

REDE 7 S.A.

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2023

REDE 7 S.A.

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2023

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa- método indireto

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Administradores da  
Rede 7 S.A.  
São Paulo - SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Rede 7 S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Rede 7 S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no código de ética profissional do contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### Ênfase

#### Transações com partes relacionadas

Parte substancial das operações da Companhia e suas controladas é realizada por meio de transações entre partes relacionadas, conforme descrito na Nota Explicativa nº 19 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Portanto, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está modificada em função desse assunto.

## Principais assuntos de auditoria (PAA)

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Avaliação do valor recuperável de ágio

A Companhia apresenta, conforme Notas Explicativas nºs 9 e 11, em 31 de dezembro de 2023, um saldo de ágio de R\$ 58.454 mil controladora e consolidado, respectivamente nessa data. Nos termos das práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia e suas controladas analisam, anualmente, o valor recuperável do ágio para determinar se houve perda no valor recuperável. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido à magnitude dos valores envolvidos e a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa, incluindo taxas de crescimento e de desconto. Distorções na determinação do valor recuperável do ágio podem resultar em impacto relevante nas demonstrações contábeis.

### Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle desses ativos incluíram, dentre outros: (i) a avaliação dos critérios utilizados para identificação e mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa da Companhia e suas controladas; (ii) com o auxílio de nossos especialistas avaliamos o modelo de fluxo de caixa descontado e as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia e suas controladas, especificamente a expectativa de crescimento, taxa de desconto, resultados e margens projetados comparando com informações macroeconômicas, da indústria e relatórios de analistas. Comparamos os orçamentos preparados e aprovados, pela Companhia e suas controladas, no exercício anterior com seus valores reais com o objetivo de avaliar a precisão histórica do processo de elaboração dos orçamentos por parte da Administração; (iii) comparamos o valor recuperável apurado pela Administração, com base nos fluxos de caixa descontados, por unidade geradora de caixa, com o respectivo valor contábil do ágio; (iv) avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre as premissas mais sensíveis utilizadas no teste de recuperação, ou seja, aquelas que tem efeito mais significativo na determinação do valor recuperável do ágio.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados no teste de valor recuperável do ágio, e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, incluindo nossa análise de sensibilidade, consideramos que a avaliação do valor recuperável do ágio, assim como as divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis tomadas como um todo.

### Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidencia de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 11 de abril de 2024.

REDE 7 S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados  
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

| Ativo                            |      |                |                |                |                | Passivo e patrimônio líquido                 |      |                |                |                |                |
|----------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |  | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|                                  |      | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |  |      | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Circulante</b>                |      |                |                |                |                | <b>Circulante</b>                            |      |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa    | 4    | 62.837         | 9.975          | 72.837         | 18.011         | Fornecedores                                 | 15   | 45             | 20             | 77.322         | 71.989         |
| Contas a receber                 | 5    | -              | -              | 44.962         | 48.858         | Empréstimos e financiamentos                 | 12   | 330            | 24.830         | 787            | 25.261         |
| Estoques                         | 6    | -              | -              | 50.795         | 41.792         | Obrigações tributárias                       | 16   | 33             | 19             | 4.453          | 11.420         |
| Impostos a recuperar             | 7    | 854            | 791            | 12.237         | 9.978          | Obrigações trabalhistas                      | 17   | 90             | 70             | 11.656         | 11.822         |
| Outros créditos                  | 8    | 13.874         | 36.849         | 7.650          | 42.155         | Acordo Petrobras Distribuidora               | 14   | 2.732          | 671            | 12.534         | 6.225          |
|                                  |      | 77.565         | 47.615         | 188.481        | 160.794        | Obrigações com distribuidoras                |      | -              | -              | 600            | 2.169          |
|                                  |      |                |                |                |                | Arrendamento mercantil                       | 13   | -              | -              | 40.136         | 49.185         |
|                                  |      |                |                |                |                | Outros passivos                              | 18   | 4.525          | 55.598         | 4.376          | 57.237         |
|                                  |      |                |                |                |                |  |      | 7.755          | 81.208         | 151.864        | 235.308        |
| <b>Não circulante</b>            |      |                |                |                |                | <b>Não circulante</b>                        |      |                |                |                |                |
| Partes relacionadas              | 19   | 53.713         | 74.156         | 9.001          | 76.068         | Empréstimos e financiamentos                 | 12   | 100.000        | 20.691         | 100.000        | 20.798         |
| Outros créditos                  | 8    | 1.095          | 20.158         | 2.270          | 20.158         | Acordo Petrobras Distribuidora               | 14   | 1.829          | 2.849          | 17.829         | 30.265         |
| Adiantamentos para investimentos | 9    | -              | -              | 11.200         | -              | Obrigações com distribuidoras                |      | -              | -              | 1.828          | 2.234          |
| Investimentos                    | 9    | 218.505        | 196.368        | -              | -              | Partes relacionadas                          | 19   | 131.841        | 52.341         | -              | 2.368          |
| Imobilizado                      | 10   | 35             | 121            | 260.132        | 299.708        | Provisão para contingências                  | 20   | 1.296          | 1.296          | 3.913          | 3.913          |
| Intangível                       | 11   | -              | 400            | 72.059         | 75.178         | Provisão para perdas nos investimentos       | 9    | 16.344         | 79.199         | -              | 54.044         |
|                                  |      | 273.348        | 291.203        | 354.662        | 471.112        | Arrendamento mercantil                       | 13   | -              | -              | 146.147        | 181.742        |
|                                  |      |                |                |                |                | Obrigações tributárias                       | 16   | -              | -              | 4.909          | -              |
|                                  |      |                |                |                |                | Outros passivos                              | 18   | 10.091         | 27.009         | 10.091         | 27.009         |
|                                  |      |                |                |                |                | Receita diferida                             | 26   | -              | -              | 24.805         | -              |
|                                  |      |                |                |                |                |  |      | 261.401        | 183.385        | 309.522        | 322.373        |
|                                  |      |                |                |                |                | <b>Patrimônio líquido</b>                    | 21   |                |                |                |                |
|                                  |      |                |                |                |                | Capital social                               |      | 55.721         | 55.721         | 55.721         | 55.721         |
|                                  |      |                |                |                |                | Reserva legal                                |      | 1.302          | 925            | 1.302          | 925            |
|                                  |      |                |                |                |                | Reserva de lucros                            |      | 24.735         | 17.579         | 24.735         | 17.579         |
|                                  |      |                |                |                |                |  |      | 81.758         | 74.225         | 81.758         | 74.225         |
| <b>Total do ativo</b>            |      | <b>350.913</b> | <b>338.818</b> | <b>543.143</b> | <b>631.906</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |      | <b>350.913</b> | <b>338.818</b> | <b>543.143</b> | <b>631.906</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# REDE 7 S.A.

## Demonstrações individuais e consolidadas do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|  | Nota | Controladora |            | Consolidado |             |
|--|------|--------------|------------|-------------|-------------|
|  |      | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023  | 31/12/2022  |
| Receita operacional líquida  | 22   | -            | -          | 2.610.775   | 2.596.315   |
| Custo dos produtos vendidos  | 23   | -            | -          | (2.305.045) | (2.340.530) |
| Lucro Bruto  |      | -            | -          | 305.730     | 255.785     |
| Receitas/(despesas) operacionais   |      |              |            |             |             |
| Despesas operacionais e administrativas  | 23   | (2.334)      | (1.150)    | (240.540)   | (213.159)   |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 9    | 23.680       | 27.353     | -           | (236)       |
| Outras (despesas)/receitas operacionais  | 24   | (13.572)     | 7.789      | 4.238       | 40.063      |
|  |      | 7.774        | 33.992     | (236.302)   | (173.332)   |
| Lucro antes do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social |      | 7.774        | 33.992     | 69.428      | 82.453      |
| Receitas financeiras   | 25   | 226          | 1.326      | 1.040       | 1.153       |
| Despesas financeiras   | 25   | (468)        | (10.080)   | (50.098)    | (47.446)    |
|  |      | (242)        | (8.754)    | (49.058)    | (46.293)    |
| Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social                           |      | 7.532        | 25.238     | 20.371      | 36.160      |
| Imposto de Renda e Contribuição Social   | 27   | -            | (69)       | (12.839)    | (10.991)    |
| Lucro líquido do exercício   |      | 7.532        | 25.169     | 7.532       | 25.169      |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## REDE 7 S.A.

Demonstrações individuais e consolidadas do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

|  | Controladora |               | Consolidado  |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|
|  | 31/12/2023   | 31/12/2022    | 31/12/2023   | 31/12/2022    |
| Lucro líquido do exercício                 | 7.532        | 25.169        | 7.532        | 25.169        |
| Outros resultados abrangentes              | -            | -             | -            | -             |
| Total do resultado abrangente do exercício | <u>7.532</u> | <u>25.169</u> | <u>7.532</u> | <u>25.169</u> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# REDE 7 S.A.

## Demonstrações individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de Reais)

|                                  | Capital social<br>Integralizado | Reservas de lucros |                   | Lucros ou<br>Prejuízos<br>acumulados | Total  |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------------|--------|
|                                  |                                 | Reserva Legal      | Reserva de lucros |                                      |        |
| Saldos em 31 de dezembro 2021    | 55.721                          | -                  | -                 | (6.665)                              | 49.056 |
| Lucro líquido do exercício       | -                               | -                  | -                 | 25.169                               | 25.169 |
| Constituição Reserva Legal       | -                               | 925                | -                 | (925)                                | -      |
| Constituição Reserva de Lucros   | -                               | -                  | 17.579            | (17.579)                             | -      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022 | 55.721                          | 925                | 17.579            | -                                    | 74.225 |
| Lucro líquido do exercício       | -                               | -                  | -                 | 7.532                                | 7.532  |
| Constituição Reserva Legal       | -                               | 377                | -                 | (377)                                | -      |
| Constituição Reserva de Lucros   | -                               | -                  | 7.156             | (7.156)                              | -      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 55.721                          | 1.302              | 24.735            | -                                    | 81.758 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

# REDE 7 S.A.

## Demonstrações individuais e consolidadas dos fluxos de caixa Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

| Fluxo de caixa das atividades operacionais                           | Controladora         |                        | Consolidado          |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | 31/12/2023           | 31/12/2022             | 31/12/2023           | 31/12/2022             |
| Lucro líquido do exercício   | 7.532                | 25.169                 | 7.532                | 25.169                 |
| Constituição / (reversão) de provisão                                | -                    | (13)                   | -                    | 1.758                  |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas                  | (23.680)             | (27.353)               | -                    | 236                    |
| Depreciação  | 93                   | 229                    | 56.868               | 45.384                 |
| Amortizações   | -                    | -                      | 1.717                | 1.962                  |
| Baixa de intangível  | 400                  | -                      | -                    | -                      |
| Baixa de sociedades  | (13.365)             | -                      | -                    | -                      |
|  | <u>(29.020)</u>      | <u>(1.968)</u>         | <u>66.117</u>        | <u>74.508</u>          |
| Aumento líquido / (redução) no ativos                                |                      |                        |                      |                        |
| Contas a receber   | -                    | -                      | 3.896                | (22.639)               |
| Impostos a recuperar   | (63)                 | (490)                  | (2.259)              | (3.219)                |
| Estoques   | -                    | -                      | (9.003)              | 1.294                  |
| Outros créditos  | 42.038               | (45.911)               | 52.393               | (49.863)               |
| Aumento líquido / (redução) no passivos                              |                      |                        |                      |                        |
| Fornecedores   | 25                   | (96)                   | 5.333                | 37.998                 |
| Acordo Petrobras Distribuidora                                       | 1.041                | (968)                  | (6.127)              | (6.570)                |
| Obrigações com Distribuidoras  | -                    | -                      | (1.975)              | (8.224)                |
| Obrigações trabalhistas e tributárias                                | 34                   | 28                     | (2.224)              | 1.737                  |
| Arrendamento mercantil   | -                    | -                      | (44.644)             | 203.364                |
| Outros passivos  | (67.991)             | 68.570                 | (69.779)             | 68.010                 |
| Receita Diferida   | -                    | -                      | 24.805               | -                      |
| Caixa líquido gerado / (consumido) das atividades operacionais       | <u>(53.936)</u>      | <u>19.165</u>          | <u>16.533</u>        | <u>296.396</u>         |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos                       |                      |                        |                      |                        |
| Aumento de capital em controladas e controladas em conjunto e outros | (47.947)             | (48.827)               | (65.244)             | -                      |
| Aquisição de imobilizado   | (7)                  | (121)                  | (17.292)             | (283.730)              |
| Aquisição de intangível  | -                    | (400)                  | 1.402                | (19.122)               |
| Partes relacionadas  | 99.943               | 21.627                 | 64.699               | 1.472                  |
| Caixa líquido das atividades de investimentos                        | <u>51.989</u>        | <u>(27.721)</u>        | <u>(16.435)</u>      | <u>(301.380)</u>       |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos                      |                      |                        |                      |                        |
| Captação (liquidação) de empréstimos                                 | 54.809               | (24.861)               | 54.728               | (25.050)               |
| Caixa líquido das atividades de financiamentos                       | <u>54.809</u>        | <u>(24.861)</u>        | <u>54.728</u>        | <u>(25.050)</u>        |
| Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa           | <u><u>52.862</u></u> | <u><u>(33.417)</u></u> | <u><u>54.826</u></u> | <u><u>(30.034)</u></u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                   | 9.975                | 43.392                 | 18.011               | 48.045                 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                    | 62.837               | 9.975                  | 72.837               | 18.011                 |
| Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa           | <u><u>52.862</u></u> | <u><u>(33.417)</u></u> | <u><u>54.826</u></u> | <u><u>(30.034)</u></u> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Rede 7 S.A. (“Companhia” ou “Rede 7”) é uma “Holding” constituída na forma de sociedade limitada, com sede na capital do estado São Paulo.

Fundada em 2007, a Rede 7 encerrou o exercício de 2023 com uma rede de 127 postos de combustíveis ativos e faturamento líquido de R\$ 2.610 bilhões de reais.

As demonstrações contábeis da Rede 7 abrangem a Rede 7 e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem como principais atividades o comércio varejista de derivados do petróleo, etanol e gás natural e, também atua no mercado de lojas de conveniência e comercialização de produtos automotivos.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade com relação às normas contábeis adotadas no Brasil

A Companhia adota as práticas contábeis aplicáveis no Brasil estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) e suas devidas alterações (Leis nº 11.638/07 e 11.941/09).

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada e aprovada pela administração em 11 de abril de 2024.

b. Base de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas em Reais, que é a moeda funcional do Grupo e são apresentadas em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma.

d. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas brasileiras de contabilidade exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas quando apurados em função de diferenças nas variáveis, premissas ou condições usadas nas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas utilizadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota Explicativa nº 5: Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD);
- Nota Explicativa nº 10: Depreciação do ativo imobilizado;
- Nota Explicativa nº 11: Intangível;
- Nota Explicativa nº 20: Provisão para Contingências
- Nota Explicativa nº 27: Imposto de Renda e Contribuição Social;

3. Resumo das principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, exceto menção em contrário.

a. Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas de acordo com os procedimentos de consolidação previstos na NBC TG 36 (R3) - Demonstrações consolidadas e abrangem as demonstrações contábeis da Companhia e controladas.

### Controladas

Controladas são todas as entidades cujas atividades financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela empresa e nas quais normalmente há uma participação acionária de mais da metade dos direitos de voto. A empresa controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a empresa controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

Transações *intercompany*, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. Perdas não realizadas também são eliminadas a não ser que a transação possua evidências de perda de valor (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas foram modificadas onde necessário para garantir a consistência com as políticas adotadas pela empresa.

### Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

### Perda de controle em controladas

Quando a empresa deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é desmensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. O valor justo é o valor contábil para subsequente contabilização da participação retida em uma coligada, uma joint venture ou um ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos àquela entidade são contabilizados como se a empresa tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso pode significar que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

#### Coligadas e empreendimento controlados em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a empresa tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Acordos em conjunto são todas as entidades sobre as quais a empresa tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como operações em conjunto (*joint operations*) ou empreendimento controlados em conjunto (*joint ventures*) dependendo dos direitos e obrigações contratuais de cada investidor.

Os investimentos em coligadas e joint ventures são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são inicialmente reconhecidos pelo seu valor de custo, e o montante acrescido ou reduzido da sua participação no resultado da coligada após a data de aquisição.

#### b. Instrumentos financeiros

##### Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, dependendo das características do fluxo de caixa dos mesmos e dos modelos de negócios utilizados pela entidade para a gestão dos ativos financeiros.

As classificações utilizadas são: mensurados ao custo amortizado, mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e mensurados ao valor justo por meio do resultado.

##### (a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde unicamente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento.

##### (b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda somente ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios que envolva tanto a obtenção de fluxos de caixa contratuais desses instrumentos quanto a venda deles.

(c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo (negociação). Tais ativos são classificados no ativo circulante.

Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como mensurado ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos. Neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e através de outros resultados abrangentes são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo, sendo que os efeitos da mudança no valor justo são reconhecidos, respectivamente, no resultado do período ou em outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros mensurados a custo amortizado são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

*Impairment* de ativos financeiros

A Companhia avalia na data de cada período do relatório a necessidade de reconhecimento de perdas por *impairment*, para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Não são considerados, para fins dessa avaliação, os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e os instrumentos de patrimônio, mesmo que designados como valor justo através de outros resultados abrangentes.

Para fins de determinação da perda por *impairment* são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em períodos anteriores. O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um ativo financeiro tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a taxa efetiva de juros atualizada determinada de acordo com o contrato. Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir, a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

d. Contas a receber de clientes

Os saldos registrados no contas a receber referem-se às atividades operacionais da Companhia decorrentes da venda de combustíveis, bens de consumo e produtos automotivos. Demais contas a receber não relacionados às atividades operacionais são reconhecidos na rubrica "Outros ativos". Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda, e são subsequentemente mensurados conforme a carteira: (i) valor justo por meio de outros resultados abrangentes, no caso de Administradoras de cartões de crédito e (ii) custo amortizado, para todas as demais carteiras.

A mensuração de administradoras de cartões de crédito utiliza-se de operações comparáveis realizadas regularmente pela Companhia, enquanto os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado seguem o método da taxa efetiva de juros de cada operação.

e. Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - PECLD

A Companhia utiliza-se do histórico por meio de matriz de perdas para aplicar eventuais estimativas de perda.

Quando aplicáveis, eventuais perdas também são estimadas com base na análise do "aging list", provisionando os itens de longa data, mas também considerando as perdas avaliadas como prováveis, cujo montante é considerado pela Administração da Companhia como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização das contas a receber, com base nos históricos de perdas.

As despesas com a constituição da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa são registradas na Rubrica "Despesas com vendas" na demonstração do resultado individual e consolidado.

Quando não existe expectativa de recuperação destes créditos, os valores creditados na Rubrica "Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa" são revertidos contra a perda constituída.

f. Estoques

De acordo com o CPC 16 R1 - Estoques, os estoques são registrados ao custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. O custo desses estoques é reconhecido no resultado quando da venda ou perecimento.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

g. Outras contas a receber (circulante e não circulante)

Estas são demonstradas ao valor de custo ou de realização, dos dois, o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

h. Imobilizado

Avaliado ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por "impairment", quando aplicável.

## Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da empresa e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou duração do contrato, nos casos em que não há a opção de compra.

A depreciação dos demais ativos é calculada pelo método linear, para distribuir seu valor de custo ao longo da vida útil estimada, como segue:

| Categoria dos ativos                              | Anos |
|---|------|
| Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2)) | 5    |
| Máquinas e equipamentos                           | 7    |
| Instalações                                       | 9    |
| Bombas  | 7    |
| Tanques   | 6    |
| Móveis e utensílios                               | 8    |
| Computadores e periféricos                        | 9    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros              | 14   |

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

i. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis da Companhia são compostos, basicamente pelo ágio gerado na aquisição de controladas, fundos de comércio e softwares adquiridos de terceiros.

Os gastos com aquisição e implementação de software são capitalizados como ativo intangível quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

As vidas úteis médias ponderadas para cada classe de ativo intangível de vida útil definida são relacionadas a seguir:

| Categoria dos ativos | Vida útil média ponderada em anos |
|----------------------|-----------------------------------|
| Fundo de comércio    | 9                                 |
| Software e licença   | 5                                 |

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

j. Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

k. Provisão para demandas judiciais

A Rede 7 e suas subsidiárias reconhecem provisão para passivos contingentes quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos são mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados ou divulgados.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Rede 7 revisa suas estimativas e premissas anualmente.

I. Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido

O Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes ativos ou passivos são mensurados pelo valor estimado a ser compensado ou pago às autoridades fiscais. Nos períodos findos em 31 de junho de 2023 e de 2022, a alíquota em vigor é de 25% para imposto de renda e 9% para contribuição social.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis e sobre prejuízos fiscais, no entanto, não foram reconhecidos porque a Companhia não possui estudos capazes de suportar que sua realização futura seja provável curto prazo.

m. Reconhecimento da receita

A Companhia comercializa combustíveis, produtos automotivos e outros itens de suas lojas de conveniência. Adicionalmente, também fatura com a sublocação de espaços em seus postos de combustíveis.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia, e está apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos, descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo, no caso das demonstrações contábeis consolidadas.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade.

3.1 Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estraram em vigor em 31 de dezembro de 2023

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- a) Alterações na norma IFRS 16/CPC 06 (R2): acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e *leaseback*, que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2024;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

- b) Alterações na norma IAS 1/CPC 26: esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como circulante e não-circulante - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2024;
- c) Alterações na norma IAS 1/CPC 26: esclarece que apenas *covenants* a serem cumpridos em ou antes do final do período do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2024;
- d) Alterações na IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7/CPC 40 (R1): esclarece entidade deve divulgar os acordos de financiamento de fornecedores, com informações que permitem aos usuários das demonstrações contábeis avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2024;
- e) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2): exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2025.

A Companhia não acredita que as alterações à IAS 1, na sua forma atual, terão um impacto significativo na classificação de seus passivos, uma vez que o recurso de conversão em seus instrumentos de dívida conversível é classificado como um instrumento patrimonial e, portanto, não afeta a classificação de sua dívida conversível como passivo não circulante.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

|                            | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                            | 31/12/2023    | 31/12/2022   | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Conta corrente             | 18.691        | 4.556        | 28.652        | 12.592        |
| Aplicações financeiras (a) | 44.146        | 5.419        | 44.185        | 5.419         |
|                            | <u>62.837</u> | <u>9.975</u> | <u>72.837</u> | <u>18.011</u> |

- (a) Representa o saldo de aplicação financeira pela Companhia junto aos bancos Itaú, XP e BV em dezembro, na modalidade compromissada, com remunerações de 0,92% ao mês.

#### 5. Contas a receber

|   | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Administradoras de cartões de crédito (a) | 41.502        | 45.578        |
| Contas a receber de clientes              | 3.460         | 3.280         |
|   | <u>44.962</u> | <u>48.858</u> |

- (a) Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, como parte da estratégia do gerenciamento de caixa da Companhia, foram realizadas operações de antecipações parciais dos recebíveis. O prazo médio de recebimento das vendas a prazo é de 30 dias. A taxa da antecipação era de 1,38% a.m. para Pagseguro.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

Com base na avaliação do histórico, a Companhia não identificou risco de perda com créditos de liquidação duvidosa, sobretudo porque substancialmente, o saldo é composto por valores a receber com as administradoras de cartões de crédito no curto prazo.

## 6. Estoques

|                   | Consolidado   |               |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Combustíveis (a)  | 28.572        | 33.318        |
| Conveniência      | 9.799         | 4.314         |
| Automotivos       | 4.450         | 3.998         |
| Adiantamentos (b) | 7.974         | 162           |
|                   | <u>50.795</u> | <u>41.792</u> |

(a) Representa os saldos em estoque de gasolina comum, gasolina aditivada, etanol, diesel S-10 e diesel S-500;

(b) Em linha com as práticas de mercado do segmento em que atua, a Companhia efetuou adiantamentos para aquisição de combustíveis. Durante o ano de 2023 a Companhia praticou uma média de 28% do total das aquisições de combustível como adiantamento.

## 7. Impostos a recuperar

|   | Controladora |            | Consolidado   |              |
|---|--------------|------------|---------------|--------------|
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023    | 31/12/2022   |
| ICMS a compensar                            | -            | 199        | 1.819         | 1.814        |
| PIS e COFINS a compensar (a)                | -            | -          | 9.027         | 6.967        |
| Outros Impostos e Contribuições a recuperar | 645          | -          | 669           | 7            |
| Contribuição Previdenciária a compensar     | 3            | 3          | 39            | 54           |
| IRRF s/Aplicação Financeiras                | 0            | 589        | -             | 607          |
| Imposto de renda e contribuição social (b)  | 206          | -          | 683           | 529          |
|   | <u>854</u>   | <u>791</u> | <u>12.237</u> | <u>9.978</u> |

(a) Os créditos apurados são decorrentes dos aluguéis, energia elétrica e aquisições de produtos automotivos e de conveniência.

(b) Refere-se aos saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulados de 2018 a 2023, que serão compensados parcialmente em 2024.

## 8. Outros créditos

|  | Controladora  |               | Consolidado  |               |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
|  | 31/12/2023    | 31/12/2022    | 31/12/2023   | 31/12/2022    |
| Adiantamentos a fornecedores (a)       | 7.973         | 162           | 890          | 1.166         |
| Construção em andamento (Novos Postos) | -             | 7.289         | -            | 7.289         |
| Derivativos SWAP                       | -             | 45.578        | -            | 45.578        |
| Depósitos Judiciais/Recursal           | 216           | -             | 1.330        | 942           |
| Outras antecipações                    | 6.780         | 3.978         | 7.700        | 7.338         |
|  | <u>14.969</u> | <u>57.007</u> | <u>9.920</u> | <u>62.313</u> |
| Circulante                             | 13.874        | 36.849        | 7.650        | 42.155        |
| Não circulante                         | 1.095         | 20.158        | 2.270        | 20.158        |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

(a) Refere-se a adiantamentos para aquisição de combustíveis (nota 6b). Nas demonstrações contábeis consolidadas os saldos são apresentados na linha de estoques. Já no balanço individual, esse saldo fica no seu subgrupo de outros créditos, no ativo circulante.

## 9. Investimentos

### a) Empresas em que a Companhia participa:

| Participações em Controladas                         | CNPJ               | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|--|--------------------|------------|------------|
| Capri Comércio de Lubrificantes Ltda                 | 03.910.426/0001-70 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Sauípe Ltda                               | 05.137.301/0001-85 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda                    | 05.105.998/0001-02 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Caminho dos Pássaros Ltda                 | 10.862.556/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda              | 05.992.240/0001-33 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto Lupus Isabel Bueno Ltda                        | 02.507.257/0001-60 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto Marte Ltda                                     | 03.638.042/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto Princesa do Sul Ltda                           | 04.153.473/0001-80 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Vale Ltda                                 | 02.369.525/0001-24 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Araçatuba Ltda                            | 03.515.169/0001-72 | 99,99%     | 99,99%     |
| Viegas Auto Posto Ltda                               | 01.458.172/0001-76 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Portal da Lapa Ltda                       | 11.894.682/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Príncipe II Ltda                          | 18.005.070/0001-06 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Caldeirão II Ltda                         | 18.005.075/0001-20 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Rosa Branca II Ltda                       | 19.172.445/0001-87 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Pessegão II Ltda                          | 18.508.678/0001-45 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Quintas do Morumbi II Ltda                | 18.005.071/0001-42 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Movimento II Ltda                         | 18.005.073/0001-31 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Icaro II Ltda                             | 22.669.145/0001-12 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Villa Itaiçi II Ltda                      | 18.042.471/0001-28 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Bartolomeu de Gusmão II Ltda              | 18.018.793/0001-31 | 99,99%     | 99,99%     |
| Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda                   | 18.005.068/0001-29 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto América de Bauru II Ltda                  | 18.469.909/0001-59 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Marlim II Ltda                            | 18.377.381/0001-98 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Rio Clarense II Ltda                      | 18.227.914/0001-55 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Núcleo II Ltda                            | 18.469.910/0001-83 | 99,99%     | 99,99%     |
| Ecoposto II Ltda                                     | 19.236.564/0001-56 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Laranja da China II Ltda                  | 18.508.681/0001-69 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Capitão Brasil II Ltda                    | 19.218.484/0001-78 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Gasolina Itaberaba II Ltda                  | 17.959.931/0001-14 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Jardim Petrópolis II Ltda                 | 19.337.501/0001-96 | 99,99%     | 99,99%     |
| Aster Jardim Silveira Posto de Serviços II Ltda      | 18.781.305/0001-43 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Aster Ranieri II Ltda              | 18.005.065/0001-95 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto San Martin II Ltda                        | 17.965.332/0001-03 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda | 18.404.660/0001-01 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Vista Verde II Ltda                | 19.337.499/0001-55 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Vista do Panamby II Ltda                  | 18.005.062/0001-51 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Gride II Ltda                             | 18.005.061/0001-07 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Twingo II Ltda                            | 18.781.306/0001-98 | 99,99%     | 99,99%     |
| Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda             | 18.018.791/0001-42 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Bulgarin Ltda                             | 03.992.934/0001-45 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Rocas Ltda                                | 06.292.993/0001-07 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Ancona Ltda                               | 10.729.476/0001-11 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Pérola do M´Boi Mirim Ltda                | 10.317.955/0001-20 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Portal da Penha                           | 27.547.527/0001-97 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo Penha Ltda                         | 26.915.636/0001-57 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo Alda Ltda                          | 26.712.478/0001-38 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Invicto Ltda                              | 05.137.295/0001-66 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Guquirino Ltda                            | 08.997.252/0001-49 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Espelho do Sol Ltda                       | 10.219.115/0001-25 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Apecatu Ltda                              | 10.203.184/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Central de Ibiúna Ltda                    | 03.588.270/0001-53 | 99,99%     | 99,99%     |

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

| Participações em Controladas                           | CNPJ               | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|--|--------------------|------------|------------|
| Auto Posto Parque Ecológico II Ltda                    | 18.781.304/0001-07 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Brisa De Bauru II Ltda                      | 18.377.380/0001-43 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Capão Redondo Ltda                          | 32.753.965/0001-41 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Vila Mar Ltda                               | 35.494.840/0001-32 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Sorocaba Ltda                               | 49.731.012/0001-85 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda                    | 10.204.389/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda                      | 35.575.350/0001-60 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Jardim Pedreira Ltda                        | 36.484.216/0001-17 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo Akiriko Ltda                         | 09.529.695/0001-78 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Clima Ltda                                  | 43.157.833/0001-73 | 99,99%     | 99,99%     |
| Vida Posto de Serviços Ltda                            | 44.906.774/0001-51 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Jo-Ana Ltda                                 | 01.944.121/0001-54 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços City Taipas Ltda                     | 02.693.579/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Paraizo de Alah                             | 65.748.147/0001-00 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Reluma Ltda                                 | 13.445.954/0001-50 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto MMS Ltda                                    | 10.968.502/0001-64 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Vila Rica Ltda                       | 43.557.693/0001-20 | 99,99%     | 99,99%     |
| Gramado Posto de Serviços e Combustíveis Ltda          | 07.893.536/0001-22 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Serviços Guadalupe Ltda                       | 53.989.109/0001-60 | 99,99%     | 99,99%     |
| City Cantareira Auto Posto EIRELI                      | 06.327.564/0001-10 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Unipo Ltda                                  | 05.863.083/0001-66 | 99,99%     | 99,99%     |
| Crismar Posto de Serviços Ltda                         | 44.108.629/0001-25 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Imperatriz Ltda                             | 60.884.566/0001-55 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Aero Marte Ltda                             | 43.299.650/0001-92 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Marechal Tito Ltda                          | 22.506.756/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo Casanova Ltda                        | 19.700.192/0001-77 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Europa Garden Ltda                          | 12.109.019/0001-50 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Nova Estação do Pêssego Ltda                | 12.481.045/0001-04 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Rio da Prata Ltda                           | 04.909.888/0001-30 | 99,99%     | 99,99%     |
| Comércio Varejista de Combustíveis Veloz Ltda          | 15.800.103/0001-03 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Radial III Ltda                             | 14.891.983/0001-08 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Estadão de Santo Andre Ltda                 | 20.975.527/0001-49 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Universo Ltda                               | 66.599.887/0001-94 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Monte Aprazível Ltda                        | 37.405.361/0001-28 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda                     | 34.995.268/0001-22 | 99,99%     | 99,99%     |
| Super Posto 3m Ltda                                    | 56.900.129/0001-00 | 99,99%     | 99,99%     |
| Gs Posto De Combustível Ltda                           | 40.203.038/0001-86 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo e Com.de Combustíveis Maxxima Nazaré | 30.432.615/0001-58 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Irmãos Ventura Ltda                         | 47.123.500/0001-84 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Ouro De Barueri Ltda                        | 00.612.412/0001-82 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Astorga Ltda                                | 10.627.882/0001-73 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Madrid                                      | 46.466.279/0001-02 | 99,99%     | 99,99%     |
| Fase Quattro Anhanguera - Com.Varejista de Comb.Ltda   | 12.616.427/0001-06 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda                       | 03.085.922/0001-37 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Vitrine II Ltda                             | 18.508.679/0001-90 | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda    | 18.781.303/0001-54 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Viva Verão II Ltda                          | 18.043.212/0001-11 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Namorada II Ltda                            | 18.043.211/0001-77 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Estação Itaquá Ltda                         | 10.410.220/0001-47 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Ferrari Ltda                                | 49.093.156/0001-53 | 99,99%     | 99,99%     |
| RPA Comercio de Combustíveis Limeira I Ltda            | 31.232.818/0001-63 | 99,99%     | 99,99%     |
| RPA Comercio de Combustíveis Rio Claro II Ltda         | 03.303.976/0001-21 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto Rio Claro Center Shopping Ltda                   | 03.796.292/0001-09 | 99,99%     | 99,99%     |
| RPA Comercio de Combustíveis Itu I Ltda                | 08.699.770/0001-86 | 99,99%     | 99,99%     |
| RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba II Ltda        | 10.532.173/0001-04 | 99,99%     | 99,99%     |
| RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba III Ltda       | 15.840.053/0001-98 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda               | 33.458.899/0001-40 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Delfin Verde Ltda                           | 34.662.094/0001-86 | 99,99%     | 99,99%     |
| Posto de Revenda de Combustíveis Novo Arno Ltda        | 18.923.270/0001-30 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Acari Ltda                                  | 03.136.100/0001-38 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Vila Esmeralda Ltda                         | 12.376.809/0001-00 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Distrito De Indaia Ltda                     | 19.404.894/0001-03 | 99,99%     | 99,99%     |
| Auto Posto Lg Ltda                                     | 02.828.214/0001-86 | 99,99%     | 99,99%     |

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

---

| <u>Participações em Controladas</u>                             | <u>CNPJ</u>        | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| Posto Boa Vista Ltda - Matriz                                   | 77.488.005/0001-30 | 99,99%            | 99,99%            |
| <br>  |                    |                   |                   |
| <u>Participações em empreendimentos controlados em conjunto</u> | <u>CNPJ</u>        | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
| Derivados do Brasil S/A (a)                                     | 10.436.776/0001-02 | 0,00%             | 49,00%            |

(a) A Cia realizou a baixa de sua participação junto a DVBR Alpha Participações Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

| Participações em empreendimentos controlados em conjunto | 31/12/2022 |      |                | Movimentações                          |                      |                               |                      |              |        |              | 31/12/2023 |      |                |  |                      |
|--|------------|------|----------------|--|----------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|--------|--------------|------------|------|----------------|--|----------------------|
|  | Ativo      | Ágio | Total do Ativo | Provisão para Perdas com Investimentos | Investimento Líquido | Adiantamentos para aquisições | Ajuste de Aquisições | Equivalência | Baixa  | Movimentação | Ativo      | Ágio | Total do Ativo | Provisão para Perdas com Investimentos | Investimento Líquido |
| Capri Comércio de Lubrificantes Ltda.                    | 158        | -    | 158            | (174)                                  | (16)                 | -                             | -                    | 219          | -      | 219          | 203        | -    | 203            | -                                      | 203                  |
| Auto Posto Saúpe Ltda.                                   | -          | -    | -              | (1.949)                                | (1.949)              | -                             | -                    | (152)        | -      | (152)        | -          | -    | -              | (2.102)                                | (2.102)              |
| Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda.                       | 891        | -    | 891            | -                                      | 891                  | -                             | -                    | 282          | -      | 282          | 1.173      | -    | 1.173          | -                                      | 1.173                |
| Auto Posto Caminhos Dos Pássaros Ltda.                   | 2.818      | -    | 2.818          | -                                      | 2.818                | -                             | -                    | 587          | -      | 587          | 3.097      | -    | 3.097          | -                                      | 3.097                |
| Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda.                 | 1.837      | -    | 1.837          | -                                      | 1.837                | -                             | -                    | (125)        | -      | (125)        | 1.713      | -    | 1.713          | -                                      | 1.713                |
| Posto Lupus Isabel Bueno Ltda.                           | 1.138      | -    | 1.138          | -                                      | 1.138                | -                             | -                    | 401          | -      | 401          | 1.539      | -    | 1.539          | -                                      | 1.539                |
| Posto Marte Ltda.  | 327        | -    | 327            | (666)                                  | (339)                | -                             | -                    | (5)          | -      | (5)          | -          | -    | -              | (344)                                  | (344)                |
| Posto Princesa do Sul Ltda.                              | 1.668      | -    | 1.668          | -                                      | 1.668                | -                             | -                    | 392          | -      | 392          | 2.059      | -    | 2.059          | -                                      | 2.059                |
| Auto Posto Vale Ltda.                                    | 310        | -    | 310            | (871)                                  | (561)                | -                             | -                    | 163          | -      | 163          | -          | -    | -              | (398)                                  | (398)                |
| Auto Posto Araçatuba Ltda.                               | -          | -    | -              | (1.035)                                | (1.035)              | -                             | -                    | (1.130)      | -      | (1.130)      | -          | -    | -              | (2.321)                                | (2.321)              |
| Viegas Auto Posto Ltda.                                  | 765        | -    | 765            | -                                      | 765                  | -                             | -                    | 182          | -      | 182          | 947        | -    | 947            | -                                      | 947                  |
| Auto Posto Portal da Lapa Ltda.                          | 80         | -    | 80             | (229)                                  | (148)                | -                             | -                    | (45)         | -      | (45)         | -          | -    | -              | (193)                                  | (193)                |
| Derivados do Brasil S/A (a)                              | -          | -    | -              | (54.044)                               | (54.044)             | -                             | -                    | -            | 54.400 | 54.400       | -          | -    | -              | -                                      | -                    |
| Auto Posto Príncipe III Ltda.                            | 606        | -    | 606            | -                                      | 606                  | -                             | -                    | 485          | -      | 485          | 1.091      | -    | 1.091          | -                                      | 1.091                |
| Auto Posto Caldeirão II Ltda.                            | -          | -    | -              | (966)                                  | (966)                | -                             | -                    | (252)        | -      | (252)        | -          | -    | -              | (1.217)                                | (1.217)              |
| Auto Posto Rosa Branca II Ltda.                          | 1.951      | -    | 1.951          | -                                      | 1.951                | -                             | -                    | 110          | -      | 110          | 2.061      | -    | 2.061          | -                                      | 2.061                |
| Auto Posto Pessegão II Ltda.                             | 1.091      | -    | 1.091          | -                                      | 1.091                | -                             | -                    | 562          | -      | 562          | 1.653      | -    | 1.653          | -                                      | 1.653                |
| Auto Posto Quintas Do Morumbi II Ltda.                   | 1.259      | -    | 1.259          | -                                      | 1.259                | -                             | -                    | 142          | -      | 142          | 1.401      | -    | 1.401          | -                                      | 1.401                |
| Auto Posto Movimento II Ltda.                            | 1.122      | -    | 1.122          | -                                      | 1.122                | -                             | -                    | 377          | -      | 377          | 1.498      | -    | 1.498          | -                                      | 1.498                |
| Auto Posto Ícaro II Ltda.                                | 3.076      | -    | 3.076          | -                                      | 3.076                | -                             | -                    | 131          | -      | 131          | 3.207      | -    | 3.207          | -                                      | 3.207                |
| Auto Posto Vila Itaici II Ltda.                          | 1.766      | -    | 1.766          | -                                      | 1.766                | -                             | -                    | 536          | -      | 536          | 2.302      | -    | 2.302          | -                                      | 2.302                |
| Auto Posto Bartolomeu De Gusmão II Ltda.                 | 1.616      | -    | 1.616          | -                                      | 1.616                | -                             | -                    | (4)          | -      | (4)          | 1.613      | -    | 1.613          | -                                      | 1.613                |
| Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda.                      | 483        | -    | 483            | -                                      | 483                  | -                             | -                    | 143          | -      | 143          | 626        | -    | 626            | -                                      | 626                  |
| Auto Posto America De Bauru II Ltda.                     | 888        | -    | 888            | -                                      | 888                  | -                             | -                    | 354          | -      | 354          | 1.242      | -    | 1.242          | -                                      | 1.242                |
| Auto Posto Marlim II Ltda.                               | 1.181      | -    | 1.181          | -                                      | 1.181                | -                             | -                    | 249          | -      | 249          | 1.429      | -    | 1.429          | -                                      | 1.429                |
| Auto Posto Rio Clarense II Ltda.                         | 3.201      | -    | 3.201          | -                                      | 3.201                | -                             | -                    | 523          | -      | 523          | 3.724      | -    | 3.724          | -                                      | 3.724                |
| Auto Posto Núcleo II Ltda.                               | 2.538      | -    | 2.538          | -                                      | 2.538                | -                             | -                    | 324          | -      | 324          | 2.862      | -    | 2.862          | -                                      | 2.862                |
| Ecoposto II Ltda.  | 5.219      | -    | 5.219          | -                                      | 5.219                | -                             | -                    | 481          | -      | 481          | 5.700      | -    | 5.700          | -                                      | 5.700                |
| Auto Posto Laranja da China II Ltda.                     | 208        | -    | 208            | -                                      | 208                  | -                             | -                    | 80           | -      | 80           | 288        | -    | 288            | -                                      | 288                  |
| Auto Posto Capitão Brasil II Ltda.                       | 1.281      | -    | 1.281          | -                                      | 1.281                | -                             | -                    | 695          | -      | 695          | 1.976      | -    | 1.976          | -                                      | 1.976                |
| Posto de Gasolina Itaberaba II Ltda.                     | -          | -    | -              | (1.745)                                | (1.745)              | -                             | -                    | (278)        | -      | (278)        | -          | -    | -              | (2.023)                                | (2.023)              |
| Auto Posto Jardim Petropolis II Ltda.                    | 3.040      | -    | 3.040          | -                                      | 3.040                | -                             | -                    | 381          | -      | 381          | 3.421      | -    | 3.421          | -                                      | 3.421                |
| Jardim Silveira Posto De Serviços II Ltda.               | -          | -    | -              | (851)                                  | (851)                | -                             | -                    | 419          | -      | 419          | -          | -    | -              | (433)                                  | (433)                |
| Posto De Serviços Aster Raniéri II Ltda.                 | 1.317      | -    | 1.317          | -                                      | 1.317                | -                             | -                    | 257          | -      | 257          | 1.574      | -    | 1.574          | -                                      | 1.574                |
| Auto Posto San Martin II Ltda.                           | 353        | -    | 353            | (271)                                  | 82                   | -                             | -                    | 46           | -      | 46           | 128        | -    | 128            | -                                      | 128                  |
| Posto de Serv.Vila Carvalho Araçatuba II Ltda.           | 1.070      | -    | 1.070          | -                                      | 1.070                | -                             | -                    | 281          | -      | 281          | 1.350      | -    | 1.350          | -                                      | 1.350                |
| Posto De Serviços Vista Verde II Ltda.                   | 995        | -    | 995            | -                                      | 995                  | -                             | -                    | 95           | -      | 95           | 1.090      | -    | 1.090          | -                                      | 1.090                |
| Auto Posto Vista do Panamby II Ltda.                     | 545        | -    | 545            | -                                      | 545                  | -                             | -                    | (413)        | -      | (413)        | 132        | -    | 132            | -                                      | 132                  |
| Auto Posto Gride II Ltda.                                | 1.450      | -    | 1.450          | -                                      | 1.450                | -                             | -                    | 405          | -      | 405          | 1.855      | -    | 1.855          | -                                      | 1.855                |
| Auto Posto Twingo II Ltda.                               | 2.018      | -    | 2.018          | -                                      | 2.018                | -                             | -                    | 572          | -      | 572          | 2.589      | -    | 2.589          | -                                      | 2.589                |
| Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda.                | 3.718      | -    | 3.718          | -                                      | 3.718                | -                             | -                    | (2.884)      | -      | (2.884)      | 834        | -    | 834            | -                                      | 834                  |
| Auto Posto Bulgarin Ltda.                                | 247        | 468  | 715            | -                                      | 715                  | -                             | -                    | (107)        | -      | (107)        | 140        | 468  | 608            | -                                      | 608                  |
| Auto Posto Rocas Ltda.                                   | 264        | 804  | 1.068          | -                                      | 1.068                | -                             | -                    | (183)        | -      | (183)        | 81         | 804  | 885            | -                                      | 885                  |
| Auto Posto Ancona Ltda.                                  | 2.350      | 483  | 2.833          | -                                      | 2.833                | -                             | -                    | 690          | -      | 690          | 3.040      | 483  | 3.522          | -                                      | 3.522                |
| Auto Posto Pérola do M' Boi Mirim Ltda.                  | 2.217      | 975  | 3.192          | -                                      | 3.192                | -                             | -                    | 366          | -      | 366          | 2.583      | 975  | 3.558          | -                                      | 3.558                |
| Auto Posto Portal da Penha Ltda.                         | (242)      | -    | (242)          | (20)                                   | (262)                | -                             | -                    | 133          | -      | 133          | -          | -    | -              | (129)                                  | (129)                |
| Centro Automotivo Penha Ltda.                            | 625        | -    | 625            | -                                      | 625                  | -                             | -                    | 221          | -      | 221          | 846        | -    | 846            | -                                      | 846                  |
| Centro Automotivo Alda Ltda.                             | 1.074      | -    | 1.074          | -                                      | 1.074                | -                             | -                    | 513          | -      | 513          | 1.587      | -    | 1.587          | -                                      | 1.587                |
| Auto Posto Invicto Ltda.                                 | 201        | -    | 201            | (331)                                  | (130)                | -                             | -                    | 17           | -      | 17           | -          | -    | -              | (113)                                  | (113)                |
| Auto Posto Guiquirino Ltda.                              | 501        | 67   | 568            | (1.246)                                | (678)                | -                             | -                    | (99)         | -      | (99)         | -          | 67   | 67             | (844)                                  | (777)                |
| Auto Posto Espelho do Sol Ltda.                          | 1.246      | 182  | 1.428          | -                                      | 1.428                | -                             | -                    | 256          | -      | 256          | 1.501      | 182  | 1.683          | -                                      | 1.683                |
| Auto Posto Apecatu Ltda.                                 | 1.426      | 458  | 1.884          | -                                      | 1.884                | -                             | -                    | 350          | -      | 350          | 1.777      | 458  | 2.235          | -                                      | 2.235                |
| Auto Posto Central de Ibiuna Ltda.                       | 611        | 303  | 914            | -                                      | 914                  | -                             | -                    | 171          | -      | 171          | 782        | 303  | 1.085          | -                                      | 1.085                |
| Auto Posto Parque Ecológico II Ltda.                     | 440        | -    | 440            | (47)                                   | 393                  | -                             | -                    | 157          | -      | 157          | 550        | -    | 550            | -                                      | 550                  |
| Auto Posto Brisa de Bauru II Ltda.                       | 204        | 712  | 916            | (280)                                  | 637                  | -                             | -                    | 52           | -      | 52           | -          | 712  | 712            | (24)                                   | 688                  |
| Auto Posto Capão Redondo Ltda.                           | 769        | -    | 769            | -                                      | 769                  | -                             | -                    | 24           | -      | 24           | 793        | -    | 793            | -                                      | 793                  |
| Auto Posto Vila Mar Ltda.                                | 486        | -    | 486            | -                                      | 486                  | -                             | -                    | 136          | -      | 136          | 644        | -    | 644            | -                                      | 644                  |
| Auto Posto Sorocaba Ltda                                 | -          | -    | -              | -                                      | -                    | -                             | -                    | -            | -      | -            | -          | -    | -              | (73)                                   | (73)                 |
| Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda.                     | 161        | 932  | 1.093          | (37)                                   | 1.057                | -                             | (10)                 | 40           | -      | 30           | 165        | 922  | 1.086          | -                                      | 1.086                |
| Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda.                       | 875        | -    | 875            | -                                      | 875                  | -                             | -                    | 732          | -      | 732          | 1.608      | -    | 1.608          | -                                      | 1.608                |
| Auto Posto Pedreira Ltda.                                | -          | -    | -              | (282)                                  | (282)                | -                             | -                    | 362          | -      | 362          | 80         | -    | 80             | -                                      | 80                   |
| Centro Automotivo Akiriko Ltda.                          | 42         | 337  | 378            | -                                      | 378                  | -                             | -                    | (69)         | -      | (69)         | -          | 337  | 337            | (27)                                   | 310                  |
| Auto Posto Clima Ltda.                                   | -          | -    | -              | (499)                                  | (499)                | -                             | -                    | (202)        | -      | (202)        | -          | -    | -              | (701)                                  | (701)                |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

| Participações em empreendimentos controlados em conjunto | 31/12/2022 |        |                |  |                      | Movimentações                 |                      |              |        |              | 31/12/2023 |        |                |  |                      |
|--|------------|--------|----------------|--|----------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|--------|--------------|------------|--------|----------------|--|----------------------|
|  | Ativo      | Ágio   | Total do Ativo | Provisão para Perdas com Investimentos | Investimento Líquido | Adiantamentos para aquisições | Ajuste de Aquisições | Equivalência | Baixa  | Movimentação | Ativo      | Ágio   | Total do Ativo | Provisão para Perdas com Investimentos | Investimento Líquido |
| Vida Posto de Serviços Ltda.                             | 63         | -      | 63             | -                                      | 63                   | -                             | -                    | (259)        | -      | (259)        | -          | -      | -              | -                                      | -                    |
| Auto Posto Jo-Ana Ltda.                                  | 1.476      | 1.968  | 3.445          | -                                      | 3.445                | -                             | -                    | 918          | -      | 918          | 2.394      | 1.968  | 4.362          | -                                      | 4.362                |
| Posto de Serviços City Taipas Ltda.                      | 1.459      | 1.594  | 3.053          | -                                      | 3.053                | -                             | -                    | 319          | -      | 319          | 1.778      | 1.594  | 3.372          | -                                      | 3.372                |
| Auto Posto Paraizo de Alah Ltda.                         | 1.478      | 2.154  | 3.632          | -                                      | 3.632                | -                             | (93)                 | 514          | -      | 421          | 1.992      | 2.061  | 4.053          | -                                      | 4.053                |
| Auto Posto Reluma Ltda.                                  | 805        | 1.426  | 2.231          | -                                      | 2.231                | -                             | -                    | 372          | -      | 372          | 1.177      | 1.426  | 2.602          | -                                      | 2.602                |
| Auto Posto MMS Ltda.                                     | 917        | 646    | 1.563          | -                                      | 1.563                | -                             | -                    | 248          | -      | 248          | 1.165      | 646    | 1.811          | -                                      | 1.811                |
| Posto de Serviços Vila Rica Ltda.                        | 1.110      | 703    | 1.813          | -                                      | 1.813                | -                             | -                    | 476          | -      | 476          | 1.587      | 703    | 2.290          | -                                      | 2.290                |
| Gramado Posto de Serviços de Combustíveis Ltda.          | 246        | 624    | 870            | -                                      | 870                  | -                             | -                    | 148          | -      | 148          | 394        | 624    | 1.018          | -                                      | 1.018                |
| Posto de Serviços Guadalupe Ltda.                        | -          | 1.017  | 1.017          | (400)                                  | 618                  | -                             | -                    | 104          | -      | 104          | -          | 1.017  | 1.017          | (295)                                  | 722                  |
| City Cantareira Auto Posto Ltda.                         | 996        | 1.402  | 2.398          | -                                      | 2.398                | -                             | -                    | 144          | -      | 144          | 1.140      | 1.402  | 2.542          | -                                      | 2.542                |
| Auto Posto Unipo Ltda.                                   | 1.364      | 2.284  | 3.648          | -                                      | 3.648                | -                             | -                    | 625          | -      | 625          | 1.989      | 2.284  | 4.273          | -                                      | 4.273                |
| Crismar Posto de Serviços Ltda.                          | 261        | 412    | 674            | -                                      | 674                  | -                             | -                    | 69           | -      | 69           | 330        | 412    | 742            | -                                      | 742                  |
| Auto Posto Imperatriz Ltda.                              | -          | -      | -              | (739)                                  | (739)                | -                             | -                    | 148          | -      | 148          | -          | -      | -              | (936)                                  | (936)                |
| Auto Posto Aero Marte Ltda.                              | 139        | -      | 139            | (390)                                  | (251)                | -                             | -                    | (64)         | -      | (64)         | 29         | -      | 29             | -                                      | 29                   |
| Auto Posto Marechal Tito Ltda.                           | -          | -      | -              | (799)                                  | (799)                | -                             | -                    | (249)        | -      | (249)        | -          | -      | -              | -                                      | -                    |
| Centro Automotivo Casanova Ltda.                         | -          | 18     | 18             | (779)                                  | (761)                | -                             | (18)                 | (348)        | -      | (366)        | -          | -      | -              | -                                      | -                    |
| Auto Posto Europa Garden Ltda.                           | 273        | 1.605  | 1.878          | (62)                                   | 1.816                | -                             | -                    | 221          | -      | 221          | 432        | 1.605  | 2.037          | -                                      | 2.037                |
| Auto Posto Nova Estacao do Pessego Ltda.                 | 1.493      | 1.628  | 3.121          | (761)                                  | 2.360                | -                             | -                    | 341          | -      | 341          | 1.073      | 1.628  | 2.701          | -                                      | 2.701                |
| Auto Posto Rio da Prata Ltda.                            | 695        | 1.151  | 1.846          | -                                      | 1.846                | -                             | -                    | 294          | -      | 294          | 989        | 1.151  | 2.140          | -                                      | 2.140                |
| Comercio Varejista De Combustíveis Veloz Ltda            | 1.408      | 1.329  | 2.736          | (1.094)                                | 1.642                | -                             | -                    | (115)        | -      | (115)        | 198        | 1.329  | 1.527          | -                                      | 1.527                |
| Auto Posto Radial III Ltda.                              | 982        | 641    | 1.623          | -                                      | 1.623                | -                             | -                    | 543          | -      | 543          | 1.525      | 641    | 2.166          | -                                      | 2.166                |
| Auto Posto Estadao De Santo Andre Ltda.                  | 752        | 1.615  | 2.367          | (2.852)                                | (485)                | -                             | -                    | (509)        | -      | (509)        | -          | 1.615  | 1.615          | (2.609)                                | (994)                |
| Auto Posto Universo Ltda.                                | 1.147      | 1.655  | 2.802          | -                                      | 2.802                | -                             | -                    | 418          | -      | 418          | 1.564      | 1.655  | 3.219          | -                                      | 3.219                |
| Auto Posto Monte Aprazível Ltda                          | 560        | 1.767  | 2.327          | -                                      | 2.327                | -                             | (400)                | 322          | -      | (78)         | 959        | 1.367  | 2.326          | -                                      | 2.326                |
| Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda.                      | 995        | 127    | 1.122          | -                                      | 1.122                | -                             | (127)                | (391)        | -      | (518)        | 604        | -      | 604            | -                                      | 604                  |
| Super Posto 3m Ltda.                                     | 900        | 2.390  | 3.290          | (1.677)                                | 1.613                | -                             | (2.125)              | 191          | -      | (1.934)      | -          | 265    | 265            | (587)                                  | (322)                |
| Gs Posto De Combustível Ltda.                            | 900        | -      | 900            | -                                      | 900                  | -                             | -                    | 109          | -      | 109          | 1.009      | -      | 1.009          | -                                      | 1.009                |
| Centro Autom.e Com.de Comb.Maxxima Nazaré.               | 668        | 2.984  | 3.652          | (1.388)                                | 2.264                | -                             | (981)                | 252          | -      | (729)        | -          | 2.003  | 2.003          | (468)                                  | 1.535                |
| Auto Posto Irmãos Ventura Ltda.                          | 130        | 1.731  | 1.861          | -                                      | 1.861                | -                             | (1.140)              | (157)        | -      | (1.297)      | -          | 591    | 591            | (27)                                   | 564                  |
| Auto Posto Ouro De Barueri Ltda.                         | 2.461      | 3.182  | 5.643          | -                                      | 5.643                | -                             | (287)                | 826          | -      | 539          | 3.287      | 2.895  | 6.182          | -                                      | 6.182                |
| Auto Posto Astorga Ltda.                                 | 291        | -      | 291            | -                                      | 291                  | -                             | -                    | 80           | -      | 80           | 371        | -      | 371            | -                                      | 371                  |
| Auto Posto Madrid  | 47         | -      | 47             | -                                      | 47                   | -                             | -                    | (528)        | -      | (528)        | -          | -      | -              | (481)                                  | (481)                |
| Fase Quattoro Anhanguera - Com.Var.Comb.Ltda.            | 2.561      | -      | 2.561          | -                                      | 2.561                | -                             | -                    | 521          | -      | 521          | 3.082      | -      | 3.082          | -                                      | 3.082                |
| Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda.                        | 1.291      | 1.549  | 2.840          | -                                      | 2.840                | -                             | -                    | 546          | -      | 546          | 1.838      | 1.549  | 3.386          | -                                      | 3.386                |
| Auto Posto Vitrine II Ltda.                              | 1.605      | 1.794  | 3.399          | (102)                                  | 3.296                | -                             | -                    | 288          | -      | 288          | 1.791      | 1.794  | 3.585          | -                                      | 3.585                |
| Central Automotivo de Abast.Bandeira II Ltda.            | 3.779      | 2.561  | 6.341          | (1.176)                                | 5.165                | -                             | -                    | 337          | -      | 337          | 2.941      | 2.561  | 5.502          | -                                      | 5.502                |
| Auto Posto Viva Verão II Ltda.                           | 2.423      | 1.416  | 3.839          | -                                      | 3.839                | -                             | -                    | 186          | -      | 186          | 2.609      | 1.416  | 4.025          | -                                      | 4.025                |
| Auto Posto Namorada II Ltda.                             | 2.731      | 2.444  | 5.175          | (1.439)                                | 3.736                | -                             | -                    | 587          | -      | 587          | 1.876      | 2.444  | 4.320          | -                                      | 4.320                |
| Auto Posto Estação Itaquá Ltda                           | 1.456      | 566    | 2.022          | -                                      | 2.022                | -                             | (400)                | 172          | -      | (228)        | 1.628      | 166    | 1.794          | -                                      | 1.794                |
| Auto Posto Ferrari Ltda                                  | 2.380      | -      | 2.380          | -                                      | 2.380                | -                             | -                    | 446          | -      | 446          | 2.826      | -      | 2.826          | -                                      | 2.826                |
| RPA Comércio de Combustíveis Limeira I Ltda              | 2.168      | -      | 2.168          | -                                      | 2.168                | -                             | -                    | 542          | -      | 542          | 2.710      | -      | 2.710          | -                                      | 2.710                |
| RPA Comércio de Combustíveis Rio Claro II Ltda           | 38         | -      | 38             | -                                      | 38                   | -                             | -                    | 17           | -      | 17           | 56         | -      | 56             | -                                      | 56                   |
| Posto Rio Claro Center Shopping Ltda                     | 948        | 3.825  | 4.773          | -                                      | 4.773                | -                             | (3.822)              | 109          | -      | (3.713)      | 1.057      | 3      | 1.060          | -                                      | 1.060                |
| RPA Comércio de Combustíveis Itu I Ltda                  | 1.294      | -      | 1.294          | -                                      | 1.294                | -                             | -                    | 347          | -      | 347          | 1.641      | -      | 1.641          | -                                      | 1.641                |
| RPA Comércio de Combustíveis Piracicaba I Ltd            | 1.171      | -      | 1.171          | -                                      | 1.171                | -                             | -                    | (233)        | -      | (233)        | 938        | -      | 938            | -                                      | 938                  |
| RPA Comércio de Combustíveis Piracicaba II Ltda          | 1.555      | -      | 1.555          | -                                      | 1.555                | -                             | -                    | 73           | -      | 73           | 1.629      | -      | 1.629          | -                                      | 1.629                |
| Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda                 | 1.476      | -      | 1.476          | -                                      | 1.476                | -                             | -                    | 168          | -      | 168          | 1.644      | -      | 1.644          | -                                      | 1.644                |
| Auto Posto Portal Delfin Verde Ltda                      | 591        | 1.701  | 2.291          | -                                      | 2.291                | -                             | (400)                | 687          | -      | 287          | 1.278      | 1.301  | 2.578          | -                                      | 2.578                |
| Posto de Revenda de Comb.Novo Arno Ltda                  | 583        | 169    | 752            | -                                      | 752                  | -                             | (169)                | (147)        | -      | (317)        | 436        | -      | 436            | -                                      | 436                  |
| Auto Posto Acari Ltda                                    | 927        | -      | 927            | -                                      | 927                  | -                             | -                    | 510          | -      | 510          | 1.437      | -      | 1.437          | -                                      | 1.437                |
| Auto Posto Vila Esmeralda Ltda                           | -          | -      | -              | -                                      | -                    | -                             | -                    | (17)         | -      | (17)         | 283        | -      | 283            | -                                      | 283                  |
| Auto Posto Distrito De Indaia Ltda                       | -          | -      | -              | -                                      | -                    | -                             | -                    | 172          | -      | 2.272        | 1.088      | 2.100  | 3.188          | -                                      | 3.188                |
| Auto Posto Lg Ltda                                       | -          | -      | -              | -                                      | -                    | -                             | -                    | 2.233        | -      | 2.032        | 566        | 2.233  | 2.799          | -                                      | 2.799                |
| Posto Boa Vista Ltda                                     | 11.741     | 8.357  | 20.098         | -                                      | 20.098               | -                             | (2.061)              | 5.360        | -      | 3.299        | 16.960     | 6.296  | 23.256         | -                                      | 23.256               |
| Aquisições em Andamento                                  | -          | -      | -              | -                                      | -                    | -                             | -                    | -            | -      | 11.200       | -          | -      | 11.200         | -                                      | 11.200               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 e 2023                   | 130.214    | 66.154 | 196.368        | (79.199)                               | 117.168              | 11.200                        | (7.700)              | 23.680       | 54.400 | 81.579       | 148.851    | 58.454 | 218.505        | (16.344)                               | 202.161              |

(a) A Provisão para perdas com investimentos se refere as controladas que apresentam patrimônio líquido negativo em 31 de dezembro de 2023.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ágio fica registrado no subgrupo do Ativo Intangível por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da controladora. Já no balanço individual, o ágio fica no subgrupo de Investimentos, do mesmo grupo de Ativos Não Circulantes, pois para a investidora, faz parte do seu investimento na aquisição da controlada, não sendo ativo intangível seu (como dito atrás, a expectativa de rentabilidade futura - o genuíno intangível - é da controlada). No consolidado todos os ágios são registrados como intangível.

b) Informações relevantes sobre os investimentos no período findo em 31 de dezembro de 2023:

|     | 31/12/2023   |         |                    |           | 31/12/2022 |         |                    |           |       |
|-----|--|---------|--------------------|-----------|------------|---------|--------------------|-----------|-------|
|     | Ativo  | Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado | Ativo      | Passivo | Patrimônio Líquido | Resultado |       |
| 26  | Capri Comércio de Lubrificantes Ltda                 | 4.393   | (4.190)            | (203)     | 219        | 14.523  | (14.539)           | 16        | 86    |
| 84  | Auto Posto Pinheiro de Bauru Ltda                    | 3.597   | (2.424)            | (1.173)   | 282        | 17.322  | (16.431)           | (891)     | 256   |
| 141 | Auto Posto Caminho dos Pássaros Ltda                 | 8.783   | (5.686)            | (3.097)   | 587        | 54.471  | (51.653)           | (2.818)   | 431   |
| 150 | Posto de Serviços Jardim das Rosas Ltda              | 3.452   | (1.739)            | (1.713)   | (125)      | 22.874  | (21.036)           | (1.837)   | (156) |
| 156 | Posto Lupus Isabel Bueno Ltda                        | 3.676   | (2.137)            | (1.539)   | 401        | 32.959  | (31.821)           | (1.138)   | 576   |
| 159 | Posto Marte Ltda                                     | 1.348   | (1.693)            | 344       | (5)        | 19.834  | (20.173)           | 339       | 112   |
| 161 | Posto Princesa do Sul Ltda                           | 3.358   | (1.299)            | (2.059)   | 392        | 33.917  | (32.250)           | (1.668)   | 571   |
| 167 | Auto Posto Vale Ltda                                 | 1.548   | (1.946)            | 398       | 163        | 30.111  | (30.673)           | 561       | (17)  |
| 180 | Viegas Auto Posto Ltda                               | 1.969   | (1.022)            | (947)     | 182        | 21.854  | (21.089)           | (765)     | 4     |
| 181 | Auto Posto Portal da Lapa Ltda                       | 1.638   | (1.832)            | 193       | (45)       | 14.654  | (14.803)           | 148       | 80    |
| 202 | Auto Posto Príncipe II Ltda                          | 6.885   | (5.794)            | (1.091)   | 485        | 29.389  | (28.783)           | (606)     | 596   |
| 212 | Auto Posto Rosa Branca II Ltda                       | 3.387   | (1.326)            | (2.061)   | 110        | 24.682  | (22.731)           | (1.951)   | 34    |
| 220 | Auto Posto Pessegão II Ltda                          | 5.071   | (3.418)            | (1.653)   | 562        | 28.015  | (26.924)           | (1.091)   | 485   |
| 223 | Auto Posto Quintas do Morumbi II Ltda                | 2.538   | (1.138)            | (1.401)   | 142        | 20.820  | (19.561)           | (1.259)   | 370   |
| 230 | Auto Posto Movimento II Ltda                         | 2.334   | (836)              | (1.498)   | 377        | 18.339  | (17.217)           | (1.122)   | 289   |
| 231 | Auto Posto Ícaro II Ltda                             | 13.224  | (10.017)           | (3.207)   | 131        | 58.323  | (55.246)           | (3.076)   | 1.030 |
| 243 | Auto Posto Villa Itaici II Ltda                      | 4.426   | (2.124)            | (2.302)   | 536        | 22.829  | (21.063)           | (1.766)   | 505   |
| 246 | Auto Posto Bartolomeu de Gusmão II Ltda              | 14.251  | (12.638)           | (1.613)   | (4)        | 47.687  | (46.057)           | (1.630)   | 916   |
| 252 | Velho Guerreiro Auto Posto II Ltda                   | 4.435   | (3.809)            | (626)     | 143        | 29.870  | (29.387)           | (483)     | (77)  |
| 261 | Auto Posto América de Bauru II Ltda                  | 3.915   | (2.673)            | (1.242)   | 354        | 22.649  | (21.762)           | (888)     | 301   |
| 270 | Auto Posto Marlim II Ltda                            | 3.024   | (1.595)            | (1.429)   | 249        | 19.105  | (17.925)           | (1.181)   | 264   |
| 271 | Auto Posto Rio Clarense II Ltda                      | 6.042   | (2.318)            | (3.724)   | 523        | 31.808  | (28.607)           | (3.201)   | 557   |
| 286 | Auto Posto Núcleo II Ltda                            | 7.293   | (4.431)            | (2.862)   | 324        | 25.423  | (22.886)           | (2.538)   | 502   |
| 293 | Ecoposto II Ltda                                     | 11.181  | (5.480)            | (5.700)   | 481        | 65.431  | (60.212)           | (5.219)   | 2     |
| 295 | Auto Posto Laranja da China II Ltda                  | 3.905   | (3.617)            | (288)     | 80         | 25.725  | (25.517)           | (208)     | (178) |
| 299 | Auto Posto Capitão Brasil II Ltda                    | 4.642   | (2.666)            | (1.976)   | 695        | 30.457  | (29.176)           | (1.281)   | 534   |
| 352 | Auto Posto Jardim Petrópolis II Ltda                 | 5.431   | (2.010)            | (3.421)   | 381        | 29.422  | (26.382)           | (3.040)   | 732   |
| 362 | Posto de Serviços Aster Ranieri II Ltda              | 4.537   | (2.963)            | (1.574)   | 257        | 24.354  | (23.037)           | (1.317)   | 280   |
| 364 | Auto Posto San Martin II Ltda                        | 2.261   | (2.133)            | (128)     | 46         | 20.456  | (20.374)           | (82)      | 230   |
| 369 | Posto de Serviços Vila Carvalho De Araçatuba II Ltda | 3.730   | (2.380)            | (1.350)   | 281        | 34.154  | (33.084)           | (1.070)   | 300   |
| 371 | Posto de Serviços Vista Verde II Ltda                | 4.446   | (3.356)            | (1.090)   | 95         | 32.523  | (31.528)           | (995)     | 47    |
| 401 | Auto Posto Vista do Panamby II Ltda                  | 5.701   | (5.568)            | (132)     | (413)      | 64.301  | (63.755)           | (545)     | (79)  |
| 402 | Auto Posto Gride II Ltda                             | 6.553   | (4.698)            | (1.855)   | 405        | 33.681  | (32.231)           | (1.450)   | 748   |
| 403 | Auto Posto Twingo II Ltda                            | 7.465   | (4.875)            | (2.589)   | 572        | 38.799  | (36.781)           | (2.018)   | 232   |
| 404 | Golfinho 10 Serviços Automotivos II Ltda             | 3.442   | (2.608)            | (834)     | (2.884)    | 46.025  | (42.307)           | (3.718)   | 1.119 |
| 405 | Auto Posto Bulgarin Ltda                             | 2.708   | (2.568)            | (140)     | (107)      | 20.825  | (20.578)           | (247)     | (32)  |
| 406 | Auto Posto Rocas Ltda                                | 2.338   | (2.257)            | (81)      | (183)      | 21.237  | (20.973)           | (264)     | 138   |
| 408 | Auto Posto Ancona Ltda                               | 5.332   | (2.293)            | (3.040)   | 690        | 30.806  | (28.456)           | (2.350)   | 836   |
| 409 | Auto Posto Pérola do M'Boi Mirim Ltda                | 3.331   | (748)              | (2.583)   | 366        | 25.604  | (23.388)           | (2.217)   | 488   |
| 410 | Auto Posto Portal da Penha                           | 2.649   | (2.778)            | 129       | 133        | 25.833  | (26.095)           | 262       | (215) |
| 411 | Centro Automotivo Penha Ltda                         | 2.033   | (1.187)            | (846)     | 221        | 15.198  | (14.572)           | (625)     | 106   |
| 412 | Centro Automotivo Alda Ltda                          | 3.230   | (1.643)            | (1.587)   | 513        | 20.279  | (19.205)           | (1.074)   | 400   |
| 413 | Auto Posto Invicto Ltda                              | 2.912   | (3.024)            | 113       | 17         | 16.046  | (16.176)           | 130       | 79    |
| 414 | Auto Posto Guquirino Ltda                            | 1.975   | (2.820)            | 844       | (99)       | 20.126  | (20.871)           | 745       | (126) |
| 415 | Auto Posto Espelho do Sol Ltda                       | 2.227   | (726)              | (1.501)   | 256        | 17.510  | (16.264)           | (1.246)   | 177   |
| 416 | Auto Posto Apecatu Ltda                              | 4.398   | (2.621)            | (1.777)   | 350        | 24.520  | (23.093)           | (1.426)   | 587   |
| 417 | Auto Posto Central de Ibiúna Ltda                    | 1.968   | (1.186)            | (782)     | 171        | 18.702  | (18.092)           | (611)     | 113   |
| 418 | Auto Posto Parque Ecológico II Ltda                  | 1.466   | (916)              | (550)     | 157        | 12.241  | (11.848)           | (393)     | 97    |
| 419 | Auto Posto Brisa De Bauru II Ltda                    | 5.521   | (5.545)            | 24        | 52         | 28.837  | (28.913)           | 76        | 135   |
| 420 | Auto Posto Capão Redondo Ltda                        | 3.777   | (2.983)            | (793)     | 24         | 33.847  | (33.078)           | (769)     | 148   |
| 421 | Auto Posto Vila Mar Ltda                             | 8.149   | (7.505)            | (644)     | 136        | 46.868  | (46.381)           | (486)     | 73    |
| 422 | Auto Posto Sorocaba Ltda                             | 4.560   | (4.633)            | 73        | -          | -       | -                  | -         | -     |
| 423 | Auto Posto Canoa Quebrada - CE Ltda                  | 684     | (519)              | (165)     | 40         | 9.283   | (9.158)            | (125)     | (85)  |
| 424 | Auto Posto Jardim Valo Velho Ltda                    | 4.703   | (3.095)            | (1.608)   | 732        | 32.616  | (31.740)           | (875)     | 510   |
| 425 | Auto Posto Jardim Pedreira Ltda                      | 3.741   | (3.662)            | (80)      | 362        | 29.591  | (29.873)           | 282       | 119   |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

|  | 31/12/2023     |                  |                  |               | 31/12/2022       |                    |                 |               |
|--|----------------|------------------|------------------|---------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|
|  | Ativo          | Passivo          | Patrimônio       |               | Ativo            | Passivo            | Patrimônio      |               |
|  |                |                  | Líquido          | Resultado     |                  |                    | Líquido         | Resultado     |
| 426 Centro Automotivo Akiriko Ltda                         | 2.470          | (2.497)          | 27               | (69)          | 14.273           | (14.232)           | (42)            | (18)          |
| 428 Vida Posto de Serviços Ltda.                           | -              | -                | -                | (259)         | 476              | (413)              | (63)            | (127)         |
| 429 Auto Posto Jo-Ana Ltda                                 | 3.912          | (1.518)          | (2.394)          | 918           | 34.147           | (32.671)           | (1.476)         | 989           |
| 430 Posto de Serviços City Taipas Ltda                     | 2.935          | (1.157)          | (1.778)          | 319           | 22.548           | (21.089)           | (1.459)         | 405           |
| 431 Auto Posto Paraizo de Alah                             | 3.380          | (1.388)          | (1.992)          | 514           | 32.505           | (31.027)           | (1.478)         | 731           |
| 432 Auto Posto Reluma Ltda                                 | 2.039          | (862)            | (1.177)          | 372           | 17.318           | (16.513)           | (805)           | 257           |
| 433 Auto Posto MMS Ltda                                    | 1.882          | (717)            | (1.165)          | 248           | 14.000           | (13.084)           | (917)           | 240           |
| 434 Posto de Serviços Vila Rica Ltda                       | 2.711          | (1.124)          | (1.587)          | 476           | 19.572           | (18.462)           | (1.110)         | 340           |
| 435 Gramado Posto de Serviços e Combustíveis Ltda          | 1.698          | (1.304)          | (394)            | 148           | 13.295           | (13.049)           | (246)           | (129)         |
| 437 City Cantareira Auto Posto EIRELI                      | 2.705          | (1.565)          | (1.140)          | 144           | 29.833           | (28.837)           | (996)           | 480           |
| 438 Auto Posto Unipo Ltda                                  | 3.016          | (1.027)          | (1.989)          | 625           | 35.767           | (34.403)           | (1.364)         | 655           |
| 439 Crismar Posto de Serviços Ltda                         | 867            | (537)            | (330)            | 69            | 9.874            | (9.612)            | (261)           | 73            |
| 443 Auto Posto Aero Marte Ltda                             | 877            | (848)            | (29)             | (64)          | 12.547           | (12.453)           | (94)            | 281           |
| 445 Auto Posto Marechal Tito Ltda                          | 656            | (605)            | (51)             | (249)         | 10.460           | (11.259)           | 799             | (218)         |
| 447 Auto Posto Europa Garden Ltda                          | 2.199          | (1.767)          | (432)            | 221           | 19.949           | (19.738)           | (211)           | 214           |
| 448 Auto Posto Nova Estação do Pêssego Ltda                | 4.329          | (3.256)          | (1.073)          | 341           | 50.469           | (49.738)           | (732)           | 979           |
| 449 Auto Posto Rio da Prata Ltda                           | 3.257          | (2.267)          | (989)            | 294           | 27.403           | (26.708)           | (695)           | 529           |
| 450 Comércio Varejista de Combustíveis Veloz Ltda          | 11.768         | (11.569)         | (198)            | (115)         | 64.133           | (63.820)           | (313)           | 723           |
| 451 Auto Posto Radial III Ltda                             | 3.065          | (1.539)          | (1.525)          | 543           | 30.222           | (29.240)           | (982)           | 696           |
| 452 Auto Posto Estadão de Santo Andre Ltda                 | 2.983          | (5.592)          | 2.609            | (509)         | 53.554           | (55.655)           | 2.100           | (506)         |
| 453 Auto Posto Universo Ltda                               | 3.984          | (2.420)          | (1.564)          | 418           | 30.549           | (29.403)           | (1.146)         | 594           |
| 454 Auto Posto Monte Aprazível Ltda                        | 5.905          | (4.946)          | (959)            | 322           | 18.497           | (17.937)           | (560)           | 118           |
| 455 Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda                     | 3.911          | (3.307)          | (604)            | (391)         | 10.685           | (9.689)            | (995)           | 103           |
| 456 Super Posto 3m Ltda                                    | 4.208          | (4.795)          | 587              | 191           | 20.963           | (21.741)           | 777             | 432           |
| 457 Gs Posto De Combustível Ltda                           | 2.351          | (1.342)          | (1.009)          | 109           | 15.674           | (14.774)           | (900)           | 227           |
| 458 Centro Automotivo e Com.de Combustíveis Maxxima Nazaré | 3.098          | (3.565)          | 468              | 252           | 9.521            | (10.241)           | 720             | 242           |
| 459 Auto Posto Irmãos Ventura Ltda                         | 2.190          | (2.216)          | 27               | (157)         | 7.555            | (7.425)            | (130)           | 117           |
| 460 Auto Posto Ouro De Barueri Ltda                        | 7.947          | (4.660)          | (3.287)          | 826           | 25.424           | (22.964)           | (2.461)         | 1.362         |
| 461 Auto Posto Astorga Ltda                                | 2.905          | (2.534)          | (371)            | 80            | 6.280            | (5.989)            | (291)           | (840)         |
| 462 Auto Posto Madrid                                      | 6.810          | (7.291)          | 481              | (528)         | 502              | (455)              | (47)            | (253)         |
| 463 Fase Quattro Anhanguera - Com. Varejista de Comb.Ltda  | 6.225          | (3.143)          | (3.082)          | 521           | 30.123           | (27.562)           | (2.561)         | 149           |
| 464 Auto Posto Trevo De Itatiba Ltda                       | 3.509          | (1.672)          | (1.838)          | 546           | 14.184           | (12.893)           | (1.291)         | 336           |
| 465 Auto Posto Vitrine II Ltda                             | 6.033          | (4.242)          | (1.791)          | 288           | 5.916            | (4.413)            | (1.503)         | 1.480         |
| 466 Centro Automotivo de Abastecimento Bandeira II Ltda    | 4.730          | (1.789)          | (2.941)          | 337           | 18.433           | (15.829)           | (2.604)         | 3.363         |
| 467 Auto Posto Viva Verão II Ltda                          | 5.997          | (3.388)          | (2.609)          | 186           | 13.508           | (11.085)           | (2.423)         | 2.030         |
| 468 Auto Posto Namorada II Ltda                            | 2.970          | (1.094)          | (1.876)          | 587           | 14.982           | (13.690)           | (1.293)         | 1.940         |
| 469 Auto Posto Estação Itaquá Ltda                         | 4.323          | (2.695)          | (1.628)          | 172           | 9.547            | (8.090)            | (1.456)         | 22            |
| 470 Auto Posto Ferrari Ltda                                | 6.429          | (3.603)          | (2.826)          | 446           | 10.066           | (7.686)            | (2.380)         | (174)         |
| 471 RPA Comercio de Combustíveis Limeira I Ltda            | 4.459          | (1.749)          | (2.710)          | 542           | 11.936           | (9.768)            | (2.168)         | (187)         |
| 472 RPA Comercio de Combustíveis Rio Claro II Ltda         | 2.239          | (2.183)          | (56)             | 17            | 5.894            | (5.856)            | (38)            | (2.079)       |
| 473 Posto Rio Claro Center Shopping Ltda                   | 3.587          | (2.530)          | (1.057)          | 109           | 5.261            | (4.313)            | (948)           | 926           |
| 475 RPA Comercio de Combustíveis Itu I Ltda                | 4.990          | (3.349)          | (1.641)          | 347           | 8.856            | (7.562)            | (1.294)         | (1.570)       |
| 476 RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba II Ltda        | 3.552          | (2.614)          | (938)            | (233)         | 5.695            | (4.524)            | (1.171)         | (570)         |
| 477 RPA Comercio de Combustíveis Piracicaba III Ltda       | 3.633          | (2.004)          | (1.629)          | 73            | 8.438            | (6.882)            | (1.555)         | (726)         |
| 478 Auto Posto São Miguel de Piracicaba Ltda               | 3.997          | (2.353)          | (1.644)          | 168           | 9.074            | (7.598)            | (1.476)         | (70)          |
| 479 Auto Posto Delfin Verde Ltda                           | 5.258          | (3.980)          | (1.278)          | 687           | 9.606            | (9.015)            | (591)           | 291           |
| 480 Posto de Revenda de Combustíveis Novo Arno Ltda        | 3.572          | (3.137)          | (436)            | 363           | 6.620            | (6.037)            | (583)           | (298)         |
| 481 Auto Posto Acari Ltda                                  | 5.273          | (3.836)          | (1.437)          | (17)          | 5.754            | (4.827)            | (927)           | (472)         |
| 482 Auto Posto Vila Esmeralda Ltda                         | 233            | 50               | (283)            | -             | -                | -                  | -               | -             |
| 485 Auto Posto Distrito De Indaia Ltda                     | 8.272          | (7.184)          | (1.088)          | -             | -                | -                  | -               | -             |
| 486 Auto Posto Lg Ltda                                     | 6.686          | (6.119)          | (566)            | -             | -                | -                  | -               | -             |
| 501 Posto Boa Vista Ltda - Matriz                          | 155.364        | (138.403)        | (16.960)         | 5.360         | 140.889          | 129.148            | 11.741          | 98            |
| 436 Posto de Serviços Guadalupe Ltda                       | 682            | (977)            | 295              | 104           | 15.967           | (16.367)           | 400             | (111)         |
| 446 Centro Automotivo Casanova Ltda                        | 844            | (892)            | 48               | (348)         | 19.210           | (19.989)           | 779             | (213)         |
| 442 Auto Posto Imperatriz Ltda                             | 1.388          | (2.324)          | 936              | 148           | 16.637           | (17.721)           | 1.084           | (63)          |
| 427 Auto Posto Clima Ltda                                  | 51             | (752)            | 701              | (202)         | 365              | (865)              | 499             | (67)          |
| 80 Auto Posto Sauípe Ltda                                  | 1              | (2.103)          | 2.102            | (152)         | 165              | (2.114)            | 1.949           | (69)          |
| 173 Auto Posto Araçatuba Ltda                              | 1.341          | (3.662)          | 2.321            | (1.130)       | 24.073           | (25.107)           | 1.035           | 92            |
| 211 Auto Posto Caldeirão II Ltda                           | 11.797         | (13.015)         | 1.217            | (252)         | 47.728           | (48.693)           | 966             | 100           |
| 345 Posto de Gasolina Itaberaba II Ltda                    | 6              | (2.028)          | 2.023            | (278)         | 428              | (2.172)            | 1.745           | (160)         |
| 353 Aster Jardim Silveira Posto de Serviços II Ltda        | 3.871          | (4.304)          | 433              | 419           | 48.735           | (49.587)           | 851             | (328)         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 e 2022                     | <u>612.947</u> | <u>(480.436)</u> | <u>(132.511)</u> | <u>23.708</u> | <u>2.702.842</u> | <u>(2.339.474)</u> | <u>(81.589)</u> | <u>27.602</u> |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

## 10. Imobilizado

## Composição e movimentação dos saldos 2023

| Descrição   | Saldo em<br>31/12/2022 | Movimentação    |                               |                 | Saldo em<br>31/12/2023 |
|---|------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|------------------------|
|   |                        | Adições         | Reclassificações e<br>Ajustes | Baixas          |                        |
| Edifícios   | 127                    | -               | -                             | -               | 127                    |
| Máquinas e equipamentos                                       | 14.703                 | 1.118           | -                             | (337)           | 15.484                 |
| Móveis e utensílios   | 6.155                  | 967             | -                             | (49)            | 7.073                  |
| Instalações   | 15.985                 | 328             | -                             | (842)           | 15.472                 |
| Bombas  | 16.411                 | 120             | -                             | (308)           | 16.224                 |
| Tanques   | 12.025                 | 56              | -                             | (337)           | 11.745                 |
| Computadores e periféricos                                    | 2.541                  | 337             | -                             | (33)            | 2.844                  |
| Veículos  | 1.793                  | -               | -                             | -               | 1.793                  |
| Imobilizações em andamento                                    | 765                    | -               | -                             | (765)           | -                      |
| Outros  | 27.219                 | 4.243           | 2.373                         | (1.599)         | 32.236                 |
| Direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2))             | 500.107                | 38.114          | 32.595                        | (33.286)        | 537.530                |
| <b>Total Custo</b>  | <b>597.831</b>         | <b>45.281</b>   | <b>34.968</b>                 | <b>(37.556)</b> | <b>640.528</b>         |
| Depreciação de edifícios                                      | -                      | (8)             | -                             | -               | (8)                    |
| Depreciação de máquinas e equipamentos                        | (7.073)                | (1.123)         | (876)                         | 487             | (8.585)                |
| Depreciação de móveis e utensílios                            | (1.591)                | (771)           | (153)                         | 119             | (2.396)                |
| Depreciação de instalações                                    | (8.616)                | (1.392)         | (998)                         | 1.235           | (9.771)                |
| Depreciação de bombas   | (4.210)                | (2.206)         | (165)                         | 334             | (6.247)                |
| Depreciação de tanques  | (3.051)                | (3.166)         | (17)                          | 147             | (6.087)                |
| Depreciação de computadores e periféricos                     | (1.618)                | (442)           | (113)                         | 74              | (2.099)                |
| Depreciação de veículos                                       | (1.363)                | (312)           | (4)                           | 4               | (1.675)                |
| Depreciação outros  | (1.172)                | (2.039)         | (47)                          | 49              | (3.204)                |
| Depreciação direito de uso (efeitos da adoção do CPC 06 (R2)) | (269.429)              | (45.409)        | (32.595)                      | 7.109           | (340.324)              |
| <b>Total Depreciação</b>                                      | <b>(298.123)</b>       | <b>(56.868)</b> | <b>(34.968)</b>               | <b>9.558</b>    | <b>(380.396)</b>       |
| <b>Imobilizado Líquido</b>                                    | <b>299.708</b>         | <b>(11.587)</b> | <b>-</b>                      | <b>(27.998)</b> | <b>260.132</b>         |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

## 11. Intangível

Composição e movimentação dos saldos.

| Consolidado                      | Saldo em<br>31/12/2022 | Adições | Baixa<br>combinação<br>de negócios | Saldo em<br>31/12/2023 |
|----------------------------------|------------------------|---------|------------------------------------|------------------------|
| Ágio (a)                         | 66.154                 | 4.333   | (12.033)                           | 58.454                 |
| Fundo de comércio                | 11.801                 | 6.300   | -                                  | 18.101                 |
| Software                         | 993                    | -       | -                                  | 993                    |
| Marcas e Patentes                | 328                    | -       | -                                  | 328                    |
| Total custo                      | 79.276                 | 10.633  | (12.033)                           | 77.876                 |
| Amortização de fundo de comércio | (3.976)                | -       | (230)                              | (4.206)                |
| Amortização de software          | (122)                  | -       | (1.487)                            | (1.609)                |
| Total amortização                | (4.098)                | -       | (1.717)                            | (5.815)                |
| Intangível líquido               | 75.178                 | 10.633  | (13.750)                           | 72.059                 |

A amortização, quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

A média ponderada das taxas de amortização dos ativos que compõe cada grupo são apresentadas na nota 3.i.

#### Teste de *impairment* de ativos não financeiros

A Companhia realizou testes de *impairment* em relação aos ativos que tiveram indicativos de que poderiam estar desvalorizados e para o goodwill. Para os testes de *impairment* da Companhia, o valor recuperável de cada unidade geradora de caixa ("UGC") foi avaliado usando o modelo de Valor em Uso, através de técnicas de fluxo de caixa descontado de 5 anos, a taxas de crescimentos anuais, sendo classificado no "nível 3" na hierarquia de valor justo.

Os fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto após os impostos, que representa uma estimativa da taxa que um participante de mercado aplicaria levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. A Companhia utilizou seu custo médio ponderado de capital ("WACC") como ponto de partida para determinar as taxas de desconto.

As estimativas utilizadas no cálculo podem ser assim resumidas:

- WACC: 13,31%
- Taxa média de Crescimento: 8,0%

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

Diante das análises realizadas pela Administração, não foi necessário constituir provisão de *impairment* para os seus ativos não financeiros para 31 de dezembro de 2023.

12. Empréstimos e financiamentos

|                                   | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                   | 31/12/2023     | 31/12/2022    | 31/12/2023     | 31/12/2022    |
| Nota Comercial (a)                | 100.315        | -             | 100.315        | -             |
| Banco Santander (Capital de Giro) | -              | -             | -              | 64            |
| Banco Itaú (Capital de Giro)      | -              | 45.521        | -              | 45.521        |
| Banco Safra (Capital de Giro)     | -              | -             | 178            | 412           |
| Banco ABC                         | 15             | -             | 15             | -             |
| Banco SICREDI                     | -              | -             | 250            | -             |
| Banco MERCEDES                    | -              | -             | 28             | -             |
| Banco Bradesco                    | -              | -             | -              | 62            |
|                                   | <u>100.330</u> | <u>45.521</u> | <u>100.787</u> | <u>46.059</u> |
| Circulante                        | 330            | 24.830        | 787            | 25.261        |
| Não circulante                    | 100.000        | 20.691        | 100.000        | 20.798        |

Segue o fluxo de liquidação dos empréstimos.:

|       | Controladora   | Consolidado    |
|-------|----------------|----------------|
| 2024  | 330            | 787            |
| 2025  | -              | -              |
| 2026  | 33.388         | 33.388         |
| 2027  | 33.306         | 33.306         |
| 2028  | 33.306         | 33.306         |
| Total | <u>100.330</u> | <u>100.787</u> |

(a) Representa o saldo do Termo de Emissão da 1ª (Primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em Série Única, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública pelo Rito de Registro Automático de Distribuição da Rede 7 S.A, com emissão em 21/12/2023. O Agente de Liquidação e Escriturador das Notas Comerciais Escriturais é a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Agente Fiduciário a Pentágono S.A. Distribuidora de Título e Valores Mobiliários. O contrato prevê juros remuneratórios de 100% do CDI + 2,66% a.a., sendo o prazo de 05 anos, com 02 anos de carência do valor principal e juros mensais. O valor principal será amortizado a partir de 21/01/2026. Há cláusulas contratuais restritivas (covenants). Manter o índice resultante do quociente entre Dívida Líquida e o EBITDA menor ou igual a 2.5x (dois inteiros e cinco décimos) a partir de 2023, anualmente, até a total liquidação da operação. O prazo para cumprimento da entrega das demonstrações financeiras anuais junto a instituição financeira é de 90 dias e a cura de 10 dias caso o atraso ocorra.

13. Arrendamento mercantil

|                        | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Arrendamento mercantil | <u>186.283</u> | <u>230.927</u> |
|                        | <u>186.283</u> | <u>230.927</u> |
| Circulante             | 40.136         | 49.185         |
| Não circulante         | 146.147        | 181.742        |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

A composição e movimentação dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

|                                 | <u>Consolidado</u> |
|---------------------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 230.927            |
| Captações                       | 9.474              |
| Pagamento de principal          | 47.964             |
| Juros apropriados               | 6.155              |
|                                 | <u>186.283</u>     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | <u>186.283</u>     |

Os fluxos de pagamentos dos arrendamentos mercantis a pagar são conforme segue:

| Ano  | Valor contratual | Juros (AVP)     | <u>Consolidado</u>               |
|------|------------------|-----------------|----------------------------------|
|      |                  |                 | Valor presente dos arrendamentos |
| 2024 | 42.328           | (4.005)         | 38.323                           |
| 2025 | 33.497           | (3.293)         | 30.204                           |
| 2026 | 27.559           | (2.762)         | 24.797                           |
| 2027 | 24.345           | (2.478)         | 21.867                           |
| 2028 | 20.092           | (2.008)         | 18.085                           |
| 2029 | 15.754           | (1.544)         | 14.209                           |
| 2030 | 13.190           | (1.264)         | 11.926                           |
| 2031 | 12.487           | (1.160)         | 11.327                           |
| 2032 | 8.095            | (755)           | 7.341                            |
| 2033 | 3.323            | (315)           | 3.008                            |
| 2034 | 2.074            | (209)           | 1.865                            |
| 2035 | 1.329            | (142)           | 1.186                            |
| 2036 | 1.025            | (108)           | 917                              |
| 2037 | 509              | (54)            | 455                              |
| 2038 | 273              | (30)            | 243                              |
| 2039 | 273              | (29)            | 244                              |
| 2040 | 273              | (27)            | 245                              |
| 2041 | 45               | (4)             | 41                               |
|      | <u>206.470</u>   | <u>(20.187)</u> | <u>186.283</u>                   |

#### 14. Acordo Petrobras Distribuidora

|                         | <u>Controladora</u> |              | <u>Consolidado</u> |               |
|-------------------------|---------------------|--------------|--------------------|---------------|
|                         | 31/12/2023          | 31/12/2022   | 31/12/2023         | 31/12/2022    |
| Acordo BR Distribuidora | 4.561               | 3.520        | 30.363             | 36.490        |
|                         | <u>4.561</u>        | <u>3.520</u> | <u>30.363</u>      | <u>36.490</u> |
| Circulante              | 2.732               | 671          | 12.534             | 6.225         |
| Não circulante          | 1.829               | 2.849        | 17.829             | 30.265        |

Em 19 de dezembro de 2018, a Rede 7 e a Petrobras Distribuidora celebraram um acordo com o intuito de finalizar todas as ações judiciais derivadas do Contrato de Promessa de Compra e Venda Mercantil ("CPVM") que consistia no fornecimento exclusivo de combustíveis pela Petrobras e uso da bandeira BR pela Rede 7.

O valor acordado na data de assinatura do contrato foi de R\$ 62.764, que atualizada à taxa pré-fixada de 0,54% a.m. totaliza R\$ 82.130.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

A forma de pagamento acordada entre as partes estabelece uma parcela inicial de R\$ 4.000 e o saldo em 36 parcelas fixas (trimestrais) de R\$ 2.170. O cronograma de pagamento da dívida é apresentado a seguir:

| Ano  | Controladora | Consolidado   |
|------|--------------|---------------|
| 2024 | 2.732        | 10.002        |
| 2025 | 764          | 7.916         |
| 2026 | 764          | 7.916         |
| 2027 | 301          | 4.529         |
|      | <u>4.561</u> | <u>30.363</u> |

## 15. Fornecedores a pagar

|              | Controladora |            | Consolidado   |               |
|--------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|              | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Fornecedores | 45           | 20         | 77.322        | 71.989        |
|              | <u>45</u>    | <u>20</u>  | <u>77.322</u> | <u>71.989</u> |

Representa o saldo a pagar aos fornecedores de produtos automotivos, conveniência e combustíveis. Conforme mencionado na nota explicativa 6b, parte das compras de combustíveis são efetuadas mediante adiantamentos.

## 16. Obrigações tributárias

|  | Controladora |            | Consolidado  |               |
|--|--------------|------------|--------------|---------------|
|  | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023   | 31/12/2022    |
| ICMS a recolher                        | -            | -          | 229          | 146           |
| PIS e COFINS a recolher                | -1           | -          | 145          | 26            |
| Imposto Retidos                        | 34           | 19         | 125          | 102           |
| Imposto de renda e contribuição social | -            | -          | 1.561        | 1.902         |
| Outros impostos                        | -            | -          | 705          | 586           |
| Parcelamentos (a)                      | -            | -          | 6.597        | 8.658         |
|  | <u>33</u>    | <u>19</u>  | <u>9.362</u> | <u>11.420</u> |
| Circulante                             | 33           | 19         | 4.453        | 11.420        |
| Não circulante                         | -            | -          | 4.909        | -             |

(a) Os parcelamentos de natureza tributários, referem-se a débitos de INSS, IRPJ, CSLL e ICMS contraídos com a aquisição da Rede Leste em 2021 e da Rede RPA em 2022. Parte dos débitos já estavam parcelados quando da combinação de negócios. Outra parte é resultado do levantamento efetuado pela Rede 7 e parcelado em maio de 2022 em 60 parcelas mensais corrigidas pela Selic, sendo a última parcela em maio 2027.

## 17. Obrigações trabalhistas

|                                | Controladora |            | Consolidado   |               |
|--------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| INSS e FGTS                    | 25           | 18         | 956           | 2.486         |
| Provisão de férias e encargos  | 36           | -          | 10.473        | 8.678         |
| Outras obrigações trabalhistas | 29           | 52         | 227           | 658           |
|                                | <u>90</u>    | <u>70</u>  | <u>11.656</u> | <u>11.822</u> |

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

18. Outros passivos

|                            | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 31/12/2023    | 31/12/2022    | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Adiantamentos de clientes  | -             | 145           | -             | 469           |
| Aquisições societárias (a) | 14.616        | 21.395        | 14.318        | 21.395        |
| Outros passivos            | -             | -             | 149           | 1.315         |
| Derivativos Hedge (b)      | -             | 61.067        | -             | 61.067        |
|                            | <u>14.616</u> | <u>82.607</u> | <u>14.467</u> | <u>84.246</u> |
| Circulante                 | 4.525         | 55.598        | 4.376         | 57.237        |
| Não circulante             | 10.091        | 27.009        | 10.091        | 27.009        |

(a) A composição do saldo das aquisições societárias a pagar compreende os valores a serem pagos aos vendedores, bem como as dívidas assumidas pela Rede 7 quando da combinação de negócios.

|   | 31/12/2023    |
|---|---------------|
| Auto Posto Invicto Ltda.                                    | 16            |
| Rede BTG  | 600           |
| Auto Posto Estação Itaquá Ltda                              | 700           |
| Auto Posto Portal Delfim Verde Ltda                         | 700           |
| Auto Posto Monte Aprazível Ltda                             | 700           |
| Auto Posto Jales  | 3.500         |
| Rede Next   | 3.400         |
| Auto Posto Distrito Ltda                                    | 2.500         |
| Auto Posto LG Ltda  | 2.500         |
| Total   | <u>14.616</u> |
|   | 31/12/2022    |
| Auto Posto Portal Da Penha Ltda.                            | 95            |
| Auto Posto Invicto Ltda.                                    | 31            |
| Auto Posto Matriz Rudge Ramos Ltda                          | 1.121         |
| Super Posto 3M Ltda   | 2.125         |
| Centro Automotivo E Comércio De Combustíveis Maxxima Nazaré | 841           |
| Auto Posto Irmãos Ventura Ltda                              | 972           |
| Auto Posto Ouro De Barueri Ltda                             | 287           |
| Auto Posto Astorga Ltda                                     | 556           |
| Auto Posto Madrid Ltda                                      | 2.250         |
| Auto Posto Monte Aprazível Ltda.                            | 1.300         |
| Rede BTG  | 1.949         |
| Auto Posto Estação Itaquá Ltda                              | 1.300         |
| Auto Posto Ferrari  | 70            |
| Rede RPA  | 4.275         |
| Auto Posto Portal Delfim Verde Ltda                         | 1.300         |
| Posto De Revenda De Combustíveis Novo Arno Ltda             | 518           |
| Posto Boa Vista Ltda  | 2.406         |
| Total   | <u>21.396</u> |

## REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

### 19. Partes relacionadas

Os saldos e as transações com partes relacionadas são a seguir apresentados:

|                                      | Controladora   |               | Consolidado  |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
|                                      | 31/12/2023     | 31/12/2022    | 31/12/2023   | 31/12/2022    |
| <b>Ativo</b>                         |                |               |              |               |
| Gestão de recursos                   |                |               |              |               |
| Derivados do Brasil S/A (a)          | -              | 67.960        | -            | 67.960        |
| DVBR Alpha Participações             | -              | -             | -            | 1.912         |
| Transações com acionistas (b)        | 6.196          | 6.196         | 6.196        | 6.196         |
| Transações com postos                | 7.857          | -             | -            | -             |
| Transações entre Rede 7 e postos (c) | 39.660         | -             | 2.805        | -             |
|                                      | <u>53.713</u>  | <u>74.156</u> | <u>9.001</u> | <u>76.068</u> |
| <b>Passivo</b>                       |                |               |              |               |
| Gestão de recursos                   |                |               |              |               |
| DVBR Alpha Participações             | -              | 2.147         | -            | 2.365         |
| Transações entre Rede 7 e postos (d) | 131.841        | 50.194        | -            | 3             |
|                                      | <u>131.841</u> | <u>52.341</u> | <u>-</u>     | <u>2.368</u>  |

(a) A Companhia realizou a baixa dos saldos da Derivados do Brasil em decorrência do encerramento do CNPJ conforme protocolo junto a JUCESP.

(b) Refere-se ao saldo de mútuo com acionistas, sendo parcela única renovada para vencimento no dia 31 de dezembro de 2024, acrescido de atualização monetária do CDI, mais juros de 0,5% ao mês. Os valores para cada acionista são:

|                   | 31/12/2023   |
|-------------------|--------------|
| Catarina Santiago | 3.042        |
| Victoria Santiago | 3.042        |
| Matheus Santiago  | 112          |
| Total             | <u>6.196</u> |

(c) Como parte de sua estratégia financeira, o caixa da Companhia é centralizado na controladora (Rede 7). Substancialmente, esse processo consiste na transferência de recursos dos postos para a Rede 7. A Rede 7 por sua vez centraliza todas as operações de caixa do grupo. O resultado dessa operação é credor ou devedor, dependendo do volume transferido no período:

- Credora quando o volume de despesas pagas pela controladora é maior do que os recursos recebidos dos postos (casos em que os postos não geraram caixa suficiente para financiar as operações do período);
- Devedora quando os recursos recebidos dos postos são maiores que as despesas pagas pela controladora (o excesso de caixa gerado no período permanece na Rede 7).

### 20. Provisão para contingências

A Companhia é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

A Administração da Companhia, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

|              | Consolidado  |              |
|--------------|--------------|--------------|
|              | 31/12/2023   | 31/12/2022   |
| Cíveis       | 1.769        | 1.769        |
| Trabalhistas | 2.141        | 2.141        |
| Tributário   | 3            | 3            |
|              | <u>3.913</u> | <u>3.913</u> |

Conforme demonstrado abaixo, existem outras causas sendo discutidas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível para as quais nenhuma provisão foi efetuada, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização:

|                | 31/12/2023    | 31/12/2022   |
|----------------|---------------|--------------|
| Administrativo | 253           | -            |
| Cível          | 10.047        | 4.341        |
| Trabalhista    | -             | 5.165        |
| Tributária     | 1.202         | 66           |
|                | <u>11.502</u> | <u>9.572</u> |

## 21. Patrimônio líquido

### 21.1. Capital social

O capital social é de R\$ 55.721.176,00 (cinquenta e cinco milhões, setecentos e vinte e um mil, cento e setenta e seis reais) quotas subscritas e integralizadas com valor nominal de R\$1,00 (um real) cada em 31 de dezembro de 2023.

| Quadro Societário      | Ações       | %      |
|------------------------|-------------|--------|
| MCV Investimentos LTDA | 557.721.176 | 100,00 |

### 21.2. Destinação do resultado do exercício

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.

Do lucro líquido verificado na forma da lei, serão deduzidos 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal que não excedera 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no Parágrafo 1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações.

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

A Administração da Companhia deliberou pela não distribuição de dividendos, convertendo o lucro em reserva de lucros.

22. Receita líquida

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos produtos vendidos é como segue:

|                                      | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Combustíveis e produtos              | 2.619.145        | 2.604.370        |
| Impostos, devoluções e cancelamentos | (8.370)          | (8.055)          |
|                                      | <u>2.610.775</u> | <u>2.596.315</u> |

23. Custos e despesas por natureza

|                                | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|--------------------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|
|                                | 31/12/2023   | 31/12/2022   | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Revenda de combustíveis        | -            | -            | 2.305.045        | 2.340.530        |
| Despesas com pessoal           | 1.279        | 538          | 127.659          | 107.593          |
| Despesas com ocupação          | 13           | 10           | 3.385            | 3.099            |
| Utilidades e serviços          | 57           | 78           | 9.842            | 8.197            |
| Manutenção e conservação       | 58           | 12           | 12.453           | 8.504            |
| Fretes e transporte de valores | 3            | -            | 4.171            | 3.791            |
| Serviços especializados        | 291          | 271          | 10.465           | 5.318            |
| Depreciação e amortização      | 93           | 115          | 13.176           | 3.469            |
| Depreciação CPC 06             | -            | -            | 45.409           | 43.866           |
| Despesas comerciais            | 8            | 6            | 2.744            | 1.933            |
| Despesas tributárias           | 160          | 39           | 2.828            | 2.047            |
| Outras despesas (a)            | 372          | 81           | 8.408            | 25.342           |
|                                | <u>2.334</u> | <u>1.150</u> | <u>2.545.585</u> | <u>2.553.689</u> |

(a) O saldo é composto principalmente por despesas de viagem, seguros, materiais de escritório, custas judiciais, aluguéis de equipamentos, materiais de limpeza, entre outros.

24. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|  | Controladora    |              | Consolidado  |               |
|--|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|  | 31/12/2023      | 31/12/2022   | 31/12/2023   | 31/12/2022    |
| Reversão de provisões                        | -               | -            | -            | 8.519         |
| Sublocação                                   | -               | -            | 5.321        | 4.977         |
| Outras receitas e despesas                   | (207)           | -            | 11.604       | 11.823        |
| Receitas s/ressarcimento de ICMS             | -               | -            | 573          | -             |
| Receitas s/ressarcimento de PIS e COFINS (a) | -               | -            | -            | 6.955         |
| Ganho por Compra Vantajosa                   | -               | 7.789        | -            | 7.789         |
| Alienação/Baixa Sociedades desativadas       | (13.365)        | -            | (13.260)     | -             |
|  | <u>(13.572)</u> | <u>7.789</u> | <u>4.238</u> | <u>40.063</u> |

## Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

- (a) O saldo refere-se à restituição de PIS e COFINS sobre a diferencial de alíquota da compra de combustível na distribuidora. O Supremo Tribunal Federal, em junho de 2020 decidiu que as revendedoras têm o direito de solicitar a devolução dos valores pagos a maior do PIS/COFINS quando o preço de venda foi inferior ao preço arbitrado pela autoridade fazendária para concluir a tributação concentrada, para os casos em que a base de cálculo efetiva das operações for inferior a presumida. Dessa forma pedimos uma restituição via Pedido Eletrônico de Restituição, Ressarcimento ou Reembolso e Declaração de Compensação (PER/DCOMP) que foi aprovada durante o ano de 2021 e 2022.

## 25. Receitas e despesas financeiras

|                                       | Controladora |                | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                       | 31/12/2023   | 31/12/2022     | 31/12/2023      | 31/12/2022      |
| Despesas financeiras                  |              |                |                 |                 |
| Juros passivos, inclusive derivativos | (445)        | (10.064)       | (2.406)         | (12.616)        |
| Despesas com cartões                  | -            | -              | (28.470)        | (27.801)        |
| Juros CPC 06                          | -            | -              | (4.768)         | (4.476)         |
| Outras despesas financeiras           | (23)         | (16)           | (14.455)        | (2.553)         |
| Receitas financeiras                  |              |                |                 |                 |
| Juros ativos                          | -            | -              | 29              | 72              |
| Rendimento de aplicações financeiras  | 256          | 1.387          | 263             | 1.387           |
| Outras receitas financeiras (a)       | (30)         | (61)           | 749             | (306)           |
|                                       | <u>(242)</u> | <u>(8.754)</u> | <u>(49.058)</u> | <u>(46.293)</u> |

- a) Outras receitas financeiras foram descontos obtidos dos fornecedores.

## 26. Receita Diferida

|                                 | 31/12/2023 |
|---------------------------------|------------|
| AUTO POSTO RPA ITU              | 1.674      |
| AUTO POSTO VISTA DO PANAMBY II  | 1.332      |
| AUTO POSTO MONTE APRAZIVEL      | 1.232      |
| AUTO POSTO SUPER POSTO 3M LTDA  | 1.112      |
| AUTO POSTO ESTADÃO              | 944        |
| AUTO POSTO RESERVA              | 934        |
| AUTO POSTO ESTACAO DO PESSEGO   | 924        |
| AUTO POSTO CASTRO               | 906        |
| AUTO POSTO OURO DE BARUERI LTDA | 887        |
| AUTO POSTO MONTEIRO             | 728        |
| AUTO POSTO UNIVERSO             | 724        |
| AUTO POSTO BRISA DE BAURU II    | 712        |
| AUTO POSTO CITY CANTAREIRA      | 703        |
| AUTO POSTO GENERAL              | 683        |
| AUTO POSTO SIQUEIRA             | 671        |
| AUTO POSTO IRATI                | 657        |
| AUTO POSTO LUPUS ISABEL         | 644        |
| AUTO POSTO POSTO VALE           | 627        |
| AUTO POSTO BALDUINO             | 616        |
| AUTO POSTO RIO DA PRATA         | 601        |
| AUTO POSTO RADIAL III           | 588        |
| AUTO POSTO MADRID               | 574        |
| AUTO POSTO NOVA RUSSIA          | 560        |
| AUTO POSTO PRINCESA DO SUL      | 485        |

REDE 7 S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

|   | 31/12/2023    |
|---|---------------|
| AUTO POSTO EUROPA GARDEN                | 476           |
| AUTO POSTO GUIQUIRINO                   | 467           |
| AUTO POSTO VISCONDE                     | 457           |
| AUTO POSTO POSTO MARTE                  | 454           |
| AUTO POSTO ASTORGA LTDA                 | 445           |
| AUTO POSTO RPA CENTER SHOPPING          | 393           |
| AUTO POSTO MATRIZ RUDGE RAMOS LTDA      | 347           |
| AUTO POSTO RPA PIRACICABA III           | 326           |
| AUTO POSTO RPA SAO MIGUEL DE PIRACICABA | 323           |
| AUTO POSTO MAXXIMA NAZARE               | 317           |
| AUTO POSTO GUARAPUAVA                   | 281           |
| AUTO POSTO IRMAOS VENTURA LTDA          | 246           |
| AUTO POSTO RPA RIO CLARO II             | 240           |
| AUTO POSTO NOVO ARNO                    | 219           |
| AUTO POSTO RPA PIRACICABA II            | 190           |
| AUTO POSTO ACARI                        | 107           |
| Total                                   | <u>24.805</u> |

A Companhia firmou em abril 2023 o contrato de Fundo Perdido com a Raizen no montante de R\$ 33.159. Sua realização é baseada na volumetria de aquisições mensais de combustíveis durante a vigência do contrato. O montante reconhecido no resultado foi de R\$ 10.867, conforme apresentado como partes das outras receitas na nota explicativa nº24.

27. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Diferidos

Embora possua saldo Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas, a Companhia optou por não registrar esses valores por não possuir um estudo confiável capaz de mensurar o prazo de realização do saldo.

b) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

|   | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---|--------------|------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 7.532        | 25.238     | 20.371        | 36.160        |
| ( + ) Adições   |              |            |               |               |
| Ajustes CPC 06 (a)  | -            | -          | 45.409        | 43.866        |
| Outras adições  | -            | -          | 5.394         | 10.116        |
|   | <u>-</u>     | <u>-</u>   | <u>50.803</u> | <u>53.982</u> |

## REDE 7 S.A.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31/12/2023      | 31/12/2022      | 31/12/2023      | 31/12/2022      |
| ( - ) Exclusões                                 |                 |                 |                 |                 |
| Equivalência Patrimonial                        | (23.012)        | (27.053)        | -               | -               |
| Ajustes CPC 06 (b)                              | -               | -               | (24.968)        | (48.762)        |
| Outras exclusões                                | -               | -               | -               | (35.102)        |
|   | <u>(23.012)</u> | <u>(27.353)</u> | <u>(24.968)</u> | <u>(39.745)</u> |
| ( = ) Resultado Tributável                      | <u>(15.480)</u> | <u>(2.115)</u>  | <u>46.205</u>   | <u>6.278</u>    |
| Prejuízo Fiscal                                 | -               | -               | (2.270)         | (9.798)         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social efetivos | -               | (69)            | (12.839)        | (10.992)        |

(a) As adições são referentes aos valores de depreciação e juros do CPC 06;

(b) As exclusões são referentes aos aluguéis pagos.

## 28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros ativamente utilizados pela Rede 7 e suas controladas estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e fornecedores, todos realizados em condições usuais de mercado, estando reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis considerando-se as políticas contábeis descritas na Nota 3.

Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

### a) Gerenciamento de riscos

#### i) Risco de crédito

As contas a receber da Companhia são substancialmente compostas por valores a receber das operadoras de cartão de crédito, razão pela qual a administração da sociedade entende não haver risco de crédito. Adicionalmente, quando julga necessário, a administração efetua provisão que considera suficiente para eventuais perdas na recuperação de seus recebíveis.

#### ii) Risco de moeda

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não realizou nenhuma operação em moeda estrangeira. Embora os preços dos combustíveis sejam diretamente afetados pelo preço do barril de petróleo no mercado internacional, a Companhia entende que não está exposta a riscos atrelados à moeda porque tais variações afetam o mercado como um todo.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

iii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo.

Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Considerando que parte substancial dos empréstimos da Companhia está atrelada a taxas prefixadas, a administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

b) Classificação e Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2023, bem como os critérios para sua valorização, são descritos a seguir:

|                               | Classificação    | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               |                  | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023  | 31/12/2022 |
| Caixa e equivalentes de caixa | Custo amortizado | 62.837       | 9.975      | 72.837      | 18.011     |
| Contas a receber de clientes  | Custo amortizado | -            | -          | 44.971      | 48.858     |
| Fornecedores                  | Custo amortizado | 45           | 20         | 77.322      | 71.989     |
| Empréstimos e financiamentos  | Custo amortizado | 100.330      | 45.521     | 100.787     | 46.059     |
|                               | Total            | 163.212      | 55.516     | 295.917     | 184.917    |

29. Seguros (não auditado)

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Não foram auditadas as métricas que compõem as coberturas do seguro. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2023, é assim demonstrada:

| Modalidade de seguros            | Cobertura                            | Montante da cobertura |
|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Riscos Operacionais              | Incêndio, queda de raio ou explosões | 4.541                 |
| Responsabilidade civil operações | Reparação de danos                   | 1.200                 |
| Lucros                           | Lucros Cessantes                     | 200                   |
|                                  |                                      | 5.941                 |

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

---

## 29. Eventos subsequentes

No primeiro trimestre de 2024, a Companhia adquiriu 8 postos de combustível, (7 postos abertos e um em processo de abertura) da Rede Next, pelo valor total de R\$ 6.200 (Seis milhões e duzentos mil reais).

|             | Valor de<br>Aquisição | Valores<br>Liquidado | Valores em<br>Aberto |
|-------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Pantanal    | 1.315                 | 415                  | 900                  |
| Cristo      | 841                   | 291                  | 550                  |
| Real        | 1.047                 | 497                  | 550                  |
| Pacaembu    | 268                   | 168                  | 100                  |
| Quintana    | 326                   | 276                  | 50                   |
| Pompéia     | 365                   | 215                  | 150                  |
| Brotas      | 1.638                 | 838                  | 800                  |
| Intercooler | 400                   | 100                  | 300                  |
| Total       | <u>6.200</u>          | <u>2.800</u>         | <u>3.400</u>         |