao longo da vida útil estimada, como segue:

Categoria dos ativos	Anos
Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2))	10
Máquinas e equipamentos	7
Instalações	9
Bombas	7
Tanques	6
Móveis e utensílios	8
Computadores e periféricos	9
Benfeitorias em imóveis de terceiros	14

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

i. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis da Companhia são compostos, basicamente pelo ágio gerado na aquisição de controladas, fundos de comércio e softwares adquiridos de terceiros.

Os gastos com aquisição e implementação de software são capitalizados como ativo intangível quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

As vidas úteis médias ponderadas para cada classe de ativo intangível de vida útil definida são relacionadas a seguir:

Categoria dos ativos	Vida útil média ponderada em anos
Fundo de comércio	9
Software e licença	5

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

j. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

k. Provisão para demandas judiciais

A Rede 7 e suas subsidiárias reconhecem provisão para passivos contingentes quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos são mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados ou divulgados.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Rede 7 revisa suas estimativas e premissas anualmente.

I. Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido

O Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes ativos ou passivos são mensurados pelo valor estimado a ser compensado ou pago às autoridades fiscais. Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a alíquota em vigor é de 25% para imposto de renda e 9% para contribuição social.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são gerados por diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis e sobre prejuízos fiscais, no entanto, não foram reconhecidos porque a Companhia não possui estudos capazes de suportar que sua realização futura seja provável curto prazo.

m. Reconhecimento da receita

A Companhia comercializa combustíveis, produtos automotivos e outros itens de suas lojas de conveniência. Adicionalmente, também fatura com a sublocação de espaços em seus postos de combustíveis.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia, e está apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos, descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo, no caso das demonstrações contábeis consolidadas.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade.

3.1. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2024

Para as seguintes normas ou alterações a Administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2): exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis compreenderem o impacto de uma moeda não ser cambiável - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

- b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48: classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- c) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48: podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: a nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027;
- e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Para as alterações da IFRS 19 a Empresa espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Conta corrente	6.578	18.691	13.063	28.652
Aplicações financeiras	-	44.146	-	44.185
	<u>6.578</u>	<u>62.837</u>	<u>13.063</u>	<u>72.837</u>

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

5. Contas a receber

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Administradoras de cartões de crédito (a)	67.863	41.502
Contas a receber de clientes	4.364	3.460
	<u>72.227</u>	<u>44.962</u>

- (a) Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, como parte da estratégia do gerenciamento de caixa da Companhia, foram realizadas operações de antecipações parciais dos recebíveis. O prazo médio de recebimento das vendas a prazo é de 30 dias. A taxa da antecipação era de 1,5% a.m. para Pague Seguro.

Com base na avaliação do histórico, a Companhia não identificou risco de perda com créditos de liquidação duvidosa, sobretudo porque substancialmente, o saldo é composto por valores a receber com as administradoras de cartões de crédito no curto prazo.

6. Estoques

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Combustíveis (a)	39.425	28.572
Conveniência	9.878	9.799
Automotivos	5.388	4.450
Adiantamentos (b)	323	7.974
	<u>55.014</u>	<u>50.795</u>

- (a) Representa os saldos em estoque de gasolina comum, gasolina aditivada, etanol, diesel S-10 e diesel S-500;
(b) Em linha com as práticas de mercado do segmento em que atua, a Companhia efetuou adiantamentos para aquisição de combustíveis.

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS a compensar	-	-	1.279	1.819
PIS e COFINS a compensar (a)	-	-	9.817	9.027
Outros Impostos e Contribuições a recuperar	2	645	15	669
Contribuição Previdenciária a compensar	3	3	8	39
IRRF s/Aplicação Financeiras	766	-	785	-
Imposto de renda e contribuição social (b)	206	206	5.127	683
	<u>977</u>	<u>854</u>	<u>17.031</u>	<u>12.237</u>

- (a) Os créditos apurados são decorrentes dos aluguéis, energia elétrica e aquisições de produtos automotivos e de conveniência;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

- (b) Refere-se aos saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulados de 2019 a 2024, que serão compensados parcialmente em 2025.

8. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos a fornecedores (a)	243	7.973	542	890
Depósitos judiciais/recursal	-	216	2.184	1.300
Outras antecipações	14.358	6.780	17.316	7.730
	<u>14.601</u>	<u>14.969</u>	<u>20.041</u>	<u>9.920</u>
Circulante	8.619	13.874	13.762	7.650
Não circulante	5.982	1.095	6.279	2.270

- (a) Refere-se a adiantamentos para aquisição de combustíveis (nota 6b). Nas demonstrações contábeis consolidadas os saldos são apresentados na linha de estoques. Já no balanço individual, esse saldo fica no seu subgrupo de outros créditos, no ativo circulante.

9. Investimentos

a) Empresas em que a Companhia participa

	Participações em Controladas	CNPJ	31/12/2024	31/12/2023
26	Capri Comércio de Lubrificantes Ltda	03.910.426/0001-70	-	99,99%
80	Auto Posto Sauípe Ltda	05.137.301/0001-85	-	99,99%
84	Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda	51.059.980/0001-02	99,99%	99,99%
141	Auto Posto Caminho dos Pássaros Ltda	10.862.556/0001-40	99,99%	99,99%
150	Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda	05.992.240/0001-33	99,99%	99,99%
156	Posto Lupus Isabel Bueno Ltda	02.507.257/000160	99,99%	99,99%
159	Posto Marte Ltda	03.638.042/0001-40	99,99%	99,99%
161	Posto Princesa do Sul Ltda	04.153.473/0001-80	99,99%	99,99%
167	Auto Posto Vale Ltda	02.369.525/0001-24	99,99%	99,99%
173	Auto Posto Araçatuba Ltda	03.515.169/0001-72	99,99%	99,99%
180	Viegas Auto Posto Ltda	01.458.172/0001-76	99,99%	99,99%
181	Auto Posto Portal da Lapa Ltda	11.894.682/0001-40	99,99%	99,99%
202	Auto Posto Príncipe II Ltda	18.005.070/0001-06	99,99%	99,99%
211	Auto Posto Caldeirão II Ltda	18.005.075/0001-20	99,99%	99,99%
212	Auto Posto Rosa Branca II Ltda	19.172.445/0001-87	99,99%	99,99%
220	Auto Posto Pessegão II Ltda	18.508.678/0001-45	99,99%	99,99%
	Auto Posto Quintas do Morumbi II Ltda	18.005.071/0001-42	99,99%	99,99%
230	Auto Posto Movimento II Ltda	18.005.073/0001-31	99,99%	99,99%
231	Auto Posto Ícaro II Ltda	22.669.145/0001-12	99,99%	99,99%
243	Auto Posto Villa Itaici II Ltda	18.042.471/0001-28	99,99%	99,99%
	Auto Posto Bartolomeu de Gusmão II Ltda	18.018.793/0001-31	99,99%	99,99%
246	Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda	18.005.068/0001-29	99,99%	99,99%
252	Auto Posto América de Bauru II Ltda	18.469.909/0001-59	99,99%	99,99%
261	Auto Posto Marlim II Ltda	18.377.381/0001-98	99,99%	99,99%
270	Auto Posto Rio Clareense II Ltda	18.227.914/0001-55	99,99%	99,99%
271	Auto Posto Núcleo II Ltda	18.469.910/0001-83	99,99%	99,99%
286	Ecoposto II Ltda	19.236.564/0001-56	99,99%	99,99%
293	Auto Posto Laranja da China II Ltda	18.508.681/0001-69	99,99%	99,99%
295	Auto Posto Capitão Brasil II Ltda	19.218.484/0001-78	99,99%	99,99%
299	Itaberaba Transportes Ltda	17.959.931/0001-14	99,99%	99,99%
345	Auto Posto Jardim Petrópolis II Ltda	19.337.501/0001-96	99,99%	99,99%

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	Participações em Controladas	CNPJ	31/12/2024	31/12/2023
	Jardim Silveira Posto de Serviços II Ltda	18.781.305/0001-43	99,99%	99,99%
362	Posto de Serviços Ranieri II Ltda	18.005.065/0001-95	99,99%	99,99%
364	Auto Posto San Martin II Ltda	17.965.332/0001-03	99,99%	99,99%
	Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda	18.404.660/0001-01	99,99%	99,99%
369	Araçatuba II Ltda	18.404.660/0001-01	99,99%	99,99%
371	Posto de Serviços Vista Verde II Ltda	19.337.499/0001-55	99,99%	99,99%
401	Auto Posto Vista do Panamby II Ltda	18.005.062/0001-51	99,99%	99,99%
402	Auto Posto Gride II Ltda	18.005.061/0001-07	99,99%	99,99%
403	Auto Posto Twingo II Ltda	18.781.306/0001-98	99,99%	99,99%
	Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda	18.018.791/0001-42	99,99%	99,99%
404	Ltda	18.018.791/0001-42	99,99%	99,99%
405	Auto Posto Bulgarin Ltda	03.992.934/0001-45	0%	99,99%
406	Auto Posto Rocas Ltda	06.292.993/0001-07	0%	99,99%
408	Auto Posto Ancona Ltda	10.729.476/0001-11	99,99%	99,99%
409	Auto Posto Pérola do M ^o Boi Mirim Ltda	10.317.955/0001-20	99,99%	99,99%
410	Auto Posto Portal da Penha	27.547.527/0001-97	99,99%	99,99%
411	Centro Automotivo Penha Ltda	26.915.636/0001-57	99,99%	99,99%
412	Centro Automotivo Alda Ltda	26.712.478/0001-38	99,99%	99,99%
413	Auto Posto Invicto Ltda	05.137.295/0001-66	0%	99,99%
414	Auto Posto Guquirino Ltda	08.997.252/0001-49	0%	99,99%
415	Auto Posto Espelho do Sol Ltda	10.219.115/0001-25	99,99%	99,99%
416	Auto Posto Apecatu Ltda	10.203.184/0001-40	99,99%	99,99%
417	Auto Posto Central de Ibiúna Ltda	03.588.270/0001-53	99,99%	99,99%
418	Auto Posto Parque Ecológico II Ltda	18.781.304/0001-07	99,99%	99,99%
419	Auto Posto Brisa De Bauru II Ltda	18.377.380/0001-43	99,99%	99,99%
420	Auto Posto Capão Redondo Ltda	32.753.965/0001-41	99,99%	99,99%
421	Auto Posto Vila Mar Ltda	35.494.840/0001-32	99,99%	99,99%
422	Auto Posto Sorocaba Ltda	49.731.012/0001-85	99,99%	99,99%
423	Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda	10.204.389/0001-40	99,99%	99,99%
424	Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda	35.575.350/0001-60	99,99%	99,99%
425	Auto Posto Jardim Pedreira Ltda	36.484.216/0001-17	99,99%	99,99%
426	Centro Automotivo Akiriko Ltda	09.529.695/0001-78	0%	99,99%
427	Clima Conveniência Ltda	43.157.833/0001-73	99,99%	99,99%
7	Vida Conveniência Ltda	44.906.774/0001-51	99,99%	99,99%
429	Auto Posto Jo-Ana Ltda	01.944.121/0001-54	99,99%	99,99%
430	Posto de Serviços City Taipas Ltda	02.693.579/0001-40	99,99%	99,99%
431	Auto Posto Paraíso de Alah	65.748.147/0001-00	99,99%	99,99%
432	Auto Posto Reluma Ltda	13.445.954/0001-50	99,99%	99,99%
433	Auto Posto MMS Ltda	10.968.502/0001-64	99,99%	99,99%
434	Posto de Serviços Vila Rica Ltda	43.557.693/0001-20	99,99%	99,99%
	Gramado Posto de Serviços e Combustíveis Ltda	07.893.536/0001-22	99,99%	99,99%
435	Combustíveis Ltda	07.893.536/0001-22	99,99%	99,99%
436	Posto de Serviços Guadalupe Ltda	53.989.109/0001-60	99,99%	99,99%
437	City Cantareira Auto Posto EIRELI	06.327.564/0001-10	99,99%	99,99%
438	Auto Posto Unipo Ltda	05.863.083/0001-66	99,99%	99,99%
439	Crismar Posto de Serviços Ltda	44.108.629/0001-25	99,99%	99,99%
440	Auto Posto Progresso Ltda.	56.136.807/0001-00	99,99%	0%
441	Auto Posto Evolução Ltda.	53.977.773/0001-99	99,99%	0%
442	Auto Posto Imperatriz Ltda	60.884.566/0001-55	99,99%	99,99%
443	Auto Posto Aero Marte Ltda	43.299.650/0001-92	0%	99,99%
445	Auto Posto Marechal Tito Ltda.	22.506.756/0001-40	0%	99,99%
446	Centro Automotivo Casanova Ltda	19.700.192/0001-77	0%	99,99%
447	Auto Posto Europa Garden Ltda	12.109.019/0001-50	99,99%	99,99%
	Auto Posto Nova Estação do Pêssego Ltda	12.481.045/0001-04	99,99%	99,99%
448	Ltda	12.481.045/0001-04	99,99%	99,99%
449	Auto Posto Rio da Prata Ltda	04.909.888/0001-30	99,99%	99,99%
	Comércio Varejista de Combustíveis Veloz Ltda	15.800.103/0001-03	99,99%	99,99%
450	Veloz Ltda	15.800.103/0001-03	99,99%	99,99%
451	Auto Posto Radial III Ltda	14.891.983/0001-08	99,99%	99,99%
	Auto Posto Estadão de Santo Andre Ltda	20.975.527/0001-49	99,99%	99,99%
452	Ltda	20.975.527/0001-49	99,99%	99,99%
453	Auto Posto Universo Ltda	66.599.887/0001-94	99,99%	99,99%
454	Auto Posto Monte Aprazível Ltda	37.405.361/0001-28	99,99%	99,99%
455	Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda	34.995.268/0001-22	0%	99,99%
456	Super Posto 3m Ltda	56.900.129/0001-00	99,99%	99,99%
457	Gs Posto De Combustível Ltda	40.203.038/0001-86	99,99%	99,99%

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	Participações em Controladas	CNPJ	31/12/2024	31/12/2023
	Centro Automotivo e Com.de			
458	Combustíveis Maxxima Nazaré	30.432.615/0001-58	99,99%	99,99%
459	Auto Posto Irmãos Ventura Ltda	47.123.500/0001-84	99,99%	99,99%
460	Auto Posto Ouro De Barueri Ltda	00.612.412/0001-82	99,99%	99,99%
461	Auto Posto Astorga Ltda	10.627.882/0001-73	99,99%	99,99%
462	Auto Posto Madrid	46.466.279/0001-02	99,99%	99,99%
	Fase Quattro Anhanguera -			
463	Com.Varejista de Comb.Ltda	12.616.427/0001-06	99,99%	99,99%
464	Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda	03.085.922/0001-37	99,99%	99,99%
465	Auto Posto Vitrine II Ltda	18.508.679/0001-90	99,99%	99,99%
	Centro Automotivo de Abastecimento			
466	Bandeira II Ltda	18.781.303/0001-54	99,99%	99,99%
467	Auto Posto Viva Verão II Ltda	18.043.212/0001-11	99,99%	99,99%
468	Auto Posto Namorada II Ltda	18.043.211/0001-77	99,99%	99,99%
469	Auto Posto Estação Itaqua Ltda	10.410.220/0001-47	99,99%	99,99%
470	Auto Posto Ferrari Ltda	49.093.156/0001-53	99,99%	99,99%
	RPA Comercio de Combustíveis Limeira			
471	I Ltda	31.232.818/0001-63	99,99%	99,99%
	RPA Comercio de Combustíveis Rio			
472	Claro II Ltda	03.303.976/0001-21	99,99%	99,99%
473	Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	03.796.292/0001-09	99,99%	99,99%
474	Auto Posto Primavera Murchid Ltda.	07.356.133/0001-44	0%	99,99%
	RPA Comercio de Combustíveis Itu I			
475	Ltda	08.699.770/0001-86	99,99%	99,99%
	RPA Comercio de Combustíveis			
476	Piracicaba II Ltda	10.532.173/0001-04	0%	99,99%
	RPA Comercio de Combustíveis			
477	Piracicaba III Ltda	15.840.053/0001-98	99,99%	99,99%
	Auto Posto São Miguel de Piracicaba			
478	Ltda	33.458.899/0001-40	99,99%	99,99%
479	Auto Posto Delfin Verde Ltda	34.662.094/0001-86	99,99%	99,99%
	Posto de Revenda de Combustíveis			
480	Novo Arno Ltda	18.923.270/0001-30	99,99%	99,99%
481	Auto Posto Acari Ltda	03.136.100/0001-38	99,99%	99,99%
482	Auto Posto Vila Esmeralda Ltda	51.902.725/0001-06	99,99%	99,99%
485	Auto Posto Distrito De Indaia Ltda	09.536.396/0001-60	99,99%	99,99%
486	Auto Posto Lg Ltda	02.828.214/0001/86	99,99%	99,99%
487	Auto Posto Millenium Ltda.	08.881.961/0001-64	99,99%	0%
488	Auto Posto Jales Ltda.	32.267.669/0001-30	99,99%	0%
489	Auto Posto Leão Marinho Ltda.	54.199.851/0001-34	99,99%	99,99%
	Redeposto Ms Comercio De			
490	Combustíveis Ltda	33.358.113/0001-12	99,99%	0%
	Posto Do Cristo Comercio De			
491	Combustíveis Ltda	26.666.665/0001-22	99,99%	0%
	Redeposto Comercio De Combustíveis			
492	Ltda	31.507.732/0001-04	99,99%	0%
	Posto Pacaembu Comercio De			
493	Combustíveis Ltda	29.562.682/0001-08	99,99%	0%
	Redeposto Quintana Comercio De			
494	Combustíveis Ltda	37.782.063/0001-57	99,99%	0%
	Posto Pompeia Comercio De			
495	Combustíveis Ltda	18.683.354/0001-43	99,99%	0%
	Redeposto Brotas Comercio De			
496	Combustíveis Ltda	42.995.751/0001-35	99,99%	0%
	Redeposto Regente Feijó Comércio de			
497	Combustíveis Ltda	48.238.285/0001-20	99,99%	0%
498	Posto da Torre Ltda	24.660.979/0001-92	99,99%	0%
505	Auto Posto Gigante de Contenda Ltda	31.149.457/0001-96	99,99%	0%
513	Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	07.551.516/0001-73	99,99%	0%
514	Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	55.509.384/0001-64	99,99%	0%
	Posto Boa Vista Ltda - Nova Russia			
501	(Matriz)	77.488.005/0001-30	99,99%	99,99%
502	Posto Boa Vista Ltda - General (Filial)	77.488.005/0002-10	99,99%	99,99%
503	Posto Boa Vista Ltda - Reserva (Filial)	77.488.005/0008-06	99,99%	99,99%
504	Posto Boa Vista Ltda - Visconde (Filial)	77.488.005/0009-97	99,99%	99,99%
506	Posto Boa Vista Ltda - Monteiro (Filial)	77.488.005/0004-82	99,99%	99,99%
507	Posto Boa Vista Ltda - Irati (Filial)	77.488.005/0006-44	99,99%	99,99%
508	Posto Boa Vista Ltda - Balduino (Filial)	77.488.005/0010-20	99,99%	99,99%
509	Posto Boa Vista Ltda - Siqueira (Filial)	77.488.005/0007-25	99,99%	99,99%
	Posto Boa Vista Ltda - Guarapuava			
510	(Filial)	77.488.005/0003-00	99,99%	99,99%
511	Posto Boa Vista Ltda - Castro (Filial)	77.488.005/0011-01	99,99%	99,99%

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Participações em empreendimentos controlados em conjunto	Saldos em 31/12/2023			Movimentação											Saldo em 31/12/2024						
	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido	Aquisições	Perda de Participação Societária (c)	Equivalência Patrimonial	Transferência para Ágio	Transferência para Perdas com investimentos	Baixa / Alienação do Investimento	Total da Movimentação do Ativo	Constituição do Ágio	Ajustes no Ágio	Baixa / Alienação do Investimento	Total da movimentação do Ágio	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos (a)	Investimento Líquido
Capri Comércio de Lubrificantes Ltda.	203	-	203	-	203	-	-	(4)	-	4	(203)	(203)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Posto Sauípe Ltda.	-	-	-	(2.102)	(2.102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda.	1.173	-	1.173	-	1.173	-	-	379	-	-	379	379	-	-	-	1.552	-	1.552	-	1.552	
Auto Posto Caminhos Dos Pássaros Ltda.	3.097	-	3.097	-	3.097	-	(139)	1.586	-	-	1.447	1.447	-	-	-	4.544	-	4.544	-	4.544	
Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda.	1.713	-	1.713	-	1.713	-	-	(290)	-	-	(290)	(290)	-	-	-	1.422	-	1.422	-	1.422	
Posto Lupus Isabel Bueno Ltda.	1.539	-	1.539	-	1.539	-	-	671	-	-	671	671	-	-	-	2.210	-	2.210	-	2.210	
Posto Marte Ltda.	-	-	-	(344)	(344)	-	-	689	-	(344)	345	345	-	-	-	345	-	345	-	345	
Posto Princesa do Sul Ltda.	2.059	-	2.059	-	2.059	-	-	82	-	-	82	82	-	-	-	2.142	-	2.142	-	2.142	
Auto Posto Vale Ltda.	-	-	-	(398)	(398)	-	-	529	-	(398)	131	131	-	-	-	131	-	131	-	131	
Auto Posto Araçatuba Ltda.	-	-	-	(2.321)	(2.321)	-	-	1.354	-	(1.354)	-	-	-	-	-	-	-	-	(966)	(966)	
Viegas Auto Posto Ltda.	947	-	947	-	947	-	-	443	-	-	443	443	-	-	-	1.391	-	1.391	-	1.391	
Auto Posto Portal da Lapa Ltda.	-	-	-	(193)	(193)	-	-	163	-	(163)	-	-	-	-	-	-	-	-	(30)	(30)	
Auto Posto Príncipe III Ltda.	1.091	-	1.091	-	1.091	-	-	800	-	-	800	800	-	-	-	1.891	-	1.891	-	1.891	
Auto Posto Caldeirão II Ltda.	-	-	-	(1.217)	(1.217)	-	-	805	-	(805)	-	-	-	-	-	-	-	-	(412)	(412)	
Auto Posto Rosa Branca II Ltda.	2.061	-	2.061	-	2.061	-	-	807	-	-	807	807	-	-	-	2.868	-	2.868	-	2.868	
Auto Posto Pessegão II Ltda.	1.653	-	1.653	-	1.653	-	-	1.048	-	-	1.048	1.048	-	-	-	2.701	-	2.701	-	2.701	
Auto Posto Quintas Do Morumbi II Ltda.	1.401	-	1.401	-	1.401	-	-	665	-	-	665	665	-	-	-	2.066	-	2.066	-	2.066	
Auto Posto Movimento II Ltda.	1.498	-	1.498	-	1.498	-	-	705	-	-	705	705	-	-	-	2.203	-	2.203	-	2.203	
Auto Posto Ícaro II Ltda.	3.207	-	3.207	-	3.207	-	(69)	942	-	-	873	873	-	-	-	4.080	-	4.080	-	4.080	
Auto Posto Vila Itaici II Ltda.	2.302	-	2.302	-	2.302	-	(65)	374	-	-	309	309	-	-	-	2.611	-	2.611	-	2.611	
Auto Posto Bartolomeu De Gusmão II Ltda.	1.613	-	1.613	-	1.613	-	-	111	-	-	111	111	-	-	-	1.724	-	1.724	-	1.724	
Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda.	626	-	626	-	626	-	-	817	-	-	817	817	-	-	-	1.443	-	1.443	-	1.443	
Auto Posto America De Bauru II Ltda.	1.242	-	1.242	-	1.242	-	(69)	375	-	-	306	306	-	-	-	1.548	-	1.548	-	1.548	
Auto Posto Marlim II Ltda.	1.429	-	1.429	-	1.429	-	-	453	-	-	453	453	-	-	-	1.882	-	1.882	-	1.882	
Auto Posto Rio Clarence II Ltda.	3.724	-	3.724	-	3.724	-	-	284	-	-	284	284	-	-	-	4.008	-	4.008	-	4.008	
Auto Posto Núcleo II Ltda.	2.862	-	2.862	-	2.862	-	-	503	-	-	503	503	-	-	-	3.364	-	3.364	-	3.364	
Ecoposto II Ltda.	5.700	-	5.700	-	5.700	-	-	133	-	-	133	133	-	-	-	5.833	-	5.833	-	5.833	
Auto Posto Laranja da China II Ltda.	288	-	288	-	288	-	-	543	-	-	543	543	-	-	-	831	-	831	-	831	
Auto Posto Capitão Brasil II Ltda.	1.976	-	1.976	-	1.976	-	(73)	434	-	-	361	361	-	-	-	2.337	-	2.337	-	2.337	
Itaberaba Transportes Ltda.	-	-	-	(2.023)	(2.023)	-	-	(128)	-	128	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.151)	(2.151)	
Auto Posto Jardim Petropolis II Ltda.	3.421	-	3.421	-	3.421	-	-	345	-	-	345	345	-	-	-	3.766	-	3.766	-	3.766	
Jardim Silveira Posto De Serviços II Ltda.	-	-	-	(433)	(433)	-	-	1.939	-	(433)	1.506	1.506	-	-	-	1.506	-	1.506	-	1.506	
Posto De Serviços Raniéri II Ltda.	1.574	-	1.574	-	1.574	-	-	545	-	-	545	545	-	-	-	2.120	-	2.120	-	2.120	
Auto Posto San Martin II Ltda.	128	-	128	-	128	-	-	190	-	-	190	190	-	-	-	318	-	318	-	318	
Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda.	1.350	-	1.350	-	1.350	-	-	131	-	-	131	131	-	-	-	1.481	-	1.481	-	1.481	
Posto De Serviços Vista Verde II Ltda.	1.090	-	1.090	-	1.090	-	-	75	-	-	75	75	-	-	-	1.165	-	1.165	-	1.165	
Auto Posto Vista do Panamby II Ltda.	132	-	132	-	132	-	(80)	411	-	-	331	331	-	-	-	463	-	463	-	463	
Auto Posto Gride II Ltda.	1.855	-	1.855	-	1.855	-	-	1.026	-	-	1.026	1.026	-	-	-	2.881	-	2.881	-	2.881	
Auto Posto Twingo II Ltda.	2.589	-	2.589	-	2.589	-	-	557	-	-	557	557	-	-	-	3.146	-	3.146	-	3.146	
Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda.	834	-	834	-	834	-	-	(345)	-	-	(345)	(345)	-	-	-	489	-	489	-	489	
Auto Posto Bulgarin Ltda.	140	468	608	-	608	-	-	31	-	(171)	(140)	-	-	(468)	(468)	-	-	-	-	-	
Auto Posto Rocas Ltda.	81	804	885	-	885	-	-	488	-	(569)	(81)	-	-	(804)	(804)	-	-	-	-	-	
Auto Posto Ancona Ltda.	3.040	483	3.523	-	3.523	-	(72)	545	-	-	473	-	-	-	-	3.512	483	3.995	-	3.995	
Auto Posto Pérola do M' Boi Mirim Ltda.	2.583	975	3.558	-	3.558	-	(137)	500	-	-	363	-	-	-	-	2.946	975	3.921	-	3.921	
Auto Posto Portal da Penha Ltda.	-	-	-	(129)	(129)	-	-	230	-	(129)	101	-	-	-	-	101	-	101	-	101	
Centro Automotivo Penha Ltda.	846	-	846	-	846	-	-	362	-	-	362	362	-	-	-	1.208	-	1.208	-	1.208	
Centro Automotivo Alda Ltda.	1.587	-	1.587	-	1.587	-	(70)	465	-	-	395	395	-	-	-	1.982	-	1.982	-	1.982	
Auto Posto Invicto Ltda.	-	-	-	(113)	(113)	-	-	(3)	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Auto Posto Guquiririno Ltda.	-	67	67	(844)	(777)	-	-	(76)	-	-	76	-	-	-	(67)	(67)	-	-	-	-	
Auto Posto Espelho do Sol Ltda.	1.501	182	1.683	-	1.683	-	-	269	-	-	269	269	-	-	-	1.770	182	1.952	-	1.952	
Auto Posto Apecatu Ltda.	1.777	458	2.235	-	2.235	-	-	215	-	-	215	215	-	-	-	1.992	458	2.450	-	2.450	
Auto Posto Central de Ibiuna Ltda.	782	303	1.085	-	1.085	-	-	(199)	-	-	(199)	(199)	-	-	-	583	303	886	-	886	
Auto Posto Parque Ecológico II Ltda.	550	-	550	-	550	-	-	84	-	-	84	84	-	-	-	634	-	634	-	634	
Auto Posto Brisa de Bauru II Ltda.	-	712	712	(24)	688	-	-	(121)	-	121	-	-	-	-	-	712	712	(145)	567	567	
Auto Posto Capão Redondo Ltda.	793	-	793	-	793	-	-	(4)	-	-	(4)	(4)	-	-	-	789	-	789	-	789	
Auto Posto Vila Mar Ltda.	644	-	644	-	644	-	-	(2)	-	-	(2)	(2)	-	-	-	642	-	642	-	642	
Auto Posto Sorocaba Ltda.	-	-	-	(73)	(73)	-	26	62	-	(73)	15	-	-	-	-	15	-	15	-	15	
Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda.	165	922	1.087	-	1.087	-	-	138	-	-	138	138	-	-	-	303	922	1.225	-	1.225	
Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda.	1.608	-	1.608	-	1.608	-	(70)	718	-	-	648	648	-	-	-	2.256	-	2.256	-	2.256	
Auto Posto Pedreira Ltda.	80	-	80	-	80	-	(70)	472	-	-	402	402	-	-	-	482	-	482	-	482	
Centro Automotivo Akiriko Ltda.	-	337	337	(27)	310	-	-	(5)	-	5	-	-	-	(336)	(336)	-	-	-	-	-	
Auto Posto Clima Ltda.	-	-	-	(701)	(701)	-	-	(37)	-	37	-	-	-	-	-	-	-	-	(738)	(738)	
Vida Posto de Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	(197)	74	-	123	-	-	-	-	-	-	-	-	(123)	(123)	
Auto Posto Jo-Ana Ltda.	2.394	1.968	4.362	-	4.362	-	-	531	-	-	531	531	-	-	-	2.925	1.968	4.893	-	4.893	
Posto de Serviços City Taipas Ltda.	1.778	1.594	3.372	-	3.372	-	-	323	-	-	323	323	-	-	-	2.101	1.594	3.695	-	3.695	
Auto Posto Paraíso de Alah Ltda.	1.992	2.061	4.053	-	4.053	-	-	379	-	-	379	379	-	-	-	2.371	2.061	4.432	-	4.432	
Auto Posto Reluma Ltda.	1.177	1.426	2.603	-	2.603	-	-	2	-	-	2	2	-	-	-	1.179	1.426	2.605	-	2.605	
Auto Posto MMS Ltda.	1.165	646	1.811	-	1.811	-	-	207	-	-	207	207	-	-	-	1.372	646	2.018	-	2.018	
Posto de Serviços Vila Rica Ltda.	1.587	703	2.290	-	2.290	-	-	123	-	-	123	123	-	-	-	1.709	703	2.412	-	2.412	
Gramado Posto de Serviços de Combustíveis Ltda.	394	624	1.018	-	1.018	-	-	433	-	-	433	433	-	-	-	826	624	1.450	-	1.450	

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Participações em empreendimentos controlados em conjunto	Saldos em 31/12/2023			Movimentação											Saldo em 31/12/2024						
	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos	Investimento Líquido	Aquisições	Perda de Participação Societária (c)	Equivalência Patrimonial	Transferência para Ágio	Transferência para Perdas com investimentos	Baixa / Alienação do Investimento	Total da Movimentação do Ativo	Constituição do Ágio	Ajustes no Ágio	Baixa / Alienação do Investimento	Total da movimentação do Ágio	Ativo	Ágio	Total do Ativo	Provisão para Perdas com Investimentos (a)	Investimento Líquido
Posto de Serviços Guadalupe Ltda.	-	1.017	1.017	(295)	722	-	-	(45)	-	45	-	-	-	-	-	-	-	1.017	1.017	(340)	677
City Cantareira Auto Posto Ltda.	1.140	1.402	2.542	-	2.542	-	-	275	-	-	275	-	-	-	-	-	1.415	1.402	2.817	-	2.817
Auto Posto Unipo Ltda.	1.989	2.284	4.273	-	4.273	-	(70)	346	-	-	276	-	-	-	-	-	2.265	2.284	4.549	-	4.549
Crismar Posto de Serviços Ltda.	330	412	742	-	742	-	-	8	-	-	8	-	-	-	-	-	338	412	750	-	750
Auto Posto Progresso Ltda.	-	-	-	-	-	545	-	(825)	(83)	363	-	-	3.481	57	-	3.538	-	3.538	3.538	(363)	3.175
Auto Posto Evolução Ltda.	-	-	-	-	-	1.909	-	337	(3)	-	2.243	2.495	(381)	-	2.114	2.243	2.114	4.357	-	-	4.357
Auto Posto Imperatriz Ltda.	-	-	-	(936)	(936)	-	-	(50)	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(986)	(986)
Auto Posto Aero Marte Ltda.	29	-	29	-	29	-	-	(81)	-	(29)	81	(29)	1.826	(1.826)	-	-	-	-	-	-	-
Auto Posto Europa Garden Ltda.	432	1.605	2.037	-	2.037	-	-	134	-	-	134	-	-	-	-	-	565	1.605	2.170	-	2.170
Auto Posto Nova Estacao do Pessego Ltda.	1.073	1.628	2.701	-	2.701	-	-	(112)	-	-	(112)	-	-	-	-	-	961	1.628	2.589	-	2.589
Auto Posto Rio da Prata Ltda.	989	1.151	2.140	-	2.140	0	-	357	-	-	357	-	-	-	-	-	1.346	1.151	2.497	-	2.497
Comercio Varejista De Combustiveis Veloz Ltda.	198	1.329	1.527	-	1.527	0	-	157	-	-	157	-	-	-	-	-	355	1.329	1.684	-	1.684
Auto Posto Radial III Ltda.	1.525	641	2.166	-	2.166	-	(147)	608	-	-	461	-	-	-	-	-	1.986	641	2.627	-	2.627
Auto Posto Estadao De Santo Andre Ltda.	-	1.615	1.615	(2.609)	(994)	0	-	182	-	(182)	0	-	-	-	-	-	-	1.615	1.615	(2.427)	(812)
Auto Posto Universo Ltda.	1.564	1.655	3.219	-	3.219	-	(81)	188	-	-	107	-	-	-	-	-	1.671	1.653	3.324	-	3.324
Auto Posto Monte Aprazivel Ltda	959	1.367	2.326	-	2.326	-	(225)	798	18	-	591	-	(18)	-	(18)	1.550	1.349	2.899	-	2.899	
Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda.	604	-	604	-	604	-	-	(29)	-	(575)	(604)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Super Posto 3m Ltda.	-	265	265	(587)	(322)	-	-	954	-	(587)	367	-	-	-	-	-	367	265	632	-	632
Gs Posto De Combustivel Ltda.	1.009	-	1.009	-	1.009	-	-	175	-	-	175	-	-	-	-	-	1.184	-	1.184	-	1.184
Centro Automotivo e Comércio de Combustiveis Maxxima Nazaré.	-	2.003	2.003	(468)	1.535	-	-	184	-	(184)	-	-	-	-	-	-	2.003	2.003	(284)	1.719	
Auto Posto Irmãos Ventura Ltda.	-	591	591	(27)	564	-	-	143	-	(27)	116	-	-	-	-	-	116	591	707	-	707
Auto Posto Ouro De Barueri Ltda.	3.287	2.895	6.182	-	6.182	-	-	4.226	-	-	4.226	-	3.609	-	3.609	7.513	6.504	14.017	-	14.017	
Auto Posto Astorga Ltda.	371	-	371	-	371	-	-	505	-	-	505	-	-	-	-	-	876	-	876	-	876
Auto Posto Madrid	-	-	-	(480)	(480)	-	-	(219)	-	-	219	-	-	-	-	-	-	-	-	(700)	(700)
Fase Quattoro Anhanguera - Comercio Varejista De Combustivel Ltda.	3.082	-	3.082	-	3.082	-	(146)	81	-	-	(65)	-	-	-	-	-	3.017	-	3.017	-	3.017
Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda.	1.838	1.549	3.387	-	3.387	-	(70)	812	-	-	742	-	-	-	-	-	2.579	1.549	4.128	-	4.128
Auto Posto Vitrine II Ltda.	1.791	1.794	3.585	-	3.585	-	(65)	516	-	-	451	-	-	-	-	-	2.242	1.794	4.036	-	4.036
Central Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda.	2.941	2.561	5.502	-	5.502	-	(74)	467	-	-	393	-	-	-	-	-	3.334	2.561	5.895	-	5.895
Auto Posto Viva Verão II Ltda.	2.609	1.416	4.025	-	4.025	-	-	461	-	-	461	-	-	-	-	-	3.070	1.416	4.486	-	4.486
Auto Posto Namorada II Ltda.	1.876	2.444	4.320	-	4.320	-	(65)	267	-	-	202	-	-	-	-	-	2.078	2.444	4.522	-	4.522
Auto Posto Estação Itaquá Ltda	1.628	166	1.794	-	1.794	-	-	99	-	-	99	-	-	-	-	-	1.727	166	1.893	-	1.893
Auto Posto Ferrari Ltda	2.826	-	2.826	-	2.826	-	-	73	-	-	73	-	-	-	-	-	2.899	-	2.899	-	2.899
RPA Comércio de Combustiveis Limeira I Ltda	2.710	-	2.710	-	2.710	-	1	8	-	-	9	-	-	-	-	-	2.719	-	2.719	-	2.719
RPA Comércio de Combustiveis Rio Claro II Ltda	56	-	56	-	56	-	-	(59)	-	3	(56)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	1.057	3	1.060	-	1.060	-	-	(74)	-	-	(74)	-	-	-	-	-	983	3	986	-	986
Auto Posto Primavera Murchid Ltda.	-	-	-	-	-	296	-	(801)	(683)	1.188	-	2.980	(1.923)	-	1.057	-	1.057	1.057	(1.188)	(131)	
RPA Comércio de Combustiveis Itu I Ltda	1.641	-	1.641	-	1.641	-	-	(69)	-	-	(69)	-	-	-	-	-	1.572	-	1.572	-	1.572
RPA Comércio de Combustiveis Piracicaba II Ltda	938	-	938	-	938	-	-	(49)	-	(889)	(938)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RPA Comércio de Combustiveis Piracicaba III Ltda	1.629	-	1.629	-	1.629	-	-	(57)	-	-	(57)	-	-	-	-	-	1.571	-	1.571	-	1.571
Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda	1.644	-	1.644	-	1.644	-	-	183	-	-	183	-	-	-	-	-	1.827	-	1.827	-	1.827
Auto Posto Portal Delfin Verde Ltda	1.278	1.301	2.579	-	2.579	-	-	448	248	-	696	-	(248)	-	(248)	1.973	1.053	3.026	-	3.026	
Posto de Revenda de Combustivel Novo Arno Ltda	436	-	436	-	436	-	(65)	304	-	-	239	-	-	-	-	-	675	-	675	-	675
Auto Posto Acari Ltda	1.437	-	1.437	-	1.437	-	-	229	-	-	229	-	-	-	-	-	1.666	-	1.666	-	1.666
Auto Posto Vila Esmeralda Ltda	283	-	283	-	283	-	-	(376)	-	-	(263)	-	-	-	-	-	20	-	20	(113)	(93)
Auto Posto Distrito De Indaia Ltda	1.086	2.097	3.183	-	3.183	-	(546)	295	1.864	-	1.613	-	(1.864)	-	(1.864)	2.702	236	2.938	-	2.938	
Auto Posto Lg Ltda.	566	2.233	2.799	-	2.799	-	(358)	441	1.681	-	1.764	-	(1.681)	-	(1.681)	2.330	552	2.882	-	2.882	
Auto Posto Millenium Ltda.	-	-	-	-	-	(562)	-	207	-	356	1	1.562	-	-	1.562	-	1.562	1.562	(356)	1.206	
Auto Posto Jales Ltda.	-	-	-	-	-	334	-	(36)	-	-	298	4.931	-	-	4.931	298	4.931	5.229	-	5.229	
Auto Posto Leão Marinho Ltda.	-	-	-	-	-	300	-	(27)	-	-	273	-	-	-	-	-	273	-	273	-	273
Redeposto Ms Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	1.154	-	(47)	784	-	1.891	932	(1.555)	-	(623)	1.891	(623)	1.268	-	1.268	
Posto Do Cristo Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	(219)	-	(358)	(19)	596	-	2.132	(1.053)	-	1.079	-	1.079	1.079	(596)	483	
Redeposto Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	244	-	(519)	413	-	138	1.833	(1.440)	-	393	138	393	531	-	531	
Posto Pacaembu Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	204	-	(269)	(421)	486	-	791	(306)	-	485	-	485	485	(486)	(1)	
Redeposto Quintana Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	518	-	(520)	189	-	187	31	(412)	-	(381)	187	(381)	(194)	-	(194)	
Posto Pompeia Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	459	-	(1.367)	122	786	-	326	(542)	-	(216)	-	(216)	(216)	(786)	(1.002)	
Redeposto Brotas Comercio De Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	1.472	-	433	683	-	2.588	471	(988)	-	(517)	2.588	(517)	2.071	-	2.071	
Redeposto Regente Feijó Comércio de Combustiveis Ltda	-	-	-	-	-	522	-	(373)	(271)	122	-	(122)	271	-	149	-	149	149	(123)	26	
Posto da Torre Ltda	-	-	-	-	-	(696)	-	(603)	1.073	226	-	1.461	(1.238)	-	223	-	223	223	(226)	(3)	
Auto Posto Gigante de Contenda Ltda	-	-	-	-	-	895	-	626	583	-	2.104	748	(727)	-	21	2.104	21	2.125	-	2.125	
Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	-	-	-	-	-	975	-	(4)	(205)	-	766	(204)	33	-	(171)	766	(171)	595	-	595	
Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	-	-	-	-	-	3.484	-	66	38	-	3.588	301	(423)	-	(122)	3.588	(122)	3.466	-	3.466	
Posto Boa Vista Ltda	16.960	6.296	23.256	-	23.256	-	141	3.781	(491)	-	3.431	-	141	-	141	20.391	6.437	26.828	-	26.828	
Aquisições em Andamento (a)	11.200	-	11.200	-	11.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023 e 2024	160.052	58.453	218.505	(16.344)	202.161	11.834	(2.855)	38.756	5.520	258	(2.242)	51.271	24.149	(8.862)	(3.501)	11.786	200.119	70.239	270.358	(13.542)	256.816

(a) A provisão para perdas com investimentos se refere as controladas que apresentam patrimônio líquido negativo em

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

- (b) O valor de R\$ 11.200, refere-se as aquisições em andamento da rede Next (Pantanal, Cristo, Real, Pacaembu, Quintana, Pompeia, Brotas e Intercooler), no valor de R\$ 6.200 e Auto Posto Jales no valor de R\$ 5.000, as referidas aquisições foram incorporadas ao investimento em jan/2024;
- (c) Refere-se a distribuição de dividendos desproporcional para os sócios minoritários.

Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ágio fica registrado no subgrupo do Ativo Intangível por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da controladora. Já no balanço individual, o ágio fica no subgrupo de Investimentos, do mesmo grupo de Ativos Não Circulantes, pois para a investidora, faz parte do seu investimento na aquisição da controlada, não sendo ativo intangível seu (como dito atrás, a expectativa de rentabilidade futura - o genuíno intangível - é da controlada). No consolidado todos os ágios são registrados como intangível.

b) Informações relevantes sobre os investimentos no período findo em 31 de dezembro de 2024

	31/12/2024				31/12/2023			
	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado
26 Capri Comércio de Lubrificantes Ltda	-	-	-	(4)	4.393	(4.190)	(203)	219
80 Auto Posto Sauípe Ltda	-	-	-	-	1	(2.103)	2.102	(152)
84 Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda	2.919	(1.367)	(1.552)	379	3.597	(2.424)	(1.173)	282
141 Auto Posto Caminho dos Pássaros Ltda	8.057	(3.513)	(4.544)	1.586	8.783	(5.686)	(3.097)	587
150 Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda	4.815	(3.393)	(1.422)	(290)	3.452	(1.739)	(1.713)	(125)
156 Posto Lupus Isabel Bueno Ltda	6.066	(3.856)	(2.210)	671	3.676	(2.137)	(1.539)	401
159 Posto Marte Ltda	3.756	(3.411)	(345)	689	1.348	(1.693)	344	(5)
161 Posto Princesa do Sul Ltda	6.404	(4.262)	(2.142)	82	3.358	(1.299)	(2.059)	392
167 Auto Posto Vale Ltda	5.096	(4.965)	(131)	529	1.548	(1.946)	398	163
173 Auto Posto Araçatuba Ltda	3.898	(4.864)	966	1.354	1.341	(3.662)	2.321	(1.130)
180 Viegas Auto Posto Ltda	2.089	(698)	(1.391)	443	1.969	(1.022)	(947)	182
181 Auto Posto Portal da Lapa Ltda	1.108	(1.138)	30	163	1.638	(1.832)	193	(45)
202 Auto Posto Príncipe II Ltda	5.753	(3.862)	(1.891)	800	6.885	(5.794)	(1.091)	485
211 Auto Posto Caldeirão II Ltda	8.699	(9.111)	412	805	11.797	(13.015)	1.217	(252)
212 Auto Posto Rosa Branca II Ltda	6.405	(3.537)	(2.868)	807	3.387	(1.326)	(2.061)	110
220 Auto Posto Pessegão II Ltda	4.911	(2.210)	(2.701)	1.048	5.071	(3.418)	(1.653)	562
223 Auto Posto Quintas do Morumbi II Ltda	4.624	(2.558)	(2.066)	665	2.538	(1.138)	(1.401)	142
230 Auto Posto Movimento II Ltda	3.097	(894)	(2.203)	705	2.334	(836)	(1.498)	377
231 Auto Posto Ícaro II Ltda	10.783	(6.703)	(4.080)	942	13.224	(10.017)	(3.207)	131
243 Auto Posto Villa Itaiçi II Ltda	3.786	(1.175)	(2.611)	374	4.426	(2.124)	(2.302)	536
246 Auto Posto Bartolomeu de Gusmão II Ltda	10.224	(8.500)	(1.724)	111	14.251	(12.638)	(1.613)	(4)
252 Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda	3.952	(2.509)	(1.443)	817	4.435	(3.809)	(626)	143
261 Auto Posto América de Bauru II Ltda	3.160	(1.612)	(1.548)	375	3.915	(2.673)	(1.242)	354
270 Auto Posto Marlim II Ltda	3.030	(1.148)	(1.882)	453	3.024	(1.595)	(1.429)	249
271 Auto Posto Rio Clarense II Ltda	5.547	(1.539)	(4.008)	284	6.042	(2.318)	(3.724)	523
286 Auto Posto Núcleo II Ltda	5.768	(2.404)	(3.364)	503	7.293	(4.431)	(2.862)	324
293 Ecoposto II Ltda	9.007	(3.174)	(5.833)	133	11.181	(5.480)	(5.700)	481
295 Auto Posto Laranja da China II Ltda	3.565	(2.734)	(831)	543	3.905	(3.617)	(288)	80
299 Auto Posto Capitão Brasil II Ltda	3.914	(1.577)	(2.337)	434	4.642	(2.666)	(1.976)	695
345 Posto de Gasolina Itaberaba II Ltda	(58)	(2.093)	2.151	(128)	6	(2.028)	2.023	(278)
352 Auto Posto Jardim Petrópolis II Ltda	6.569	(2.803)	(3.766)	345	5.431	(2.010)	(3.421)	381
353 Aster Jardim Silveira Posto de Serviços II Ltda	9.719	(8.213)	(1.506)	1.939	3.871	(4.304)	433	419
362 Posto de Serviços Aster Ranieri II Ltda	4.107	(1.987)	(2.120)	545	4.537	(2.963)	(1.574)	257
364 Auto Posto San Martin II Ltda	4.600	(4.282)	(318)	190	2.261	(2.133)	(128)	46
369 Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda	5.973	(4.492)	(1.481)	131	3.730	(2.380)	(1.350)	281
371 Posto de Serviços Vista Verde II Ltda	6.710	(5.545)	(1.165)	75	4.446	(3.356)	(1.090)	95
401 Auto Posto Vista do Panamby II Ltda	4.636	(4.173)	(463)	411	5.701	(5.568)	(132)	(413)
402 Auto Posto Gride II Ltda	5.862	(2.981)	(2.881)	1.026	6.553	(4.698)	(1.855)	405
403 Auto Posto Twingo II Ltda	6.346	(3.200)	(3.146)	557	7.465	(4.875)	(2.589)	572
404 Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda	2.743	(2.254)	(489)	(345)	3.442	(2.608)	(834)	(2.884)
405 Auto Posto Bulgarin Ltda	-	-	-	31	2.708	(2.568)	(140)	(107)
406 Auto Posto Rocas Ltda	-	-	-	488	2.338	(2.257)	(81)	(183)
408 Auto Posto Ancona Ltda	5.039	(1.527)	(3.512)	545	5.332	(2.293)	(3.040)	690
409 Auto Posto Pérola do M'Boi Mirim Ltda	4.758	(1.812)	(2.946)	500	3.331	(748)	(2.583)	366
410 Auto Posto Portal da Penha	1.990	(1.889)	(101)	230	2.649	(2.778)	129	133
411 Centro Automotivo Penha Ltda	1.942	(734)	(1.208)	362	2.033	(1.187)	(846)	221
412 Centro Automotivo Alda Ltda	3.138	(1.156)	(1.982)	465	3.230	(1.643)	(1.587)	513
413 Auto Posto Invicto Ltda	-	-	-	(3)	2.912	(3.024)	113	17
414 Auto Posto Guquirino Ltda	-	-	-	(76)	1.975	(2.820)	844	(99)
415 Auto Posto Espelho do Sol Ltda	3.657	(1.887)	(1.770)	269	2.227	(726)	(1.501)	256

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	31/12/2024				31/12/2023				
	Ativo	Passivo	Patrimônio		Ativo	Passivo	Patrimônio		
			Líquido	Resultado			Líquido	Resultado	
416	Auto Posto Apecatu Ltda	3.548	(1.556)	(1.992)	215	4.398	(2.621)	(1.777)	350
417	Auto Posto Central de Ibiúna Ltda	1.089	(506)	(583)	(199)	1.968	(1.186)	(782)	171
418	Auto Posto Parque Ecológico II Ltda	1.142	(508)	(634)	84	1.466	(916)	(550)	157
419	Auto Posto Brisa De Bauru II Ltda	3.325	(3.470)	145	(121)	5.521	(5.545)	24	52
420	Auto Posto Capão Redondo Ltda	2.842	(2.053)	(789)	(4)	3.777	(2.983)	(793)	24
421	Auto Posto Vila Mar Ltda	6.369	(5.727)	(642)	(2)	8.149	(7.505)	(644)	136
422	Auto Posto Sorocaba Ltda	5.340	(5.325)	(15)	62	4.560	(4.633)	73	-
423	Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda	1.908	(1.605)	(303)	138	684	(519)	(165)	40
424	Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda	4.489	(2.233)	(2.256)	718	4.703	(3.095)	(1.608)	732
425	Auto Posto Jardim Pedreira Ltda	2.982	(2.500)	(482)	472	3.741	(3.662)	(80)	362
426	Centro Automotivo Akiriko Ltda	-	-	-	(5)	2.470	(2.497)	27	(69)
427	Auto Posto Clima Ltda	20	(758)	738	(37)	51	(752)	701	(202)
7	Vida Posto de Serviços Ltda.	(58)	(65)	123	74	-	-	-	(259)
429	Auto Posto Jo-Ana Ltda	3.870	(945)	(2.925)	531	3.912	(1.518)	(2.394)	918
430	Posto de Serviços City Taipas Ltda	3.763	(1.662)	(2.101)	323	2.935	(1.157)	(1.778)	319
431	Auto Posto Paraíso de Alah	4.538	(2.167)	(2.371)	379	3.380	(1.388)	(1.992)	514
432	Auto Posto Reluma Ltda	2.473	(1.294)	(1.179)	2	2.039	(862)	(1.177)	372
433	Auto Posto MMS Ltda	2.635	(1.263)	(1.372)	207	1.882	(717)	(1.165)	248
434	Posto de Serviços Vila Rica Ltda	3.322	(1.613)	(1.709)	123	2.711	(1.124)	(1.587)	476
435	Gramado Posto de Serviços e Combustíveis Ltda	1.316	(490)	(826)	433	1.698	(1.304)	(394)	148
436	Posto de Serviços Guadalupe Ltda	1.966	(2.306)	340	(45)	682	(977)	295	104
437	City Cantareira Auto Posto EIRELI	3.690	(2.275)	(1.415)	275	2.705	(1.565)	(1.140)	144
438	Auto Posto Unipo Ltda	4.349	(2.084)	(2.265)	346	3.016	(1.027)	(1.989)	625
439	Crismar Posto de Serviços Ltda	1.382	(1.044)	(338)	8	867	(537)	(330)	69
440	Auto Posto Progresso Ltda.	3.775	(4.138)	363	(825)	-	-	-	-
441	Auto Posto Evolução Ltda.	4.205	(1.962)	(2.243)	337	-	-	-	-
442	Auto Posto Imperatriz Ltda	(404)	(582)	986	(50)	1.388	(2.324)	936	148
443	Auto Posto Aero Marte Ltda	-	-	-	(81)	877	(848)	(29)	(64)
445	Auto Posto Marechal Tito Ltda.	-	-	-	-	656	(605)	(51)	(249)
446	Centro Automotivo Casanova Ltda	-	-	-	-	844	(892)	48	(348)
447	Auto Posto Europa Garden Ltda	1.217	(652)	(565)	134	2.199	(1.767)	(432)	221
448	Auto Posto Nova Estação do Pêssego Ltda	9.019	(8.058)	(961)	(112)	4.329	(3.256)	(1.073)	341
449	Auto Posto Rio da Prata Ltda	2.909	(1.563)	(1.346)	357	3.257	(2.267)	(989)	294
450	Comércio Varejista de Combustíveis Veloz Ltda	7.260	(6.905)	(355)	157	11.768	(11.569)	(198)	(115)
451	Auto Posto Radial III Ltda	3.884	(1.898)	(1.986)	608	3.065	(1.539)	(1.525)	543
452	Auto Posto Estádio de Santo Andre Ltda	6.732	(9.159)	2.427	182	2.983	(5.592)	2.609	(509)
453	Auto Posto Universo Ltda	3.373	(1.702)	(1.671)	188	3.984	(2.420)	(1.564)	418
454	Auto Posto Monte Aprazível Ltda	4.200	(2.650)	(1.550)	798	5.905	(4.946)	(959)	322
455	Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda	-	-	-	(29)	3.911	(3.307)	(604)	(391)
456	Super Posto 3m Ltda	3.551	(3.184)	(367)	954	4.208	(4.795)	587	191
457	Gs Posto De Combustível Ltda	2.465	(1.281)	(1.184)	175	2.351	(1.342)	(1.009)	109
458	Centro Automotivo e Com.de Combustíveis Maxxima Nazaré	2.571	(2.855)	284	184	3.098	(3.565)	468	252
459	Auto Posto Irmãos Ventura Ltda	1.805	(1.689)	(116)	143	2.190	(2.216)	27	(157)
460	Auto Posto Ouro De Barueri Ltda	10.382	(2.869)	(7.513)	4.226	7.947	(4.660)	(3.287)	826
461	Auto Posto Astorga Ltda	3.019	(2.143)	(876)	505	2.905	(2.534)	(371)	80
462	Auto Posto Madrid	5.647	(6.347)	700	(219)	6.810	(7.291)	481	(528)
463	Fase Quattro Anhanguera - Com.Varejista de Comb.Ltda	5.989	(2.972)	(3.017)	81	6.225	(3.143)	(3.082)	521
464	Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda	3.725	(1.146)	(2.579)	812	3.509	(1.672)	(1.838)	546
465	Auto Posto Vitrine II Ltda	4.967	(2.725)	(2.242)	516	6.033	(4.242)	(1.791)	288
466	Centro Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda	4.420	(1.086)	(3.334)	467	4.730	(1.789)	(2.941)	337
467	Auto Posto Viva Verão II Ltda	4.922	(1.852)	(3.070)	461	5.997	(3.388)	(2.609)	186
468	Auto Posto Namorada II Ltda	3.860	(1.782)	(2.078)	267	2.970	(1.094)	(1.876)	587
469	Auto Posto Estação Itaqua Ltda	3.392	(1.665)	(1.727)	99	4.323	(2.695)	(1.628)	172
470	Auto Posto Ferrari Ltda	5.104	(2.205)	(2.899)	73	6.429	(3.603)	(2.826)	446
471	RPA Comercio de Combustíveis Limeira I Ltda	4.805	(2.086)	(2.719)	8	4.459	(1.749)	(2.710)	542
472	RPA Comercio de Combustíveis Rio Claro II Ltda	2.191	(2.194)	3	(59)	2.239	(2.183)	(56)	17
473	Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	3.206	(2.223)	(983)	(74)	3.587	(2.530)	(1.057)	109
474	Auto Posto Primavera Murchid Ltda.	6.040	(7.228)	1.188	(801)	-	-	-	-
475	RPA Comercio de Combustíveis Itu I Ltda	4.028	(2.456)	(1.572)	(69)	4.990	(3.349)	(1.641)	347
476	RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba II Ltda	-	-	-	(49)	3.552	(2.614)	(938)	(233)
477	RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba III Ltda	3.313	(1.742)	(1.571)	(57)	3.633	(2.004)	(1.629)	73
478	Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda	3.551	(1.724)	(1.827)	183	3.997	(2.353)	(1.644)	168
479	Auto Posto Delfin Verde Ltda	4.224	(2.251)	(1.973)	448	5.258	(3.980)	(1.278)	687
480	Posto de Revenda de Combustíveis Novo Arno Ltda	3.072	(2.397)	(675)	304	3.572	(3.137)	(436)	363
481	Auto Posto Acari Ltda	4.097	(2.431)	(1.666)	229	5.273	(3.836)	(1.437)	(17)
482	Auto Posto Vila Esmeralda Ltda	1.787	(1.880)	93	(376)	233	50	(283)	-
485	Auto Posto Distrito De Indaia Ltda	7.326	(4.624)	(2.702)	295	8.272	(7.184)	(1.088)	-

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	31/12/2024				31/12/2023			
	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado
486 Auto Posto Lg Ltda	6.591	(4.261)	(2.330)	441	6.686	(6.119)	(566)	-
487 Auto Posto Millenium Ltda.	2.455	(2.811)	356	207	-	-	-	-
488 Auto Posto Jales Ltda.	4.703	(4.405)	(298)	(36)	-	-	-	-
489 Auto Posto Leão Marinho Ltda.	273	-	(273)	(27)	-	-	-	-
490 Redeposto Ms Comercio De Combustiveis Ltda	3.544	(1.653)	(1.891)	(47)	-	-	-	-
491 Posto Do Cristo Comercio De Combustiveis Ltda	3.072	(3.668)	596	(358)	-	-	-	-
492 Redeposto Comercio De Combustiveis Ltda	5.309	(5.174)	(135)	(519)	-	-	-	-
493 Posto Pacaembu Comercio De Combustiveis Ltda	2.353	(2.839)	486	(269)	-	-	-	-
494 Redeposto Quintana Comercio De Combustiveis Ltda	3.030	(2.843)	(187)	(520)	-	-	-	-
495 Posto Pompeia Comercio De Combustiveis Ltda	2.237	(3.023)	786	(1.367)	-	-	-	-
496 Redeposto Brotas Comercio De Combustiveis Ltda	3.750	(1.162)	(2.588)	433	-	-	-	-
497 Redeposto Regente Feijó Comércio de Combustiveis Ltda	4.613	(4.736)	123	(373)	-	-	-	-
498 Posto da Torre Ltda	2.574	(2.800)	226	(603)	-	-	-	-
505 Auto Posto Gigante de Contenda Ltda	3.770	(1.666)	(2.104)	626	-	-	-	-
513 Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	2.390	(1.624)	(766)	(4)	-	-	-	-
514 Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	6.060	(2.472)	(3.588)	66	-	-	-	-
501 Posto Boa Vista Ltda - Matriz	66.179	(45.788)	(20.391)	3.781	155.364	(138.403)	(16.960)	5.360
Saldos em 31 de dezembro de 2024 e 2023	566.996	(380.422)	(186.574)	38.756	612.947	(480.436)	(132.511)	23.708

10. Imobilizado

Composição e movimentação dos saldos 2024

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Movimentação		Saldo em 31/12/2024
			Reclassificações e Ajustes	Baixas	
Edifícios	127	684	-	-	811
Máquinas e equipamentos	15.484	1.038	-	(5)	18.643
Móveis e utensílios	7.073	1.105	-	(430)	7.161
Instalações	15.472	228	-	(5)	15.695
Bombas	16.224	1.490	-	(145)	13.733
Tanques	11.745	1.041	-	(951)	10.857
Computadores e periféricos	2.844	556	-	(58)	3.247
Veículos	1.793	1.205	-	(250)	2.749
Imobilizações em andamento	-	-	-	-	19.391
Outros	32.236	16.021	-	(209)	32.027
Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2)) (a)	537.530	46.471	(276.208)	(22.590)	285.203
Total Custo	640.528	69.840	(276.208)	(24.642)	409.518
Depreciação de edifícios	(8)	(151)	-	-	(159)
Depreciação de máquinas e equipamentos	(8.585)	(1.827)	-	-	(10.412)
Depreciação de móveis e utensílios	(2.396)	(576)	-	(23)	(2.995)
Depreciação de instalações	(9.771)	(932)	-	(1)	(10.704)
Depreciação de bombas	(6.247)	(334)	-	-	(6.581)
Depreciação de tanques	(6.087)	(422)	-	-	(6.509)
Depreciação de computadores e periféricos	(2.099)	(408)	-	-	(2.507)
Depreciação de veículos	(1.675)	(947)	-	-	(2.622)
Depreciação outros	(3.204)	(1.179)	-	-	(4.383)
Depreciação direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2)) (a)	(340.324)	(50.730)	273.403	22.590	(95.060)
Total Depreciação	(380.396)	(57.506)	273.403	22.566	(141.932)
Imobilizado Líquido	260.132	12.334	(2.805)	(2.076)	267.587

(a) Refere-se ao recálculo dos contratos de arrendamento, adequando a taxa de desconto para 12,25% ao ano, com impacto líquido do ativo de R\$ 2.805.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

11. Intangível

Composição e movimentação dos saldos:

Consolidado	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixa combinação de negócios	Saldos em 31/12/2024
Ágio (a)	58.453	15.287	(3.501)	70.239
Fundo de comércio	18.101	1.049	-	19.150
Software	993	276	-	1.269
Marcas e Patentes	328	-	-	328
Total custo	77.875	16.612	(3.501)	90.986
Amortização de fundo de comércio	(5.466)	(1.035)	-	(6.499)
Amortização de software	(350)	(160)	-	(510)
Total amortização	(5.816)	(1.195)	-	(7.009)
Intangível líquido	72.059	15.419	(3.501)	83.977

A amortização, quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

A média ponderada das taxas de amortização dos ativos que compõe cada grupo são apresentadas na nota 3.i.

Teste de *impairment* de ativos não financeiros

A Companhia realizou testes de *impairment* em relação aos ativos que tiveram indicativos de que poderiam estar desvalorizados e para o goodwill. Para os testes de *impairment* da Companhia, o valor recuperável de cada unidade geradora de caixa ("UGC") foi avaliado usando o modelo de Valor em Uso, através de técnicas de fluxo de caixa descontado de 5 anos, a taxas de crescimentos anuais, sendo classificado no "nível 3" na hierarquia de valor justo.

Os fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto após os impostos, que representa uma estimativa da taxa que um participante de mercado aplicaria levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. A Companhia utilizou seu custo médio ponderado de capital ("WACC") como ponto de partida para determinar as taxas de desconto.

As estimativas utilizadas no cálculo podem ser assim resumidas:

- WACC: 14,31%
- Taxa média de Crescimento: 9,0%

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Diante das análises realizadas pela Administração, não foi necessário constituir provisão de *impairment* para os seus ativos não financeiros para 31 de dezembro de 2024.

12. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Nota Comercial (a)	100.321	100.315	100.321	100.315
Banco Safra (Capital de Giro)	-	-	-	178
Banco ABC	-	15	5	15
Banco SICREDI	-	-	19	250
Banco MERCEDES	-	-	-	29
Capital de Giro	-	-	73	-
(-) Juros Apropriar	-	-	(14)	-
	<u>100.321</u>	<u>100.330</u>	<u>100.404</u>	<u>100.787</u>
Circulante	321	330	404	787
Não circulante	100.000	100.000	100.000	100.000

Segue o fluxo de liquidação dos empréstimos.:

	Controladora	Consolidado
2025	321	404
2026	33.388	33.388
2027	33.306	33.306
2028	33.306	33.306
Total	<u>100.321</u>	<u>100.404</u>

- (a) Representa o saldo do Termo de Emissão da 1ª (Primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em Série Única, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública pelo Rito de Registro Automático de Distribuição da Rede 7 S.A, com emissão em 21/12/2023. O Agente de Liquidação e Escriturador das Notas Comerciais Escriturais é a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Agente Fiduciário a Pentágono S.A. Distribuidora de Título e Valores Mobiliários. O contrato prevê juros remuneratórios de 100% do CDI + 2,66% a.a., sendo o prazo de 05 anos, com 02 anos de carência do valor principal e juros mensais. O valor principal será amortizado a partir de 21/01/2026. Há cláusulas contratuais restritivas (covenants). Manter o índice resultante do quociente entre Dívida Líquida e o EBITDA menor ou igual a 2.5x (dois inteiros e cinco décimos) a partir de 2023, anualmente, até a total liquidação da operação. O prazo para cumprimento da entrega das demonstrações financeiras anuais junto a instituição financeira é de 90 dias e a cura de 10 dias caso o atraso ocorra.

13. Arrendamento mercantil

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Arrendamento mercantil	<u>182.607</u>	<u>186.283</u>
	<u>182.607</u>	<u>186.283</u>
Circulante	34.886	40.136
Não circulante	147.721	146.147

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

A composição e movimentação dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	186.283
Captações	42.604
Renovação	3.868
Pagamento de principal	(51.332)
Juros apropriados	1.184
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>182.607</u>

Os fluxos de pagamentos dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

Ano	Valor contratual	Juros (AVP)	<u>Consolidado</u>
			Valor presente dos arrendamentos
2025	50.842	(15.957)	34.886
2026	44.018	(24.345)	19.673
2027	41.313	(20.647)	20.666
2028	37.340	(16.919)	20.421
2029	29.498	(13.387)	16.111
2030	24.832	(10.783)	14.049
2031	24.251	(8.222)	16.029
2032	19.074	(5.666)	13.408
2033	11.348	(4.011)	7.337
2034	6.802	(3.088)	3.714
2035	5.357	(2.424)	2.933
2036	5.082	(1.912)	3.170
2037	4.604	(1.379)	3.225
2038	4.604	(823)	3.781
2039	2.608	(337)	2.271
2040	475	(123)	352
2041	260	(76)	184
2042	217	(50)	167
2043	217	(22)	195
2044	36	(1)	35
	<u>312.778</u>	<u>(130.172)</u>	<u>182.607</u>

14. Acordo Petrobras Distribuidora

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Acordo BR Distribuidora	4.012	4.561	23.326	30.363
	<u>4.012</u>	<u>4.561</u>	<u>23.326</u>	<u>30.363</u>
Circulante	1.251	2.732	7.492	12.534
Não circulante	2.761	1.829	15.834	17.829

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Em 19 de dezembro de 2018, a Rede 7 e a Petrobras Distribuidora celebraram um acordo com o intuito de finalizar todas as ações judiciais derivadas do Contrato de Promessa de Compra e Venda Mercantil ("CPVM") que consistia no fornecimento exclusivo de combustíveis pela Petrobras e uso da bandeira BR pela Rede 7.

O valor acordado na data de assinatura do contrato foi de R\$ 62.764, que atualizada à taxa pré-fixada de 0,54% a.m. totaliza R\$ 82.130.

A forma de pagamento acordada entre as partes estabelece uma parcela inicial de R\$ 4.000 e o saldo em 36 parcelas fixas (trimestrais) de R\$ 2.170. O cronograma de pagamento da dívida é apresentado a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	1.251	7.153
2026	1.334	7.816
2027	1.427	8.357
	<u>4.012</u>	<u>23.326</u>

15. Fornecedores a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores	36	45	50.980	77.322
	<u>36</u>	<u>45</u>	<u>50.980</u>	<u>77.322</u>

Representa o saldo a pagar aos fornecedores de produtos automotivos, conveniência e combustíveis. Conforme mencionado na nota explicativa 6b, parte das compras de combustíveis são efetuadas mediante adiantamentos.

16. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS a recolher	-	-	216	229
PIS e COFINS a recolher	-	1	91	145
Imposto Retidos	4	32	83	125
Imposto de renda e contribuição social	-	-	2.878	1.561
Outros impostos	-	-	181	705
Parcelamentos (a)	-	-	9.935	6.597
	<u>4</u>	<u>33</u>	<u>13.384</u>	<u>9.362</u>
Circulante	4	33	6.234	4.453
Não circulante	-	-	7.150	4.909

(a) Os parcelamentos de natureza tributários, referem-se a débitos de INSS, IRPJ, CSLL e ICMS contraídos com a aquisição da Rede Leste em 2021 e da Rede RPA em 2022. Parte dos débitos já estavam parcelados quando da combinação de negócios. Outra parte é resultado do levantamento efetuado pela Rede 7 e parcelado em maio de 2022 em 60 parcelas mensais corrigidas pela Selic, sendo a última parcela em 2029.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

17. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
INSS e FGTS	39	25	3.265	956
Provisão de férias e encargos	39	36	12.179	10.473
Outras obrigações trabalhistas	44	29	328	227
	<u>122</u>	<u>90</u>	<u>15.772</u>	<u>11.656</u>

18. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos de clientes	300	-	519	-
Aquisições societárias (a)	8.002	14.616	8.002	14.317
Outros passivos	462	-	2.573	149
	<u>8.764</u>	<u>14.616</u>	<u>11.094</u>	<u>14.466</u>
Circulante	3.679	4.525	6.015	4.376
Não circulante	5.085	10.091	5.079	10.090

(a) A composição do saldo das aquisições societárias a pagar compreende os valores a serem pagos aos vendedores, bem como as dívidas assumidas pela Rede 7 quando da combinação de negócios.

	31/12/2024
Auto Posto Invicto Ltda.	16
Auto Posto Estação Itaquá Ltda	100
Auto Posto Portal Delfim Verde Ltda	100
Auto Posto Monte Aprazível Ltda	100
Auto Posto Jales	2.900
Redeposto Ms Comercio De Combustiveis Ltda	360
Posto Do Cristo Comercio De Combustiveis Ltda	220
Redeposto Comercio De Combustiveis Ltda	220
Posto Pacaembu Comercio De Combustiveis Ltda	40
Redeposto Quintana Comercio De Combustiveis Ltda	20
Posto Pompela Comercio De Combustiveis Ltda	60
Redeposto Brotas Comercio De Combustiveis Ltda	315
Redeposto Regente Feijo Comércio de Combustiveis Ltda	90
Posto da Torre Ltda	600
Auto Posto Capela Bandeirantes Ltda	216
Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	1.224
Comercio Automotivo Atlantis Ltda	586
Auto Posto Millenium Cupira Ltda	300
Auto Posto Progresso	300
Auto Posto Primavera Murchid Ltda	235
Total	<u>8.002</u>

	31/12/2023
Auto Posto Invicto Ltda.	16
Rede BTG	600
Auto Posto Estação Itaquá Ltda	700
Auto Posto Portal Delfim Verde Ltda	700
Auto Posto Monte Aprazível Ltda	700
Auto Posto Jales	3.500
Rede Next	3.400
Auto Posto Distrito Ltda	2.500
Auto Posto LG Ltda	2.500
Total	<u>14.616</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

19. Partes relacionadas

Os saldos e as transações com partes relacionadas são a seguir apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo				
Gestão de recursos				
Transações com acionistas (a)	6.196	6.196	6.196	6.196
Transações com postos	2.973	7.857	1.797	-
Transações entre Rede 7 e postos (b)	63.809	39.660	-	2.805
	<u>72.978</u>	<u>53.713</u>	<u>7.993</u>	<u>9.001</u>
Passivo				
Gestão de recursos				
Transações entre Rede 7 e postos (b)	119.053	131.841	-	-
	<u>119.053</u>	<u>131.841</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(a) Refere-se ao saldo de mútuo com acionistas, sendo parcela única renovada para vencimento no dia 31 de dezembro de 2024, acrescido de atualização monetária do CDI, mais juros de 0,5% ao mês. Os valores para cada acionista são:

	31/12/2024
Catarina Santiago	3.042
Victoria Santiago	3.042
Matheus Santiago	112
Total	<u>6.196</u>

(b) Como parte de sua estratégia financeira, o caixa da Companhia é centralizado na controladora (Rede 7). Substancialmente, esse processo consiste na transferência de recursos dos postos para a Rede 7. A Rede 7 por sua vez centraliza todas as operações de caixa do grupo. O resultado dessa operação é credor ou devedor, dependendo do volume transferido no período:

- Credora quando o volume de despesas pagas pela controladora é maior do que os recursos recebidos dos postos (casos em que os postos não geraram caixa suficiente para financiar as operações do período);
- Devedora quando os recursos recebidos dos postos são maiores que as despesas pagas pela controladora (o excesso de caixa gerado no período permanece na Rede 7).

20. Provisão para contingências

A Companhia é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

A Administração da Companhia, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Cíveis	1.992	1.769
Trabalhistas	832	2.141
Tributário	65	3
	<u>2.889</u>	<u>3.913</u>

Conforme demonstrado abaixo, existem outras causas sendo discutidas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível para as quais nenhuma provisão foi efetuada, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização:

	31/12/2024	31/12/2023
Administrativo	-	253
Cível	4.464	10.047
Tributária	-	1.202
	<u>13.985</u>	<u>11.502</u>

21. Patrimônio Líquido

21.1. Capital social

O capital social é de R\$ 55.721.926,00 (cinquenta e cinco milhões, setecentos e vinte e um mil, novecentos e vinte e seis reais) quotas subscritas e integralizadas com valor nominal de R\$1,00 (um real) cada em 31 de dezembro de 2023.

Quadro Societário	Ações	%
MCV Investimentos Ltda.	55.721.926	100,00

21.2. Destinação do resultado do exercício

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.

Do lucro líquido verificado na forma da lei, serão deduzidos 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal que não excedera 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no Parágrafo 1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

A Administração da Companhia deliberou pela não distribuição de dividendos, convertendo o lucro em reserva de lucros.

22. Receita líquida

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos produtos vendidos é como segue:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Combustíveis e produtos	3.170.201	2.619.145
Impostos, devoluções e cancelamentos	(14.069)	(8.370)
	<u>3.156.132</u>	<u>2.610.775</u>

23. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custos de revenda de combustíveis	-	-	2.803.347	2.305.045
Despesas com pessoal	2.756	1.279	155.116	127.659
Despesas com ocupação	-	13	5.613	3.385
Utilidades e serviços	116	57	11.479	9.842
Manutenção e conservação	1	58	14.467	12.453
Fretes e transporte de valores	-	3	-	4.171
Serviços especializados	1.086	291	19.102	10.465
Depreciação e amortização	13	93	9.667	13.176
Depreciação CPC 06	-	-	49.611	45.409
Despesas comerciais	25	8	6.245	2.744
Despesas tributárias	10	160	5.946	2.828
Outras despesas (a)	2.913	372	9.824	8.408
	<u>6.920</u>	<u>2.334</u>	<u>3.090.417</u>	<u>2.545.585</u>

(a) O saldo é composto principalmente por despesas de viagem, seguros, materiais de escritório, custas judiciais, aluguéis de equipamentos, materiais de limpeza, entre outros.

24. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Sublocação	-	-	4.797	5.321
Outras receitas e despesas	4.815	(207)	6.789	11.604
Receitas s/ressarcimento de ICMS	-	-	14.943	573
Alienação/Baixa Sociedades desativadas	-	(13.365)	-	(13.260)
	<u>4.815</u>	<u>(13.572)</u>	<u>26.529</u>	<u>4.238</u>

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

25. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas financeiras				
Juros passivos, inclusive derivativos	(793)	(445)	(4.482)	(7.174)
Despesas com cartões	-	-	(30.579)	(28.470)
Juros CPC 06	-	-	(45)	
Outras despesas financeiras	(79)	(23)	(13.589)	(14.454)
Receitas financeiras				
Juros ativos	-	-	2.108	29
Rendimento de aplicações financeiras	1.014	256	973	263
Outras receitas financeiras	(24)	(30)	1.044	748
	<u>118</u>	<u>(242)</u>	<u>(44.570)</u>	<u>(49.058)</u>

26. Receita Diferida

	31/12/2024
Rede 7 S.A.	732
Posto Lupus Isabel Bueno Ltda.	2.522
Posto Marte Ltda.	206
Posto Princesa Do Sul Ltda.	153
Auto Posto Vale Ltda.	336
Auto Posto Vista Do Panamby Ii Ltda.	655
Auto Posto Brisa De Bauru Ii Ltda.	526
City Cantareira Auto Posto Ltda.	375
Auto Posto Nova Estação Do Pêssego Ltda.	396
Auto Posto Rio Da Prata Ltda.	294
Auto Posto Radial Iii Ltda.	183
Auto Posto Estadão De Santo Andre Ltda.	460
Auto Posto Universo Ltda.	379
Super Posto 3M Ltda	726
Centro Automotivo E Comércio De Combustíveis Maxxima Nazaré	268
Auto Posto Irmãos Ventura Ltda	197
Auto Posto Ouro De Barueri Ltda	327
Auto Posto Madrid Ltda	521
RPA Comercio De Combustiveis Rio Claro Ii Ltda	188
Posto Rio Claro Center Shopping Ltda	227
RPA Comercio De Combustiveis Itu I Ltda	1.176
RPA Comercio De Combustiveis Piracicaba Iii Ltda	280
Auto Posto São Miguel De Piracicaba Ltda	230
Posto De Revenda De Combustiveis Novo Arno Ltda	176
Auto Posto Acari Ltda.	1
Auto Posto Parque Cidade Nova Ltda	39
Posto Boa Vista Ltda - Matriz	4.117
Total	<u>15.690</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

A Companhia firmou em abril 2023 o contrato de Fundo Perdido com a Raizen no montante de R\$ 33.159. Sua realização é baseada na volumetria de aquisições mensais de combustíveis durante a vigência do contrato.

O montante realizado no exercício de 2024 foi de R\$ 9.115 e foi apresentado como redução dos custos de revendas de combustíveis na Nota Explicativa nº 23.

27. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Diferidos

Embora possua saldo Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas, a Companhia optou por não registrar esses valores por não possuir um estudo confiável capaz de mensurar o prazo de realização do saldo.

b) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	36.770	7.532	47.672	20.370
(+) Adições				
Ajustes CPC 06 (a)		-	50.796	45.409
Outras adições	2.818	-	-	5.394
(=) Total Adições	2.818	-	50.796	50.803
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
(-) Exclusões				
Equivalência Patrimonial	(38.756)	(23.680)	-	-
Ajustes CPC 06 (b)		-	(50.003)	(24.968)
Outras exclusões	(1.826)	-	(1.019)	-
	(40.582)	(23.680)	(51.022)	(24.968)
(=) Resultado Tributável	(994)	(16.148)	47.446	46.205
Prejuízo Fiscal	-	-	(11.510)	(2.270)
Imposto de Renda e Contribuição Social efetivos	(1)	-	(10.903)	(12.838)

(a) As adições são referentes aos valores de depreciação e juros do CPC 06;

(b) As exclusões são referentes aos aluguéis pagos.

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros ativamente utilizados pela Rede 7 e suas controladas estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e fornecedores, todos realizados em condições usuais de mercado, estando reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis considerando-se as políticas contábeis descritas na Nota 3.

Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

a) Gerenciamento de riscos

i) Risco de crédito

As contas a receber da Companhia são substancialmente compostas por valores a receber das operadoras de cartão de crédito, razão pela qual a administração da sociedade entende não haver risco de crédito. Adicionalmente, quando julga necessário, a administração efetua provisão que considera suficiente para eventuais perdas na recuperação de seus recebíveis.

ii) Risco de moeda

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não realizou nenhuma operação em moeda estrangeira. Embora os preços dos combustíveis sejam diretamente afetados pelo preço do barril de petróleo no mercado internacional, a Companhia entende que não está exposta a riscos atrelados à moeda porque tais variações afetam o mercado como um todo.

iii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo.

Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Considerando que parte substancial dos empréstimos da Companhia está atrelada a taxas prefixadas, a administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

b) Classificação e Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024, bem como os critérios para sua valorização, são descritos a seguir:

Classificação	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	6.578	62.837	12.063	72.837
Contas a receber de clientes	-	-	72.227	44.971
Fornecedores	36	45	50.980	77.322
Empréstimos e financiamentos	100.321	100.330	100.404	100.787
Total	<u>106.935</u>	<u>163.212</u>	<u>235.674</u>	<u>295.917</u>

29. Seguros (não auditado)

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Não foram auditadas as métricas que compõem as coberturas do seguro. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2024, é assim demonstrada:

Modalidade de seguros	Cobertura	Montante da cobertura
Riscos Operacionais	Incêndio, queda de raio ou explosões	4.541
Responsabilidade civil operações	Reparação de danos	1.200
Lucros	Lucros Cessantes	200
		<u>5.941</u>